



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

RAPORT

PRIVIND EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN CADRUL UNIVERSITĂȚII INTERNAȚIONALE DANUBIUS

2023-2024



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

CUPRINS

PREZENTAREA INSTITUȚIEI	5
1. Organizarea și funcționarea instituției de învățământ superior	5
1.1. Cadrul juridic de organizare și funcționare a universității	5
1.2. Misiune și obiective	11
2. Personalul instituției - cadrele didactice	15
3. Conținutul procesului de învățământ	18
4. Studenții	19
5. Cercetarea științifică	21
6. Baza materială	29
7. Activitatea financiară	33
8. Activitatea managerială și structurile instituționale	35
A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	36
A.1. Structuri instituționale, administrative și manageriale	36
S.A.1.1. Misiune, obiective, integritate academică	36
I.P.A.1.1.1. Misiune și obiective	36
I.P.A.1.1.2. Integritatea academică	37
I.P.A.1.1.3. Răspundere și responsabilitate publică	38
S.A.1.2. Conducere și administrație	39
I.P.A.1.2.1. Sistemul de conducere	39
I.P.A.1.2.2. Management strategic	40
I.P.A.1.2.3. Administrație eficientă	41
S.A.1.3. Colaborări cu alte instituții	42
I.P.A.1.3.1. Colaborări	42
A.2. Baza materială	42
S.A.2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți	43
I.P.A.2.1.1. Spații de învățământ cercetare și pentru alte activități	43
I.P.A.2.1.2. Dotare	43
I.P.A.2.1.3. Resurse financiare adecvate pentru activitățile de învățare și predare, servicii de sprijin adecvate ușor accesibile pentru studenți	44
I.P.A.2.1.4. Sistemul de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți	45
I.P.A.2.1.5. Personalul administrativ al serviciilor de sprijin pentru studenți	45
B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ	46
B.1. Conținutul programelor de studii	46
S.B.1.1. Admiterea studenților	46
I.P.B.1.1.1. Principii ale politicii de admitere	46
I.P.B.1.1.2. Practici de admitere	47
S.B.1.2. Structura și prezentarea programelor de studii	48
I.P.B.1.2.1. Structura programelor de studii	48



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

I.P.B.1.2.2. Diferențiere în realizarea programelor de studii	48
I.P.B.1.2.3. Relevanța programelor de studii	48
B.2. Rezultatele învățării	49
S.B.2.1. Valorificarea calificării universitare obținute	49
I.P.B.2.1.1. Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii	49
I.P.B.2.1.2. Valorificarea prin continuarea studiilor universitare	50
I.P.B.2.1.3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	50
I.P.B.2.1.4. Centrarea pe student a metodelor de învățare	51
I.P.B.2.1.5. Orientarea în carieră a studenților	54
B.3. Activitatea de cercetare științifică	54
S.B.3.1. Programe de cercetare	55
I.P.B.3.1.1. Programarea cercetării	55
I.P.B.3.1.2. Realizarea cercetării	55
I.P.B.3.1.2. Valorificarea cercetării	57
B.4. Activitatea financiară a organizației	57
S.B.4.1. Buget și contabilitate	57
I.P.B.4.1.1. Buget de venituri și cheltuieli	58
I.P.B.4.1.2. Contabilitate	58
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII	59
C.1. STRATEGII ȘI PROCEDURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII	59
S.C.1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității	59
IP.C.1.1.1. Organizarea sistemului de asigurare a calității	59
IP.C.1.1.2. Politici și strategii pentru asigurarea calității	60
C.2. PROCEDURI PRIVIND ÎNȚIEREA, MONITORIZAREA ȘI REVIZUIREA PERIODICĂ A PROGRAMELOR ȘI ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE	63
S.C.2.1. Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și diplomelor ce corespund calificărilor	63
IP.C.2.1.1. Existența și aplicarea regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii	64
IP.C.2.1.2. Corespondența dintre diplome și calificări	64
C.3. PROCEDURI OBIECTIVE ȘI TRANSPARENTE DE EVALUARE A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII	65
S.C.3.1. Evaluarea studenților	65
IP.C.3.1.1. Existența regulamentului privind examinarea și notarea studenților	65
IP.C.3.1.2. Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării, pe cursuri și programe de studii	66
C.4. PROCEDURI DE EVALUARE PERIODICĂ A CALITĂȚII CORPULUI PROFESORAL	66
S.C.4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare	66
IP.C.4.1.1. Competența cadrelor didactice și raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți	67
IP.C.4.1.2. Evaluarea colegială	68



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

IP.C.4.1.3. Evaluarea personalului didactic de către studenți	68
IP.C.4.1.4. Evaluarea de către managementul universității	69
IP.C.4.1.5. Condiții pentru buna desfășurare a activității cadrelor didactice	69
C.5. ACCESIBILITATEA RESURSELOR ADECVATE ÎNVĂȚĂRII	71
S.C.5.1. Resurse de învățare și servicii studențești	71
I.P.C.5.1.1. Disponibilitatea resurselor de învățare	71
I.P.C.5.1.2. Predarea ca sursă a învățării	71
I.P.C.5.1.3. Programe de stimulare și recuperare	72
I.P.C.5.1.4. Servicii studențești	72
C.6. BAZA DE DATE ACTUALIZATĂ SISTEMATIC, REFERITOARE LA ASIGURAREA INTERNĂ A CALITĂȚII	73
S.C.6.1. Sisteme de informații	73
I.P.C.6.1.1. Baze de date și informații	73
C.7. TRANSPARENȚA INFORMAȚIILOR DE INTERES PUBLIC	74
S.C.7.1. Informație publică	74
I.P.C.7.1.1. Oferta de informații publice	74
C.8. FUNCȚIONALITATEA STRUCTURILOR DE ASIGURARE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI, CONFORM LEGII	75
S.C. 8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației	75
I.P.C.8.1.1. Comisia coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității	75
C.9. ASIGURAREA EXTERNĂ A CALITĂȚII ÎN MOD PERIODIC	76
S.C.9.1. Instituția se supune periodic asigurării externe a calității	76
I.P.C.9.1.1. Instituția și/sau structurile ei participă la asigurarea externă a calității în.. mod ciclic, conform legii	76
CONCLUZII	77



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

PREZENTAREA INSTITUȚIEI

1. Organizarea și funcționarea instituției de învățământ superior

Universitatea Internațională Danubius este o instituție de învățământ superior non-profit, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, liberă, deschisă, antreprenorială, autonomă, atât din punct de vedere universitar, cât și economico - financiar, având drept fundament proprietatea privată, garantată de Constituție.

Universitatea Internațională Danubius s-a angajat întotdeauna să diversifice domeniul studiilor de licență și master în conformitate cu cererea locală, regională, națională și internațională de servicii de învățământ universitar, noi și din ce în ce mai complexe.

Adaptarea permanentă la nevoile comunității și participarea la rezolvarea problemelor cu care se confruntă comunitatea globală prin resursele sale este un aspect cuprinzător al misiunii Universității Internaționale Danubius, care include: promovarea cunoașterii și inovației prin furnizarea de experiențe unice de învățare, cercetare și dezvoltare, indiferent de nevoile studenților și clienților săi, neținându-se cont de vârsta, experiența, nivelul de cunoștințe sau formatul de formare. Universitatea Internațională Danubius, prin propria carta universitară, prin documentele strategice formulate, și prin Declarația Rectorului privind politica universității în domeniul calității, urmărește excelența în direcția de bază a educației și cercetării și își urmează cu consecvență misiunea asumată.

Asigurarea calității educației constituie unul dintre principiile pe care își fundamentează activitatea Universitatea Internațională Danubius, conform art. 10 din Carta universității, cu scopul realizării obiectivelor în domeniu și dezvoltării unei reale culturi a calității.

Evaluarea internă a calității educației constă în examinarea multicriterială a gradului în care universitatea îndeplinește standardele și indicatorii de performanță prin programele oferite.

Îmbunătățirea calității educației presupune ca universitatea să efectueze continuu evaluare, analiză și acțiuni corective prin structurile de asigurare a calității. În acest sens, un rol important revine *Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității* (CEAC) care, în baza legii și a propriului regulament de funcționare, coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității și analizează rapoartele periodice întocmite de comisiile operaționale și întocmește raportul anual privind calitatea procesului educațional la nivelul universității.

Raportul de față nu reprezintă o succesiune de informații, ci constituie o sintetizare a aspectelor relevante cât și cele susceptibile a fi îmbunătățite și propune măsuri adecvate.

1.1. Cadrul juridic de organizare și funcționare a universității

Universitatea „Danubius” din Galați, fondată prin Sentința civilă nr.63/1992 a Judecătoriei Galați, a fost acreditată instituțional prin Legea nr. 409 din 20 iunie 2002. Universitatea „Danubius” din Galați și-a schimbat denumirea în „Universitatea Internațională Danubius” (UID), începând din data de 3 iunie 2024, urmare a publicării Legii nr. 155 din 27 mai 2024, privind schimbarea denumirii Universității „Danubius” din Galați. Identitatea universității este asigurată prin:

- a) Denumirea: Universitatea Internațională Danubius;



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

b) Sediul administrativ: Bd. Galați nr. 3, cod 800654, municipiul Galați, România.

c) Simbolul: flacăra științei și culturii.

d) culorile Universității Internaționale Danubius: roșu, alb, albastru.

Universitatea Internațională Danubius este o instituție de învățământ superior, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, parte integrantă a sistemului național de învățământ, care funcționează în baza prevederilor Constituției României, ale Legii învățământului superior nr.199/2023, cu modificările și completările ulterioare, și ale propriei Carte universitare, avizată favorabil de Ministerul Educației în data de avizată prin adresa nr. 29841/30.07.2024, care conține prevederi în concordanță cu legislația națională și cu principiile Spațiului European al Învățământului Superior. Campusul universitar este constituit dintr-un grup de 4 clădiri, proiectate și construite din fonduri proprii.

La ultimele două evaluări periodice instituționale (2013 și 2019), Universitatea Internațională Danubius a obținut calificativul „Încredere” din partea ARACIS.

În anul universitar 2023-2024 au funcționat în cadrul Universității Internaționale Danubius următoarele facultăți:

- 1.Facultatea de Drept
- 2.Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor
- 3.Facultatea de Comunicare și Relații Internaționale
- 4.Facultatea de Științe Comportamentale și Aplicate.

Toate facultățile își desfășoară activitatea la adresa: B-dul Galați, nr.3, Municipiul Galați, Județul Galați, cod poștal 800654.

În cadrul universității, funcționează și Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, înființat prin hotărârea Senatului Universității nr. 12/19.01.2018. În conformitate cu legislația din România, DPPD este o structură de învățământ abilitată să ofere programe de pregătire psihopedagogică în vederea exercitării profesiei didactice. Funcționarea DPPD are la bază un regulament propriu, aprobat de Senatul Universității Internaționale Danubius, fiind o structură universitară autonomă, subordonată direct Rectorului.

Universitatea Internațională Danubius funcționează în conformitate cu **Carta universității**, Regulamentul intern și Regulamentul de organizare și funcționare care cuprind dispoziții referitoare la organizarea și desfășurarea activităților specifice universității.

Carta din 2024 a Universității Internaționale Danubius a fost aprobată prin Hotărârea nr.77/05.07.2024 a Senatului Universității Internaționale Danubius. Codurile și regulamentele specificate în Cartă sunt:

- Codul de etică și deontologie universitară
- Codul asigurării calității
- Codul drepturilor și obligațiilor studenților
- Regulamentul de organizare și funcționare al Universității Internaționale Danubius
- Regulamentul intern
- Regulamentul de stabilire și alegere a funcțiilor de conducere ale UID
- Regulament privind alegerea și reprezentarea studenților în structurile de conducere ale UID
- Regulamentul privind activitatea profesională a studenților

6 din 77

Cod: PG-02-Ed4-R0-F1



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

- Regulamentul privind aplicarea sistemului european de credite transferabile

- Regulamentul de acordare a burselor și al altor forme de sprijin materiale

Alte regulamente, metodologii și proceduri aplicate în cadrul universității se regăsesc pe site-ul universității, fiind publice.

Structura organizatorică a instituției urmărește implementarea unui management eficient, atât la nivel administrativ, cât și academic și este redată în organigrama universității. Universitatea Internațională Danubius este o universitate particulară, orientată către problemele pragmatice și ideatice din domeniile: *științe juridice, științe economice, relații internaționale, studii europene, științe ale comunicării, științe administrative*, organizată conform cerințelor Procesului Bologna, în concordanță cu **Cadrul național al calificărilor**, practicând un învățământ adecvat cerințelor și dinamicii pieței muncii, asigură pregătirea superioară performantă și complexă a specialiștilor din domeniu.

În anul universitar 2023-2024 s-au derulat 25 programe de studii, din care 16 programe de studii universitare de licență și 9 programe universitare de masterat, toate acreditate/autorizate de ARACIS (Tabel nr. 1).

Tabelul nr. 1: Structura ofertei educaționale a Universității Internaționale Danubius 2023-2024

Facultatea	Domeniul de studiu	Nivelul de studii	Specializarea și forma de învățământ	Act normativ autorizare/acreditar e-evaluare
Facultatea de Drept	Drept	Licență	Drept IF	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Drept IFR	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Drept ID	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
		Masterat	Științe Penale IF	Acreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017
			Drept și Administrație Publică Europeană IF	Acreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Facultatea	Domeniul de studiu	Nivelul de studii	Specializarea și forma de învățământ	Act normativ autorizare/acreditar e-evaluare
			Drept și Administrație Publică Europeană IFR	Accreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017
Facultatea de Științe Economice și Administrare a Afacerilor	Finanțe	Licență	Finanțe și bănci IF	Accreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
		Masterat	Management Financiar Public și Privat IF	Accreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017
			Finanțe și Tehnologie Digitală (FINTECH) IF	
	Administrarea Afacerilor	Licență	Economia comerțului, turismului și serviciilor IF	Accreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Economia comerțului, turismului și serviciilor ID	Accreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
		Masterat	Managementul afacerilor în comerț și turism IF	Accreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017
	Contabilitate	Licență	Contabilitate și informatică de gestiune IF	Accreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Contabilitate și informatică de gestiune IFR	Accreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Facultatea	Domeniul de studiu	Nivelul de studii	Specializarea și forma de învățământ	Act normativ autorizare/acreditar e-evaluare
		Masterat	Audit și control public și privat IF	Acreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017
Facultatea de Comunicare și Relații Internaționale	Științe ale Comunicării	Licență	Comunicare și Relații Publice IF	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Comunicare și Relații Publice ID	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Media Digitală IF	Autorizare de funcționare provizorie prin H.G.966/2011
	Relații Internaționale și Studii Europene	Licență	Relații Internaționale și Studii Europene IF	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
			Relații Internaționale și Studii Europene ID	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017
	Administrarea afacerilor, Științe ale comunicării – interdisciplinar	Masterat	Afaceri și Economie Internațională IF	Acreditat prin HG nr. 117/16.03.2017 modificată prin HG 614/04.09.2017
	Relații Internaționale și Studii Europene	Masterat	Managementul Securității în Relațiile Internaționale IF	
Facultatea de Științe Comportamentale și	Psihologie	Licență	Psihologie IF	Acreditat prin HG nr. 140/16.03.2017 modificată prin HG nr.615/04.09.2017



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Facultatea	Domeniul de studiu	Nivelul de studii	Specializarea și forma de învățământ	Act normativ autorizare/acreditar e-evaluare
Aplicate	<i>Asistență Socială</i>		Asistență Socială IF	Autorizat provizoriu prin HG NR.299/09.04.2020
	<i>Informatică</i>		Informatică IF	
Colegiul Danubius		Colegiu	Camerman – fotoreporter IF	Acreditat, conform conform Ordin M.E.N. nr. 5851/2023
			Analist programator IF	
			Administrator rețele locale și de comunicații IF	

Universitatea a fost certificată ISO 9001:2008 privind sistemul de management al calității pentru învățământ superior universitar, cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste. Ca o recunoaștere a funcționării performante a structurilor de asigurare și evaluare a calității, UID a fost recertificată ISO 9001:2008, în mai 2013. La data de 31.03.2015 a avut loc a doua vizită de supraveghere privind auditarea activităților UID în conformitate cu standardul sistemului de management ISO 9001:2008. Concluziile asupra auditului efectuat au arătat că sistemul implementat corespunde cerințelor standardului de referință.

Universitatea Internațională Danubius a obținut, în luna ianuarie 2017, certificatul de conformitate care atestă faptul că instituția a implementat și menține un sistem de management al calității la nivelul Standardului Internațional **ISO 9001:2015**.

Codul de Asigurare a Calității, ultima ediție aprobată de senatul universitar la data de 01.07.2020, constituie un document al sistemului de management al calității, care are la bază reglementările în vigoare, standardele de referință și indicatorii de performanță adoptați de Senatul universității și asumați de comunitatea academică, în concordanță cu misiunea, viziunea, valorile și principiile pe care își fundamentează activitatea Universitatea Internațională Danubius, cu politicile și strategiile în domeniul calității.

Constituirea și funcționarea Comisiei de Etică se bazează pe ***Codul eticii și deontologiei profesionale universitare*** pentru a asigura respectarea și promovarea valorilor și principiilor de



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

bază ale vieții academice: libertatea academică, autonomia personală, justiția, corectitudinea, profesionalismul, onestitatea și corectitudine intelectuală, transparență, respect, toleranță și responsabilitate. Întocmirea raportului anual de activitate al Comitetului de Etică și Integritate, are ca obiective generale: respectarea drepturilor fundamentale, respectarea principiului egalității de șanse, intoleranță și cazuri de discriminare față de angajați și studenți.

1.2. Misiune și obiective

Misiunea Universității Internaționale Danubius individualizează universitatea în mediul academic național și internațional. Dimensiunea sa relativ mică îi conferă flexibilitate și mobilitate în orientarea spre nevoile pieței muncii din zonă, iar conlucrarea constantă cu universități din Europa, dar și din lume, îi dă posibilitatea atingerii performanței. Misiunea didactică și de cercetare științifică este centrată pe student, pornind de la nevoile de învățare ale tinerilor și urmărind în mod continuu îmbunătățirea cursurilor cu cele mai noi contribuții științifice în domeniile abordate.

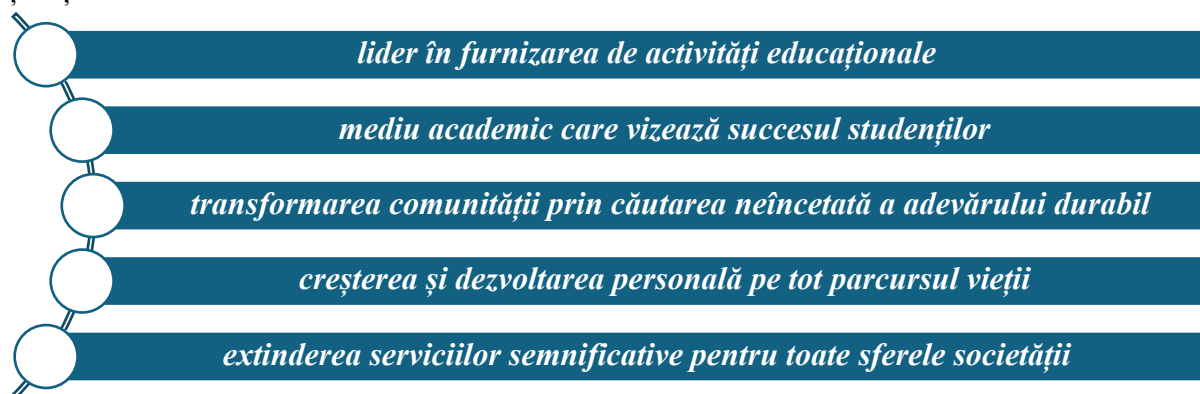


Figura 1. Misiunea Universității Internaționale Danubius

Universitatea Internațională Danubius își propune să promoveze tradiția excelenței, devenind o instituție competitivă. Provocările etice ale științei contemporane sunt în centrul preocupărilor, pentru ca tinerii formați în universitate să fie capabili să-și asume creșterea responsabilității sociale, pentru un mediu curat și favorabil diversității umane, pentru respectul vieții și persoanei, pentru a pune cunoștințele obținute în slujba dezvoltării spirituale.

Valorile fundamentale ale comunității noastre universitare sunt stipulate în art. 9 al Cartei Universității Internaționale Danubius:



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

<i>Inovația</i>	Vom furniza idei și abordări noi care să îmbunătățească starea planetei, conviețuirea umană și viața în general..
<i>Diversitatea</i>	Vom promova diversitatea globală și vom deveni o instituție incluzivă în care diferențele dintre oameni sunt prețuite, iar talentele lor diverse sunt împuternicite să îmbunătățească umanitatea.
<i>Exceleța</i>	Vom critica neîncetat civilizația umană în scopul transformării personale, profesionale și societale.
<i>Adevărul</i>	Vom facilita însușirea unor cunoștințe transparente, testate și durabile, demne de a fi transmise din generație în generație.
<i>Leadershipul</i>	Vom oferi servicii care aduc valoare în viața individuală, a organizației și a comunităților locale și globale.
<i>Etica</i>	Vom utiliza practici testate care promovează eficiența personală și organizațională, bunăstarea și succesul continuu.

Figura 2. Valorile fundamentale ale Universității Internaționale Danubius

Universitatea Internațională Danubius nu are implicare politică. Universitatea își exprimă public preocupările care țin de atitudinea civică a corpului profesoral și studenților, cu implicare în rezolvarea sinergică a problemelor socio-economice și culturale.

Obiectivul fundamental al Universității este de a crea și oferi cunoștințe în domeniile cerute pe piața muncii din România și din Uniunea Europeană, conform specificului economico-social și al cerințelor de dezvoltare ale zonelor geografice respective, precum și soluționarea unor probleme teoretice și practice de interes pentru comunitate, cu rezultatele concretizate în studii, tratate, cursuri, articole publicate, bază pentru măsuri economico-sociale în beneficiul comunității.

În acest context, Senatul Universității Internaționale Danubius și-a fixat obiective strategice care orientează și prefigurează misiunea universității, decurgând din specificul activității didactice și de cercetare științifică al instituției, în procesul formării specialiștilor în domeniul juridic, economic, al relațiilor internaționale, al științelor comunicării, psihologiei, informaticii, asistenței sociale.

Obiectivele strategice ale Universității Internaționale Danubius sunt definite astfel:

●	Demararea creșterii instituționale spre a deveni o instituție de dimensiuni medii
●	Adoptarea și asumarea standardelor etice și de asigurare a calității în toate aspectele ce țin de operațiunile/activitățile instituționale.
●	Rebrandingul, reformarea imaginii și îmbunătățirea reputației Universității Internaționale Danubius
●	Extinderea bazei de resurse pentru a susține creșterea și o instituție sănătoasă din punct de vedere financiar
●	Îmbunătățirea infrastructurii și a managementului campusului
●	Transformarea Universității Internaționale Danubius într-o instituție internațională
●	Transformarea Universității Internaționale Danubius într-un motor economic pentru Galați, Brăila și regiunea de Sud-Est a României.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

În vederea îndeplinirii misiunii didactice și de cercetare științifică la nivelul fiecărei specializări la studiile universitare de licență și la programele de studii universitare de masterat, instituția și-a fundamentat o serie de obiective specifice prioritare, care pot fi sintetizate astfel:

✓	Reconstrucția Departamentului de Recrutare, cu recrutori profesioniști full-time și asigurarea dezvoltării profesionale continue a acestora pentru a-și îndeplini obiectivul anual.
✓	Stabilirea și monitorizarea obiectivelor pe partea de recrutare pentru fiecare program de studii.
✓	Stabilirea unor noi programe de studii bazate pe criterii cost-beneficii; dublarea numărului de specializări/programe existente.
✓	Stabilirea obiectivului de recrutare de studenți internaționali de 40% (chiar și mai mult) din numărul total de recrutări și începerea înscrierilor active pentru a atinge obiectivul.
✓	Înființarea programelor de studiu cu orientare tehnică.
✓	Convertirea tuturor programelor de studiu ce vizează studenții internaționali în specializări bilingve (engleză și română) începând cu anul universitar 2023-2024.
✓	Revizuirea, adaptarea și adoptarea standardelor internaționale de etică academică și evaluarea poziției Universității Danubius în obiectivul de depășire a standardelor care au relevanță în misiunea instituțională.
✓	Stabilirea unui cadru etic pentru a ghida activitățile de recrutare, marketing și promovare.
✓	Stabilirea standardelor etice pentru a governa conduita și activitățile personalului.
✓	Stabilirea de standarde etice pentru a governa operațiunile academice, în special conduita studenților și maniera de lucru a profesorilor.
✓	Stabilirea unui cadru etic pentru a ghida informațiile universității și relațiile externe.
✓	Stabilirea standardului și promovarea Universității Danubius ca o adevărată universitate internațională.
✓	Încurajarea și sprijinirea activităților de dezvoltare a comunității și recunoașterea UDG drept un lider de responsabilitate socială în comunitatea din zona Galați-Brăila.
✓	Crearea unui nou logo universitar și adoptarea unui motto ce reflectă o universitate matură și bine stabilită la nivel global.
✓	Străduință spre a ajunge în top trei universități private din România.
✓	Crearea și scoaterea în evidență a știrilor favorabile pe toate canalele media.
✓	Adoptarea unor practici de management financiar și a unui sistem contabil cuprinzătoare.
✓	Instruirea managerilor de departament pentru a gestiona fiecare program academic pe baza unei analize cost-beneficiu.
✓	Asigurarea de personal academic și personal suport suficient pentru a susține progresul în toate domeniile universității.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

✓	Căutarea de resurse pentru a finaliza construcția clădirii rezidențiale (căminul).
✓	Adoptarea unei abordări antreprenoriale prin diversificarea surselor de venit, dincolo de taxele de înscriere și școlarizare ale studenților.
✓	Auditarea zonei de IT din campus și investirea în modernizarea IT cu scopul de a deveni un lider în Educație integrată cu inteligența artificială.

Aceste obiective specifice se regăsesc în Planul strategic al universității și planurile operaționale și se urmăresc riguros. În cadrul Universității Internaționale Danubius își desfășoară activitatea 4 facultăți cu 25 programe de studii, din care 16 programe de studii universitare de licență și 9 programe universitare de masterat, fiind constantă preocuparea pentru continuă diversificare a ofertei educaționale, la înalte standarde de calitate.

Universitatea Internațională Danubius și-a ales drept scop director promovarea unui învățământ superior și a unei activități de cercetare după înalte criterii de calitate, compatibile cu performanțele reprezentative pe plan internațional, astfel încât să poată institui climatul creativ și stimulativ pentru formarea personalității profesionale și socio-intelectuale a studentului, dar și afirmarea stilului academic, deschis la nou și cooperarea intra- și interuniversitară a oamenilor școlii, în competiția națională și europeană a valorilor. Totodată, dezvoltă relații atât cu mediul economic și social, cât și cu alte universități din țară și din străinătate, pentru asigurarea unui învățământ adecvat cerințelor și dinamicii pieței muncii, pe de o parte, precum și pregătirea superioară și complexă a specialiștilor din domeniu, cu scopul integrării în circuitul internațional al valorilor culturale și științifice.

Universitatea Internațională Danubius va fi recunoscută în spațiul dintre Marea Neagră și Marea Baltică ca o universitate internațională de excelență, un mediu deschis și stimulativ pentru dezvoltarea personală și antreprenorială, precum și pentru schimbul constant de idei și valori.

În acest sens, Universitatea își propune să se afirme în rândul primelor universități ale țării, în cadrul oferit de cerințele unui învățământ modern de calitate, obiectiv declarat în *Strategia de dezvoltare a UID* și accentuat în *Planul strategic*, unde se precizează dezideratul ca UID să devină o universitate modernă, flexibilă și dinamică ce promovează comunicarea și cooperarea între studenții, profesorii și absolvenții săi, menținând o legătură constructivă între aceștia și **mediul extern**, promovează inovația tehnologică și aplică noile tehnologii în procesul didactic, de cercetare și de management și se va adapta permanent schimbărilor sociale, respectând în mod constant standardele de înaltă calitate.

Internaționalizare, antreprenariat, open și online sunt termenii-piloni, politicile care susțin și direcționează determinarea noastră de a îndeplini obiectivele misiunii Universității Internaționale Danubius, universitatea care a reușit să se conecteze comunității globale prin calitatea, profesionalismul, entuziasmul și implicarea oamenilor săi: studenți, profesori, personal nedidactic, absolvenți.



2. Personalul instituției - cadrele didactice

Universitatea Internațională Danubius s-a preocupat, în permanență, atât de asigurarea necesarului de personal, conform cerințelor unui învățământ de calitate, cât și de creșterea nivelului calitativ al pregătirii profesionale a personalului didactic și administrativ.

La nivelul instituției, toate posturile didactice de predare sunt constituite conform normelor legale, fiind acoperite de cadre didactice proprii, titularizate în învățământul superior potrivit legii, având gradul de profesor universitar, conferențiar universitar, lector sau asistent, cu titlul științific de doctor, în domeniul disciplinelor din postul ocupat.

Activitățile de seminar sunt acoperite de cadre didactice proprii și asociate, titularizate în învățământul superior, cu titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat. Posturile didactice ocupate și vacante sunt cuprinse în *Statele de funcțiuni* ale departamentelor din cadrul facultăților și sunt întocmite în conformitate cu prevederile Legii învățământului superior nr. 199 din 05 iulie 2023, normele de calitate și hotărârile Senatului. Acoperirea posturilor didactice vacante s-a făcut prin organizarea de concursuri publice, conform prevederilor legale în vigoare, în baza *Metodologiei de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din cadrul Universității Internaționale Danubius*.

La nivelul universității, majoritatea cadrelor didactice nu acoperă mai mult de două norme didactice constituite conform legii, iar cadrele didactice pensionate sunt considerate cadre asociate și nu acoperă mai mult de o normă didactică.

Cadrele didactice din universitate, care desfășoară activități la disciplinele din planurile de învățământ, îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice și asigură acoperirea unui ciclu de licență. Numărul de personal angajat este adecvat pentru dezvoltarea tuturor activităților actuale și planificate pentru viitorul instituției.

Posturile didactice din Statele de funcții și personal didactic au fost constituite conform normativelor legale. Astfel, numărul de ore incluse în fiecare post didactic ocupat cu personal titularizat în învățământul superior este cuprins între limitele minime și maxime prevăzute în Legea învățământului nr.199/2023, cu modificările și completările ulterioare.

Universitatea acordă șanse egale, fără discriminare de gen sau de altă natură, candidaților la ocuparea posturilor didactice. Acest lucru se constată din următoarele statistici: dintre cadrele didactice titulare, 40 sunt femei și 37 sunt bărbați, iar cadrele didactice asociate, 13 sunt femei și 19 sunt bărbați.

În perioada 2020-2024, evoluția și structura personalului didactic se prezintă astfel:

Tabel Structura și evoluția personalului didactic

An universitar	Cadre didactice titulare				Total	Cadre didactice asociate				Total
	Asist.	Lect.	Conf.	Prof.		Asist.	Lect.	Conf.	Prof.	
	(1)	(2)	(3)	(4)		(1)	(2)	(3)	(4)	
2020-2021	7	34	24	11	76	14	11	6	3	34
2021-2022	7	37	26	11	81	8	7	4	2	21
2022-2023	8	32	24	13	77	8	7	7	2	24
2023-2024	6	35	25	12	78	9	9	6	2	26



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Totalul posturilor constituite în anul universitar 2023-2024 este de 170, conform statelor de funcții pentru programele IF și statului de funcții IDIFR. Dintre acestea:

- **77** sunt ocupate de **titulari** (dintre aceștia, 10 cadre didactice beneficiază de menținerea calității de titular, prin hotărâri ale Senatului UID) – personal didactic cu norma de bază în UID (adică: 12 profesori, 26 conferențieri, 33 lectori și 6 asistenți);

- **32** sunt ocupate de **asociați** (14 cadre didactice titularizate cu norma de bază la alte instituții de învățământ superior; 4 cadre didactice titularizate pensionare și 14 cadre didactice netitularizate în învățământul superior – specialiști în domeniile: psihologie, științele educației, informatică).

Ocuparea posturilor didactice

Toți titularii de disciplină, titulari și asociați, au titlul științific de doctor. Celelalte cadre didactice au pregătirea inițială și competențe în domeniul disciplinelor predate.

În anul universitar 2023-2024, personalul didactic titularizat în învățământul superior acoperă mai puțin de 3 norme. Cadrele didactice pensionate nu acoperă mai mult de 1 normă didactică.

Cel puțin 70% din totalul posturilor din statul de funcții, constituite conform normelor legale, sunt acoperite cu cadre didactice cu norma de bază sau cu post rezervat, titularizate în învățământul superior conform normelor legale. Dintre acestea, cel puțin 25% sunt profesori și conferențieri universitari.

UID monitorizează permanent structura statelor de funcții și încadrarea cu personal didactic, astfel încât să se asigure o corespondență între competențele cadrelor didactice și disciplinele predate de acestea. Cadrele didactice care susțin discipline la toate programele din oferta educațională a universității au studii de licență și/sau doctorat precum și activitatea de cercetare în domeniul disciplinelor predate.

Cadrele didactice asociate care au norma de bază într-o altă instituție de învățământ superior au acordul Senatului universitar al instituției la care au funcția de bază.

De asemenea, cadrele didactice titulare UID, care au împlinit vârsta de 65 de ani, solicită acordul Senatului universității pentru continuarea activității ca titular.

Toți titularii de disciplină, titulari și asociați, au titlul științific de doctor. Celelalte cadre didactice au pregătirea inițială și competențe în domeniul disciplinelor predate. Cadrele didactice care ocupă posturi de asistent au pregătire pedagogică certificată.

În Universitatea Internațională Danubius, titularii de disciplină au elaborat cursuri și alte materiale necesare procesului de învățământ, care acoperă problematica disciplinelor respective, prevăzută în fișa disciplinei. Materialele didactice sunt postate pe platforma Danubius online – Sakai, pe site-urile de curs.

Cadrele didactice din universitate, care desfășoară activități la disciplinele din planurile de învățământ, asigură acoperirea a cel puțin unui ciclu de licență.

Personalul didactic auxiliar, de cercetare și nedidactic a fost selectat prin concurs, în conformitate cu reglementările legale în vigoare, urmărindu-se asigurarea necesarului impus de dinamica instituției.



Titularii de disciplină au elaborat și publicat cursuri și celelalte materiale necesare, care acoperă problematica disciplinei, conducerea universității preocupându-se de publicarea acestora în editura proprie, Editura Universitară „Danubius”, recunoscută CNCSIS și tipărite la tipografia „Zigotto”, care funcționează în incinta universității.

Cadrele didactice se preocupă pentru dezvoltarea și promovarea activității științifice, dintre principalele realizări menționăm: publicații cotate ISI sau în baze de date internaționale; cărți publicate și recenzate în străinătate; premii și medalii în domenii de referință; mențiuni în enciclopedii internaționale; membri în asociații naționale și internaționale; distincții științifice și onorifice la nivel internațional, național și local.

La nivelul facultăților și departamentelor se urmărește, în special, îndeplinirea standardelor de calitate conform legislației în vigoare cu privire la personalul didactic, a necesarului de personal didactic competent care să asigure acoperirea tuturor activităților prevăzute la disciplinele din planurile de învățământ, îmbunătățirea substanțială a raportului dintre cadre didactice și studenți, optimizarea raporturilor ierarhice între gradele didactice, creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice din totalul posturilor didactice, situații în care s-au înregistrat progrese.

Pentru fiecare program de studii, procentul de posturi ocupate de cadre didactice cu norma de bază în instituție față de numărul total de posturi din statele de funcții este în medie de peste 70%, dintre acestea peste 25% fiind profesori și conferențieri.

Asigurarea calității personalului didactic are în vedere o multitudine de aspecte, pornind de la selecția realizată în momentul încadrării, continuând cu: pregătirea/perfecționarea permanentă pe mai multe paliere (didactică, profesională, psihologică, coaching, competențe transversale ș.a.); evaluarea, monitorizarea și stimularea performanțelor didactice și de cercetare; implicarea în proiecte de cercetare sau în alte categorii de proiecte instituționale; evaluarea de către studenți, de către colegi și de către management; evaluarea psihologică.

Conform procedurilor, completate și actualizate periodic, evaluarea cadrelor didactice s-a efectuat anual, în patru etape, încheiate cu analiza rezultatelor și acordarea calificativului final. Evaluarea calității activității didactice și de cercetare a cadrelor didactice este un proces complex și multicriterial, prin care se cuantifică și analizează în mod obiectiv pregătirea de specialitate, potențialul de cercetare științifică, deontologia profesională, capacitatea pedagogico-didactică, gradul de implicare în activitatea instituției, prestigiul profesional și recunoașterea națională și internațională a cadrelor didactice. Sistemul de evaluare a performanțelor cadrelor didactice este reglementat prin Metodologia de evaluare a performanțelor didactice și de cercetare a cadrelor didactice și proceduri specifice, fiind constituit pe patru componente de bază:

- autoevaluarea reprezintă procesul prin care cadrul didactic evidențiază toată gama de activități pe care le-a desfășurat în anul precedent, prin completarea Fișei de autoevaluare și prezentarea documentelor anexă ale fișei, care dovedesc aceste activități;

- evaluarea colegială se realizează de către cadre didactice din compartimentul în care persoana evaluată își desfășoară activitatea, prin completarea Fișelor de evaluare colegială de către colegii de departament ai persoanei evaluate, pe proprie răspundere;

- evaluarea de către studenți a cadrului didactic, se realizează prin completarea de către studenții cu care cadrul didactic desfășoară activități didactice, a unor formulare electronice



denumite Chestionar de evaluare a activității didactice de către studenți, la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii de la fiecare formă de învățământ, iar rezultatele evaluării cadrelor didactice de către studenți urmează a fi prelucrate pe departamente, facultăți și universitate și analizate la fiecare nivel în parte, fiind finalizate cu formularea de politici individuale și generale privind calitatea instruirii;

- evaluarea de către directorul de departament, reprezintă faza finală a procesului de evaluare și se realizează prin acordarea unui calificativ fiecărui cadru didactic, pe baza cunoașterii activității cadrului didactic în departament, a modului în care abordează și rezolvă sarcinile didactice, de cercetare științifică și administrative care i-au revenit în perioada analizată. Directorul de departament evaluează și acordă calitative fiecărui cadru didactic, prin completarea Fișei de evaluare anuală a cadrului didactic.

Rezultatele sistemului de evaluare a cadrelor didactice sunt prelucrate statistic și centralizate de Comisia de evaluare anuală a performanțelor didactice și de cercetare ale cadrelor didactice, constituită la nivel de departament, prezentând rapoarte în consiliile facultăților. Fiecare raport se centralizează la DCIAC ca documente ale calității.

La nivel de universitate se constituie anual, prin decizie a rectorului, Comisia de analiză a rezultatelor evaluării cadrelor didactice, care verifică respectarea procedurilor în evaluarea cadrelor didactice, analizează documentele prezentate de comisiile de evaluare, avizează sau corectează calificativul pentru fiecare cadru didactic și prezintă managementului universitar rezultatele evaluării în cadrul unui raport discutat în senat pentru elaborarea de politici de îmbunătățire continuă.

Pentru promovarea personalului didactic, se consideră, în ansamblu, criteriile de promovare potrivit legii și rezultatele evaluării performanțelor didactice și de cercetare.

Pentru anul universitar 2023-2024, evaluarea se definitivează la finele lunii ianuarie 2024, modificare aprobată de managementul universității pentru a se realiza o mai bună coordonare cu alte practici de evaluare externă și cu politicile instituției în domeniul resurselor umane.

3. Conținutul procesului de învățământ

Organizarea programelor de studii universitare de licență și de masterat în Universitatea Internațională Danubius are la bază *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților*, *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat*, *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor universitare*, elaborate potrivit reglementărilor legale în vigoare și aprobate de Senatul Universității.

Programele de studii din cadrul universității se bazează pe corespondența dintre rezultatele în învățare, cercetare științifică și calificarea universitară, având în vedere competențele pe care le asigură. Realizarea programelor de studii este monitorizată în permanență de conducerea departamentului și conducerea facultății, potrivit *Regulamentului pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*. Pentru asigurarea unei depline compatibilități între programele proprii și cele realizate de alte universități din țară și din străinătate, pentru adaptarea în permanență a acestor programe la modificările ce apar în viața socială și în planul cunoașterii, conducerea facultăților



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

monitorizează programele pe baza *Planurilor de monitorizare anuale*, la finele anului întocmind *Rapoarte de monitorizare*.

Fiecare program de studii este conceput sub forma unui pachet de documente care include: obiectivele generale și specifice ale programului; planul de învățământ cu ponderile disciplinelor exprimate prin credite de studiu transferabile și cu disciplinele ordonate logic și succesiv în timpul de școlarizare; fișele disciplinelor incluse în planul de învățământ, respectiv rezultatele în învățare exprimate în forma competențelor specifice care sunt asigurate de o disciplină; modul de examinare și evaluare la fiecare disciplină, ținând cont de rezultatele planificate; modul de organizare și conținutul examenului de finalizare a studiilor, ca examen sumativ care certifică asimilarea competențelor cognitive și profesionale care corespund calificării universitare.

Planul de învățământ al unui program de studiu se elaborează de departamentul implicat în procesul instruirii, având la bază normele ARACIS, experiența și practica națională și europeană, consultarea cu principalii beneficiari ai procesului de învățământ, se avizează de Consiliul facultății din structura căreia face parte programul de studiu respectiv și se aprobă în Senatul universității. Planurile de învățământ respectă standardele generale și specifice pentru domeniul de licență, respectiv de master, cuprinzând discipline fundamentale de pregătire în domeniu și în specialitate și discipline complementare, acestea fiind prevăzute într-o succesiune logică. Disciplinele din planul de învățământ sunt în concordanță cu misiunea asumată. De asemenea, planurile de învățământ pentru domeniile de licență cuprind o disciplină de informatică aplicată, o limbă străină oficială în Uniunea Europeană, iar cele pentru master cuprind o disciplină din domeniul deontologiei academice și cercetării științifice. Durata studiilor de licență este de 6, respectiv 8 semestre, iar numărul de ore săptămânal este de minimum 20. Durata studiilor de master este de 3 sau patru 4 semestre, de câte 14 săptămâni, cu 14 ore pe săptămână.

Programele de pregătire a masteranzilor conțin și o importantă componentă de cercetare științifică, în concordanță cu specificul domeniului de studii.

Programele de studii se diferențiază în funcție de: *nivelul calificării universitare*: licență, masterat; *forma de învățământ*: cu frecvență, cu frecvență redusă, învățământ la distanță; *domeniul de specializare a cunoașterii*.

4. Studenții

Metodologia concursului de admitere a candidaților și numărul de locuri pentru fiecare domeniu de studii de licență sau master sunt comunicate public, cu cel puțin șase luni înainte de data organizării concursului de admitere, prin intermediul portalului Universității, mass-mediei și a afișajului la sediul Universității. Recrutarea și selecția studenților se fac prin proceduri de admitere proprii stabilite prin regulamente aprobate de Senatul universității. Înscrierea la concursul de admitere se face numai în baza diplomei de bacalaureat sau a altor acte de studii echivalente, conform legilor în vigoare. Se are în vedere flexibilizarea ofertei de învățare și adaptarea la cerințele studenților, care pot opta pentru domeniul și specializarea care se încadrează cel mai bine în preferințele lor privind cariera viitoare. Admiterea într-un ciclu de studii universitare se face pe baza metodologiei de admitere aprobată de Senatul universității.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Admiterea se bazează numai pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criteriu discriminatoriu.

Seriile de curs și grupele de seminar ale studenților sunt dimensionate în conformitate cu prevederile legale în domeniu.

Promovabilitatea pe fiecare an de studiu se încadrează în limitele recomandărilor normelor naționale. Procedurile de promovare sunt reglementate prin regulamentele interne, în funcție de creditele acumulate, fiind stabilită și procedura de promovare a doi ani de studiu într-un singur an.

Transferul studenților este reglementat prin *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților* și nu se efectuează în cursul anului universitar.

În cadrul Universității Internaționale Danubius se monitorizează rezultatele obținute de absolvenți la examenul de licență și s-a constituit o bază de date privind încadrarea acestora pe posturi corespunzătoare specializării. În derularea acestui proces un rol important îl constituie implicarea Asociației Absolvenților „ALUMNI”.

Evaluarea studenților este reglementată prin *Regulamentul privind evaluarea studenților*, însoțit de un pachet de *Metode și proceduri de examinare a studenților*, la care facultățile se raportează, aplicând proceduri pentru cunoașterea și aplicarea consecventă a acestora de către titularii de cursuri și studenți. Toate reglementările privind procesul didactic sunt publice. Totodată, în *fișa disciplinei* sunt precizate criteriile și condițiile impuse pentru promovarea examenelor. Principalele condiții vizează: frecvența, elaborarea unor lucrări de seminar, parcurgerea bibliografiei, participarea la dezbateri la seminar. Pentru evaluarea performanțelor cursanților se utilizează ca metode: observarea și aprecierea corectă a efortului pe care-l depun în asimilarea și aprofundarea materiei pe parcursul derulării cursurilor și seminariilor; lucrări scrise cu subiecte teoretice și practice, examen scris, chestionare, fișă de evaluare, proiect cu teme de cercetare. Toate acestea sunt cuprinse într-un pachet de proceduri de examinare, transparent, făcut cunoscut studenților la fiecare disciplină, fiind postate pe platforma de învățământ *Danubius on-line*, pentru fiecare disciplină în parte. Introducerea sistemului de credite transferabile permite normarea volumului și calității activităților desfășurate de către student în decursul semestrului (teme de control, proiecte, examen) și urmărirea modului de pregătire a studenților în decursul semestrului. Nota minimă de promovare a examenului/colocviului este 5. Rezultatele obținute de student pe parcursul școlarizării sunt trecute în *Cataloagele disciplinelor*, *Centralizatoarele de note* ale specializării/programului de studii și în *Registrele matricole*.

După susținerea examenului de licență, absolventul primește *Diploma de licență* și *Suplimentul la diplomă*. Eliberarea actelor de studii se face în conformitate cu legislația în vigoare.

În cadrul Universității Internaționale Danubius a fost elaborat și este aplicat un *Regulament de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material*, aprobat de Senatul Universității și se acordă consultații financiare, la cerere.



5. Cercetarea științifică

Universitatea Internațională Danubius are o Strategie a cercetării științifice la nivel instituțional în care se regăsesc planurile de cercetare științifică ale facultăților și departamentelor organizatoare de programe de studii. Programarea și realizarea cercetării sunt raportate atât la cadrul național, cât și la cel european, privind competitivitatea și modurile de valorificare.

Temele de cercetare acoperă domenii fundamentale din sfera științelor juridice, economice, ale comunicării, relațiilor internaționale și administrative, psihologie, informatică, științele educației. Colectivele de cercetare constituite în cadrul departamentelor sunt coordonate de cadre didactice cu experiență științifică și profesională, fiecare membru al comunității academice participând, în medie, la cel puțin o temă de cercetare, în această calitate fiind integrat și într-unul din centrele de cercetare.

Strategia pe termen mediu a cercetării, precum și planurile operaționale anuale sunt analizate și validate de Senatul universitar și includ informații necesare pentru realizarea și valorificarea rezultatelor cercetării.

Planurile anuale de cercetare cuprind tematicile de cercetare pe domenii, temele de cercetare sau proiectele, resursele alocate corespunzător obiectivelor asumate, termenele de realizare și indicatorii de rezultat (modalitățile de valorificare a rezultatelor cercetării).

Obiectivele strategice privind cercetarea, dezvoltarea și inovarea cuprinse în Planul managerial se regăsesc, extrapolate pentru perioada următoare, în Strategia UID în domeniile cercetării, dezvoltării și inovării și în Planul operațional al UID 2023-2024, care definesc direcțiile principale de dezvoltare ale domeniului cercetării științifice, indicatorii de performanță pe fiecare obiectiv și politicile suport atașate. Activitatea de cercetare științifică din cadrul UID se desfășoară în conformitate cu prevederile Regulamentului activității de cercetare științifică a UID (RG- 29).

a) Organizarea activității de cercetare științifică

Activitatea de cercetare științifică în Universitatea Internațională Danubius este organizată pe mai multe planuri, dintre care pondere au: activitățile de cercetare individuale ale cadrelor didactice, care vizează teme uni-disciplinare și inter-disciplinare în domeniile de predare și în domenii conexe; activități de cercetare prin proiecte cu finanțare locală sau câștigate prin competiție la nivel regional, național și european; activități de cercetare ale studenților, în cadrul cercurilor studențești sau în alte structuri, inclusiv prin proiecte de cercetare.

În cadrul Universității Internaționale Danubius, *organizarea activității de cercetare științifică* este abordată din dublă perspectivă: *cercetare de proiect* și *cercetare individuală*.

Pe de altă parte, activități de cercetare științifică se desfășoară și în cadrul *cercurilor studențești*, în care cadrele didactice stimulează creativitatea studenților, canalizând preocupările lor spre studiul unor noi abordări sau al unor tendințe în domeniul țintă, precum și căutarea de soluții la teme problematice actuale. De asemenea, activități de cercetare științifică se realizează și în cadrul *colectivelor mixte cadre didactice-studenți*, în care studenții participă la dezvoltarea de investigații, analize și evaluări ale unor probleme deschise, propunând soluții posibile cu modalități de aplicare și validare a rezultatelor, aprofundând astfel cunoștințele în domeniul



specializărilor.

Toate aceste structuri ar trebui stimulate astfel încât activitatea lor să se extindă și intensifice iar rezultatele să poată fi evidențiate la nivelul fiecărei facultăți și interdisciplinar.

b) Natura temelor de cercetare științifică în raport de misiunea asumată

Activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul Universității Internaționale Danubius, este pluridisciplinară, aria științifică a temelor de cercetare fiind foarte variată: drept comunitar, științe penale, drept administrativ, drept civil, sisteme financiare, analiză economică, administrarea afacerilor, comerț și servicii, macro și microeconomie, instrumente și sisteme informatice, statistică, geografie, comunicare și relații publice, multilingvism, informatică aplicată în economie, inteligență artificială, predictivă și diagnoză, relații internaționale, studii europene. În acest cadru, alături de cadrele didactice, sunt antrenați studenții, realizând un parteneriat care transferă și utilizează cunoștințele rezultate din cercetare în activitatea didactică. Temele de cercetare științifică urmăresc o abordare a problemelor reale ale societății și sunt orientate în direcția analizei și rezolvării lor contextuale.

c) Finanțarea cercetării științifice

Universitatea Internațională Danubius dezvoltă teme de studiu și cercetare pe bază de contract pe domeniile specializărilor, participă în grupuri de cercetare europeană prin acțiuni stipulate în Acorduri Bilaterale de colaborare multiplă (didactică, de cercetare, dezvoltare și inovare) cu: Michigan State University din SUA, Universitatea de Finanțe și Administrație din Praga, Cehia, Universitatea Vlora, Albania, Universitatea Națională din Sofia, Bulgaria, Egyptian Exchange din Cairo, Egipt și altele. Cercetarea individuală este stimulată prin faptul că Universitatea finanțează/cofinanțează publicarea de articole și studii de caz în reviste cotate WoS (Clarivate Analytics Web of Science), în funcție de valoarea scorului relativ de influență al revistei (SRI) (după cum urmează: $0,25 \leq \text{SRI} < 0,5$: 50% din taxa de publicare; $0,5 \leq \text{SRI} < 1,0$: 75% din taxa de publicare; $\text{SRI} \geq 1,0$: 100% taxa de publicare), sprijină publicarea de cărți și monografii în edituri de prestigiu din străinătate, precum și participarea la conferințe științifice internaționale desfășurate în străinătate. Totodată, are reglementat intern un program de granturi interne pentru activitatea de cercetare.

d) Modalități de valorificare a cercetării științifice

Universitatea dispune de resursa necesară realizării obiectivelor cercetării propuse în strategie. În universitate, activitatea de cercetare este desfășurată în cadrul centrelor de cercetare și individual de către fiecare cadru didactic. Administrarea acestei activități este realizată către prorectorul cu activitatea de cercetare UID. În acest cadru, se realizează cercetări teoretice individuale și colective prin proiecte, precum și cercetări cu caracter aplicativ, pe bază de contract, încheiat cu beneficiari din sfera publică și privată.

În universitate funcționează *trei* centre de cercetare: Centrul de Cercetare privind Dinamica Socio-Economică în Dezvoltarea Durabilă (DiSEDD), Centrul de Studii și Cercetări Danubiene și Centrul de Hermeneutică "Simboluri și Texte". Regulamentele de organizare și funcționare se regăsesc pe site-ul UID, în cadrul fiecărui centru; de asemenea, și planurile de cercetare. Temele de cercetare ale centrelor de cercetare se înscriu în ariile științifice ale domeniilor de licență, masterat și/sau doctorat și răspund necesităților și cerințelor mediului



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

economico-social. Întreaga activitate de cercetare dispune de resurse de finanțare proprii și atrase prin contracte, precum și de întreaga logistică aferentă.

”Universitatea Internațională Danubius” are un Cod al eticii și integrității academice conform căruia cercetarea se desfășoară în conformitate cu normele de etică profesională pentru asigurarea permanentă a vigilenței față de eventuale fraude sau abateri de la deontologie în activitățile de cercetare, inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricăror forme de plagiat (<https://www.univ-danubius.ro/documente-oficiale/comisia-de-etica>). În cadrul UID este utilizată platforma pentru verificarea similitudinii *Turnitin*.

Universitatea Internațională Danubius are o evidență separată a finanțării cercetării, a proiectelor de cercetare și a rezultatelor cercetării. De asemenea, dispune de structuri și mecanisme active pentru evaluarea calității în cercetarea științifică (rapoarte anuale de evaluare și/ sau autoevaluare a activității cercetării, comisii științifice departamentale de analiză a rezultatelor cercetării, comisii de recenzori etc.).

Există un climat și o cultură academică centrate pe cercetare, atestate de numărul laboratoarelor de cercetare active, de evenimentele științifice organizate de instituție (congrese/ conferințe naționale și internaționale, simpozioane ale studenților), de numărul publicațiilor științifice realizate în instituție și acceptate în baze de date internaționale și/ sau la edituri cu prestigiu național și internațional, de transferul de cunoaștere și de transferul tehnologic etc.

Cercetarea este valorificată prin: publicații pentru scopuri didactice, publicații științifice, transfer tehnologic, realizarea unor produse noi etc. Fiecare cadru didactic și cercetător are anual cel puțin o publicație sau o realizare didactică sau științifică. Rezultatele cercetării sunt declarate de fiecare cadru didactic și raportate în cadrul facultăților.

În tabelul următor sunt sintetizați indicatorii cei mai relevanți pentru activitatea de cercetare din ultimii 5 ani în cadrul UID:

Tabel - Situația cercetării 2020-2024

Nr. crt.	Rezultate ale activității didactice și de cercetare științifică	An 2019-2020	An 2020-2021	An 2021-2022	An 2022-2023	An 2023-2024
1	Cărți publicate la edituri internaționale (nr. titluri)	-	-	2	-	1
2	Capitole publicate la edituri internaționale (nr. titluri)	-	-	-	-	1
3	Cărți publicate la edituri naționale (nr. titluri)	-	9	19	22	24
4.	Articole publicate în reviste (ISI/ Clarivate Analytics Roșu, Galben, Alb sau din categoria ISI/ Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index sau ERIH+ (nr. articole)	3	5	5	24	17
5.	Articole publicate în reviste indexate BDI (nr. articole)	69	51	42	58	66
6.	Articole publicate în reviste neindexate (nr. articole)	7	3	17	23	21



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Nr. crt.	Rezultate ale activității didactice și de cercetare științifică	An 2019-2020	An 2020-2021	An 2021-2022	An 2022-2023	An 2023-2024
7.	Lucrări prezentate la conferințe indexate ISI/ Clarivate Analytics Proceedings sau IEEE Proceedings (nr. lucrări)	-	1	-	1	-

Rezultatele cercetării sunt centrate pe indicatorii cei mai relevanți din criteriile specifice CNATDCU pentru domeniile de cercetare existente în instituția de învățământ evaluată (de ex. articole indexate Web of Science (Clarivate Analytics), articole indexate în baze de date internaționale recunoscute, cărți de autor, cărți editate la edituri naționale și/ sau internaționale recunoscute de CNATDCU, capitole în cărți etc.).

e) Valorificarea rezultatelor cercetării

Cercetarea științifică a cadrelor didactice este valorificată prin publicarea de monografii și tratate științifice în edituri din țară și din străinătate, de studii și articole în reviste de specialitate și în volume ale sesiunilor științifice, de cursuri universitare.

Universitatea organizează în fiecare an sesiuni științifice cu participare națională și internațională, lucrările prezentate la sesiuni fiind publicate în volume colective, cu ISSN. Începând din 2006, anual, UID a organizat Conferința Științifică Internațională cu tema „Integrarea europeană - realități și perspective”, la care au participat pe lângă profesorii și studenții universității, specialiști din S.U.A., Franța, Regatul Unit, Spania, R. Moldova, Italia, Grecia, Olanda, Albania, Suedia și din țară, lucrările prezentate la sesiuni fiind publicate în volume colective, cu ISSN, incluse în baze de date și cataloage internaționale.

În cadrul Editurii Universitare „Danubius” sunt elaborate publicații didactice și științifice de profil, la care au acces liber toți studenții. Toate revistele universității sunt indexate BDI. Editura colaborează cu tipografia Zigotto SRL Galați, care-și desfășoară activitatea în sediul universității și cu care este încheiat contract de prestări servicii pentru editarea cursurilor. Pentru a răspunde prompt nevoii de cursuri și cărți de specialitate a studenților și masteranzilor noștri, activitatea editurii în colaborare cu tipografia se desfășoară într-un spațiu al universității (peste 100 mp).

f) Preocupări instituționale privind organizarea de manifestări științifice

Misiunea universității cuprinde ca o componentă esențială cercetarea științifică, statuată prin Carta Universitară.

În valorificarea rezultatelor cercetării științifice un rol foarte important îl au manifestările științifice (simpozioane, cercuri științifice studențești) precum și atelierele (workshop) și conferințele organizate de Universitatea Internațională Danubius, <http://www.conferences.univ-danubius.ro/>. Evenimentele științifice au un rol aparte în afirmarea prestigiului științific al Universității Internaționale Danubius și totodată, urmăresc un scop educativ. Organizarea unor evenimente științifice sub egida unor foruri profesionale de specialitate sau în colaborare cu alte universități din străinătate constituie o prioritate pentru Universitatea Internațională Danubius. Prin aceste acțiuni se întărește tradiția universității și se



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

face promovarea și afirmarea ei pe plan național și internațional.

Preocupările Universității Internaționale Danubius privind organizarea de manifestări științifice sunt evidențiate de activitățile derulate, organizarea unor reuniuni academice, expoziții, conferințe, simpozioane, lansări de carte științifică și beletristică, și/sau alte evenimente culturale, marcând astfel, într-un cadru festiv, evenimente importante din viața urbei sau la nivel național și internațional, în colaborare cu autoritățile publice, cu foruri profesionale de specialitate sau cu alte universități din străinătate: <http://www.conferences.univ-danubius.ro/>. Cadrele didactice din universitate se implică, prin publicații și acțiuni proprii, în efervescența culturală a orașului, iar rezultatele se regăsesc în formarea unui climat academic de ținută pentru întreg procesul de învățământ. Universitatea organizează periodic cu cadrele didactice, studenții, masteranzii, absolvenții, sesiuni științifice și conferințe, cu participare națională și internațională, comunicările fiind publicate în volume de tip Proceedings cu ISSN sau în revistele universității.

Platforma electronică a manifestărilor științifice organizate de către Universitatea Internațională Danubius: www.conferences.univ-danubius.ro.

Manifestări științifice anuale organizate de către Universitatea Internațională Danubius / Trendul participării la conferințele anuale organizate de universitate

Tabelul nr. 4: Conferința Internațională Integrarea Europeană Realități și Perspective (EIRP)

Anul/Ediția	Nr. persoane participante	Nr. instituții reprezentate	Nr. țări	Nr. lucrări publicate
2013 / a 8-a ediție	54	32	7	48
2014 / a 9-a ediție	99	34	5	64
2015/a 10-a ediție	131	55	18	96
2016 / a 11-a editie	116	32	12	71
2017/a 12-a editie	129	33	15	101
2018/ a 13-a editie	103	20	5	55
2019/ a 14-a editie	156	29	9	52
2020/ a 15-a editie	94	10	2	62
2022/a 16-a editie	157	32	6	70
2023/a 17-a ediție	148	33	6	75
2024/a 18-a ediție	166	34	7	81



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Tabelul nr. 5: Conferință internațională anuală itinerantă cu tema Dunărea – axă a identității europene (DAIE)

Anul/ Ediția	Nr. Persoane participante	Nr. Instituții reprezentate	Nr. Țări	Nr. Lucrări publicate
2013/ a 3-a ediție	71	31	4	74
2014/ a 4-a ediție	68	20	5	53
2015/ a 5-a ediție	69	18	8	63
2016/ a 6-a ediție	84	21	10	103
2017/a 7-a ediție	86	13	5	77
2018/ a 8-a ediție	92	10	4	75
2019/a 9-a ediție	80	10	5	62
2020/ a 10-a ediție	61	11	4	78
2022/ a 11-a editie	104	22	5	54
2023/ a 12-a editie	110	24	6	62
2024/ a 13-a editie	121	28	7	71

Universitatea Internațională Danubius s-a preocupat permanent de asigurarea unui cadru adecvat schimbului de idei și conlucrării științifice la nivel regional, național și internațional.

În acest context, Universitatea Internațională Danubius organizează anual, prin tradiție:

1. Seria de Conferințe Internaționale EIRP „International Conference on European Integration: Realities and Perspectives”;
2. Conferința Internațională „Dunărea - axă a identității europene/The Danube - Axis of European Identity”;
3. Sesiunea de Comunicări Științifice pentru Studenți „Integrarea Europeană – Realități și Perspective” (EIRP Students).
4. Serie de mese rotunde, workshopuri și conferințe pe diverse teme științifice și sociale

Conferința Internațională “Integrarea Europeană – Realități și Perspective”

Universitatea Internațională Danubius a organizat, începând din anul 2006, seria de conferințe anuale cu denumirea “Conferința Internațională: Integrarea Europeană – Realități și perspective” (denumirea în limba engleză: “International Conference on European Integration – Realities and Perspectives”), având ca parteneri organizatorici: University of Camerino, Italy, University Of Ruse “Angel Kanchev”, Bulgaria, Aleksander Moisiu University of Durres, Albania and University of Tirana Albania.

La universitatea noastră a devenit o tradiție organizarea anuală a Conferinței Internaționale



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

EIRP la care participă cu lucrări științifice reputeți cercetători și reprezentanți ai lumii academice din majoritatea universităților din România, precum și din centre universitare europene de prestigiu. Lucrările acestor conferințe au fost publicate în volume științifice de referință, sub egida unui comitet științific internațional, alcătuit, printre alții, din eminente personalități de la universitățile Jean Monnet, Flensburg, Uppsalla, Aalborg, Hasselt, Universitatea din Camerino, Czestochowa University of Technology, etc.

Tema centrală a acestei serii de evenimente se concentrează pe integrarea europeană. Participanții, cadre didactice universitare și cercetători se reunesc anual, în a doua decadă a lunii mai, în scopul de a face schimb de informații și pentru a dezbate conceptul integrării în UE, efectele sale asupra cetățenilor europeni, fapte statistice cheie, pe domenii majore ale politicii europene și căile de ameliorare a șocurilor pe care le incumbă un act de o asemenea complexitate. Conferința constituie o contribuție majoră la progresul ideilor teoretice și practice absolut necesare într-un context național și internațional încă mobil și a cărei evoluție este adesea greu previzibilă prin consecințele ei imediate. Conferința reprezintă o contribuție relevantă în dezvoltarea unei structuri de cercetare noi, cu aport major la bunăstarea și vizibilitatea universității având participanți din toate colțurile lumii: SUA, Franța, Polonia, Germania, Spania, U.K., Grecia, Italia, Ucraina, Macedonia, Thailanda, etc. Conferința este considerată ca fiind la un nivel superior comparând cu unele conferințe naționale, precum The 17th International Scientific Conference Knowledge-Based Organization, Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration (GEBA), Conferința Științifică Internațională “Provocările Societății Cunoașterii”- “CKS-Challenges of the Knowledge Society, pentru că implică și universități partenere din afara spațiului european. Parteneriatele existente dintre Universitatea Internațională Danubius și aceste universități se află în avangarda mișcării de extensie a spațiului comunitar și pregătesc terenul pentru strategii economice sau politice de sincronizare a structurilor din aceste state cu cele din UE.

În cursul anului universitar 2023-2024 s-a desfășurat ediția EIRP 2024 în perioada 17-18.05, iar site-ul web al ediției EIRP 2024 este: <https://conferences.univ-danubius.ro/index.php/EIRP/EIRP2024/>.

Dunărea - axă a identității europene

Prima ediție a acestei manifestări științifice avut loc în data de 29 iunie 2011.

În fiecare an, pe 29 iunie – Ziua Internațională a Dunării, Centrul de Studii și Cercetări Danubiene din cadrul Universității Internaționale Danubius organizează o conferință anuală itinerantă cu tema Dunărea – axă a identității europene, pentru a celebra printr-o manifestare științifică de prestigiu Ziua Dunării și pentru a stimula astfel relațiile de colaborare, de cercetare și de accesare de fonduri europene pentru o dezvoltare durabilă a zonei riverane fluviului.

Universitățile coorganizatoare (Universitatea Internațională Danubius, România, Universitatea de Stat „B.P. Hașdeu” Cahul, Republica Moldova, Universitatea de Stat de Arte Liberale din Izmail, Ucraina, Universitatea de Stat „Angel Kanchev” Ruse, Bulgaria și EDUCONS University, Novi Sad, Serbia, Kyiv University of Culture and Arts, Ukraine & Kyiv University of Culture, Ukraine) s-au constituit deja într-un nucleu al unei confederații a universităților danubiene a căror miză este realizarea unei activități de cercetare, dezvoltare și inovare în vederea dezvoltării durabile, atât a universităților, cât și a zonelor din proximitatea Dunării.

27 din 77

Cod: PG-02-Ed4-R0-F1



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Situate în avangarda dezvoltării pe multiple planuri, universitățile participante și-au constituit deja o tradiție a întâlnirilor anuale într-o conferință care celebrează, odată cu fluviul, pe 29 iunie și oportunitatea de a contura o identitate europeană, pornind tocmai de la premisele istorice, geografice și economice pe care Dunărea le implică.

Conferința reunește academicieni, profesori universitari, cercetători și studenți din cele cinci universități și din alte instituții de prestigiu. Dezbaterile se focalizează pe teme de actualitate din domeniul legislației, economiei, culturii și mentalităților din arealul danubian, constatându-se existența unor elemente comune de interes, nu doar științific, ci și practic. Dunărea, percepută anterior ca sursă de dispute diplomatice și de altă natură, este în prezent o oportunitate, înțeleasă de instituțiile naționale și europene, în vederea unei dezvoltări durabile. Universitățile participante s-au arătat interesate în scrierea de proiecte și în accesarea fondurilor europene, experiența distinctă a fiecărei instituții în parte fiind o șansă în plus pentru o implementare sigură și imediată a acelor elemente din Strategia Dunării care au aplicabilitate în zona universitară. Contactele umane și instituționale dintre participanții la Conferința Internațională sunt o premisă a unei colaborări viitoare de substanță și cu efecte științifice cât mai substanțiale.

Materialele susținute în plen și pe secțiuni în cele trei limbi ale conferinței, engleză, franceză și rusă sunt publicate în „Journal of Danubian Studies and Research (ISSN: 2284- 5224 - BDI)” constituie un punct de plecare temeinic pentru proiecte de anvergură, precum Monografia Dunării și Enciclopedia Ilustrată a Dunării pe care Centrul de Studii și Cercetări Danubiene le are în vedere pentru intervalul următor. Fără o implicare de substanță a universităților inițiatoare și a celor care vor fi cooptate în anii următori, aceste proiecte nu sunt posibile.

Participanții la conferință și-au manifestat interesul pentru o cooptare largă a instituțiilor academice sau științifice, a unor structuri administrative și publice pentru articularea unei strategii de construire a identității europene, pornind de la ceea ce ne unește și excedând diferențele dintre țările riverane. Cum Dunărea este elementul de certitudine pentru toate acestea, interesul științific arătat pentru aceasta se constituie într-o premisă a reușitelor viitoare. Informații despre conferință se regăsesc, de asemenea, pe portalul Danubius Conferences (www.conferences.univ-danubius.ro; <http://www.conferences.univ-danubius.ro/index.php/DAIE/index/schedConfs/current>)

3. Sesiunea de Comunicări Științifice pentru Studenți „Integrarea Europeană – Realități și Perspective” (EIRP Students)

Sesiunea de Comunicări Științifice pentru Studenți Integrarea Europeană – Realități și Perspective organizată de către Universitatea Internațională Danubius este structurată pe trei secțiuni tematice: Drept, Științe economice, Comunicare și Relații Internaționale, la finalul căreia, studenții au fost premiați.

Obiectivele principale ale Sesiunii de Comunicări Științifice pentru Studenți Integrarea Europeană – Realități și Perspective sunt următoarele:

- de a promova și disemina cercetarea științifică studențească;
- de a stimula cercetarea științifică prin acordarea de premii.

Menționăm faptul că, începând cu ediția din anul 2014, această manifestare științifică a fost integrată în cadrul Conferinței globale EIRP organizată de instituția noastră, sub forma unei arii



tematice destinată în mod special studenților și masteranzilor¹.

Cadrele didactice din universitate se implică, prin publicații și acțiuni proprii, în efervescența culturală a orașului, iar rezultatele se regăsesc în formarea unui climat academic de ținută pentru întreg procesul de învățământ. Universitatea organizează periodic cu cadrele didactice, studenții, masteranzii, absolvenții, sesiuni științifice și conferințe, cu participare națională și internațională, comunicările fiind publicate în volume de tip Proceedings cu ISSN sau în revistele universității.

Alte manifestări vizează lansări de carte științifică și beletristică, seminarii pe teme de cultură ce marchează într-un cadru festiv evenimente importante din viața comunității sau la nivel național, în colaborare cu autoritățile publice, toate postate pe site-ul universității. Cadrele didactice din universitate se implică în efervescența socio-culturală a orașului, cu rezultate vizibile în climatul academic

6. Baza materială

Pentru a răspunde cerințelor de desfășurare a proceselor instructiv-educative și de cercetare performante, universitatea dispune de condițiile tehnice de învățare, predare și comunicare, care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student, iar laboratoarele de cercetare dispun de echipamente și mijloace de funcționare corespunzătoare exigențelor minime.

Sălile de predare-seminarizare sunt dotate la un standard înalt, cu table de conferință, aer condiționat, senzori de fum, mobilier modern și de calitate, videoproiector, acces Internet etc. Dotarea sălilor de curs/seminare și a laboratoarelor didactice și de cercetare este comparabilă cu cea din alte universități dezvoltate și cu bunele practici internaționale: laboratoare de informatică și multimedia, dotate cu calculatoare și licențele soft aferente, laptop-uri și videoproiectoare.

În prezent există un număr suficient de calculatoare și de licențe software, fiecare cadru didactic al universității având cel puțin un birou (masă de lucru) cu calculator într-unul din clădirile universității. Universitatea dispune, conform listelor de inventar, de un număr de 180 calculatoare în anul universitar 2023-2024, dintre care 120 calculatoare la dispoziția celor 2813 studenți. Corelat cu planurile de învățământ și cu mărimea formațiunilor de studiu, există cel puțin un calculator la 2 studenți pentru ciclul de licență și 1 calculator pentru 1 student, pentru ciclul de masterat.

Instituția de învățământ superior asigură punerea la dispoziția studenților în format electronic, a cursurilor și a celorlalte resurse (ex. ghiduri/ îndrumătoare de lucrări practice) necesare procesului de învățământ, elaborate de cadrele didactice, pe platforma Danubius online, pe fiecare site de curs.

Spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități

Universitatea are asigurate spații de învățământ și de cercetare *proprii* necesare desfășurării în condiții optime a activității la nivel de instituție și pentru fiecare program de

¹ <http://www.conferences.univ-danubius.ro/index.php/EIRP/EIRP2024/schedConf/trackPolicies>



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

studiu, conform standardelor referitoare la suprafețe, volum și dotare, raportate la numărul de studenți și la specificul activității desfășurate. În activitatea de învățământ la distanță, universitatea asigură în sediul acesteia spații de învățământ și cercetare corespunzătoare specificului acestei activități, prin săli de predare, de seminar, bibliotecă, în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare specifice acestui tip de activitate. Normativele referitoare la suprafață și volum raportate la numărul cursanților, sunt îndeplinite, iar în ceea ce privește starea tehnică a acestor spații, apreciem că este foarte bună.

UID are planuri anuale de investiții, aprobate de Consiliul de administrație.

Spațiile existente (3 clădiri) cuprind săli de cursuri și seminare, laboratoare și alte spații destinate învățământului, cercetării și unor activități social-culturale ale studenților, precum și o bază sportivă care cuprinde o pistă de atletism, terenuri de handbal, volei și tenis. Cea de-a 4 a clădire este un cămin studențesc, care nu este dat încă în folosință.

Universitatea dispune de un număr de 7 săli de curs care acoperă o suprafață totală de 1050,40 mp. Numărul total al sălilor de seminar este de 12, cu o suprafață totală de 506,25 mp. Numărul sălilor de laborator este de 5 cu o suprafață de 301,15 mp, iar cel al sălilor de lectură este de 4, cu o suprafață totală de 455,13 mp.

UID dispune de următoarele spații de învățământ și cazare:

Tip sală	Număr săli	Suprafață totală	Nr. de locuri	Raport suprafață/loc
Săli de curs	7	1050,40 mp	916	1,14
Săli de seminar	12	506,25 mp	333	1,52
Laboratoare	5	301,15 mp	111	2,71
Săli de lectură	4	455,13 mp	300	1,51
Locuri de cazare/ cămine studențești*	19	664,62 mp	110	5,83

*Convenție de parteneriat nr. 446 /20.02.2025 cu Liceul Tehnologic "Carol I" Galați

Căminul destinat studenților cuprinde spații de cazare, săli de lectură și restaurant-cantină. Toate planurile de dezvoltare a bazei tehnico-materiale sunt în concordanță cu tendințele de dezvoltare și cu veniturile previzionate a fi obținute.

Biblioteca

Biblioteca Universitară „Benone Pușcă” din cadrul Universității Internaționale Danubius reprezintă un compartiment de bază din structura funcțională a instituției, fiind finanțată din bugetul acesteia. Are ca misiune, identificarea, dezvoltarea, organizarea, conservarea, cercetarea, comunicarea și punerea în valoare a documentelor de bibliotecă ce fac obiectul colecțiilor sale.

Pornind de la premisa că studenții au nevoie, în primul rând, de cursuri și lucrări de specialitate, personalul bibliotecii a achiziționat tot ce este nou, dar mai ales valoros, în materie de drept, economie, administrație publică, relații internaționale și științe ale comunicării.

În cursul anului universitar 2023-2024 suprafața totală a bibliotecii și a sălilor de lectură



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

este de 513,05 m.p. și dispune de un depozit de carte și 4 săli de lectură cu o capacitate de 300 locuri dotate cu mobilier modern, adecvat unei asemenea activități, care asigură studenților toate condițiile pentru un studiu temeinic, precum și 10 calculatoare folosite pentru înmagazinarea informațiilor bibliografice cu privire la documentele bibliotecii. Astfel, Biblioteca Universitară „Benone Pușcă” a pus la dispoziția utilizatorilor săi baza de date legislative Sintact, a permis accesarea bazelor de date cu articole de specialitate (Cambridge Journals, ProQuest,) și comunicarea la distanță prin Internet între profesori și studenți. Accesarea bazelor de date mai sus menționate a fost posibilă pentru un număr nelimitat de utilizatori pe bază de Ip instituțional.

Tabelul nr. 7: Situația sălilor de lectură ale bibliotecii

Nr. crt.	Săli de lectură	Suprafață	Locuri	Indice
1	Sală lectură central	250 m.p.	165	1,51 m.p./loc
2	Sală lectură A 36	109,5 m.p.	72	1,52 m.p./loc
3	Sală lectură A 38	60 m.p.	40	1,50 m.p./loc
4	Sală lectură B 04	35.63 m.p.	23	1,54 m.p./loc
TOTAL: 513,05 m.p.: 300 loc. = 1,71 m.p./loc				

În vederea îndeplinirii rolului și misiunii pentru care a fost creată, programul bibliotecii cu publicul a fost de 8 ore/zi, asigurând accesul liber la colecțiile sale în scopul educării, cercetării, studiului și informării.

Editura Universității

În cadrul Universității Internaționale Danubius, în anul 2000 s-a fondat *Editura Fundației Academice „Danubius”* care în 2008 a devenit *Editura Universitară Danubius*, fiind recunoscută CNCSIS, (cod 111), în același an. Pentru creșterea vizibilității naționale și internaționale a lucrărilor cadrelor didactice ale universității, editura a încheiat un contract de coeditare cu *Grupul editorial Universul Juridic* din București, cu care se colaborează pe plan editorial și de distribuție a cărții. Din anul 2000, editura lucrează în parteneriat cu tipografia „Zigotto”, care își desfășoară activitatea în clădirea universității.

De la data înființării și până în prezent, au fost editate un număr de aproximativ 750 de titluri ale autorilor, în mare parte cadre didactice ale Universității Internaționale Danubius, revistele de specialitate în limbile română, engleză, franceză și rusă pe domeniile: juridic, administrativ, economic, relații internaționale, comunicare și psihologie.

Într-un spațiu distinct și într-un ambient tipografic de performanță și creativitate, Editura își desfășoară activitatea cotidiană de valorizare a cercetării științifice prin disiparea rezultatelor acesteia, cele 13 reviste de specialitate, (Danubius Journals & Danubius Proceedings) cărțile publicate și parteneriatele cu edituri de prestigiu din țară și străinătate fiind instrumente de lucru puse la îndemâna membrilor comunității academice danubiene.

Efortul principal al activității Editurii Universitare Danubius (EUD) s-a focalizat pe asigurarea suporturilor de curs în format zi, pe publicarea revistelor Universității Internaționale



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Danubius, pe prelucrarea acestora în așa fel încât să răspundă celor mai exigente standarde editoriale, pe colaborarea cu autori străini în vederea diseminării publicațiilor și evenimentelor universității.

Acta Universitatis Danubius. Juridica

Revista Acta Universitatis Danubius. Juridica a apărut în anul 2005. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **CEEOL; EBSCO Publishing; HEINONLINE; ProQuest; VLEX; EuroPub.**

Acta Universitatis Danubius. Œconomica

Revista Acta Universitatis Danubius. Œconomica a apărut în anul 2005. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **EconPapers/RePEc; IDEAS/RePEc; Index Copernicus; EBSCO Publishing; ProQuest; CEEOL.**

Euro Economica

Revista EuroEconomica a fost reeditată în 2006. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **EconPapers/RePEc, IDEAS/RePEc; EBSCO Publishing; ProQuest; CEEOL.**

Acta Universitatis Danubius. Communicatio

Revista Acta Universitatis Danubius. Communicatio a apărut în anul 2007. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **Index Copernicus; EBSCO Publishing; CEEOL, ProQuest.**

Acta Universitatis Danubius. Administratio

Revista Acta Universitatis Danubius. Administratio a apărut în anul 2009. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **EBSCO Publishing; DOAJ; CEEOL; ProQuest.**

Acta Universitatis Danubius. Relationes Internationales

Revista Acta Universitatis Danubius. Relationes Internationales a apărut în anul 2008. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **EBSCO Publishing; CEEOL, ProQuest.**

Journal of Danubian Studies and Research

Revista Journal of Danubian Studies and Research a apărut în anul 2011. Revista cuprinde lucrările de la Conferința internațională DAIE (The Danube – Axis of European Identity). Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **DOAJ; ProQuest.**

The Journal of Accounting and Management

Revista Journal of Accounting and Management a apărut în anul 2011. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **EBSCO Publishing; EconPapers/RePEc; IDEAS/RePEc; ProQuest; ErihPlus.**



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

New Trends in Psychology

Revista New Trends in Psychology a apărut în anul 2019. Revista este inclusă în următoarele baze de date internaționale: **ProQuest; Jisc.**

Didactica Danubiensis

Revista Didactica Danubiensis a apărut în anul 2021. Revista cuprinde lucrările de la Conferința internațională EDE (Education in the Digital Era). Revista este inclusă în baza de date internațională **EBSCO Publishing.**

Danubius Universitas

Revista Danubius Universitas a apărut în anul 2019. În sintagma „cultură universitară” este inclus profilul distinct al publicației, ceea ce înseamnă că materialele incluse în sumar și publicul țintă au un anumit grad de instrucție și de reprezentare a actului de cultură. Ultimul număr al revistei este din octombrie 2023.

Danubius Working Papers

Revista Danubius Working Papers a apărut în anul 2019. Revista este dedicată lucrărilor realizate de studenți din cadrul programelor de studii de licență și masterat. Ultimul număr al revistei a apărut în aprilie 2020.

EIRP Proceedings

Volumul EIRP Proceedings a apărut în anul 2006. Volumul EIRP Proceedings cuprinde lucrările înscrise la Conferința internațională EIRP (International Conference on European Integration - Realities and Perspectives). Volumul este inclus în următoarele baze de date internaționale: **Index Copernicus; DOAJ; VLEX.**

Aspecte sociale

În incinta universității este amenajat un spațiu destinat comercializării de specialități de panificație și patiserie, precum și a produselor lactate și a altor produse alimentare, spațiu ce a fost închiriat unei firme specializate, prin care se asigură servicii de tip fast-food pentru studenți, cadre didactice și ceilalți membri ai spațiului academic danubian.

Baza sportivă a Universității Internaționale Danubius, compusă din terenuri multifuncționale de volei, baschet, tenis și minifotbal, cu instalație de noapte, o pistă de atletism și o sală de sport cu dotări adecvate pentru educația fizică a studenților, este gazda generoasă a activităților cu profil didactic și a competițiilor sportive ce antrenează echipe ale facultăților, dar și din exteriorul comunității academice.

7. Activitatea financiară

Fiind o instituție privată de învățământ superior, Universitatea Internațională Danubius se autofinanțează, taxele de studii plătite de studenți reprezentând principala sursă de venituri. Eforturile universității au fost îndreptate spre atragerea și a altor surse de venit, sub formă de subvenții, donații, dar și sub formă de granturi de la Uniunea Europeană, fonduri internaționale



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

și naționale.

Buget de venituri și cheltuieli

Universitatea Internațională Danubius dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli aprobat de Senat și respectat în mod riguros. În întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli s-a avut în vedere respectarea politicii financiare de susținere a activității de investiții și dezvoltare a bazei tehnico-materiale pe care conducerea o consideră obligatorie.

UID superior are un cod fiscal și cont la bancă.

Cheltuielile ocazionate de plata salariilor la o instituție de învățământ superior nu trebuie să depășească, în fiecare an, acel procentaj din totalul veniturilor care îi asigură o funcționare sustenabilă. În anul 2024, cheltuielile cu salariile au fost în valoare de 12.382.269 lei, ceea ce reprezintă 49,75% din totalul veniturilor realizate în 2024.

Universitatea Internațională Danubius are în proprietate în proporție de 100% din spațiile de învățământ, cu toate dotările necesare acestora.

Contabilitatea

Universitatea are contabilitate proprie, întocmind anual *bilanț contabil, contul rezultatului exercițiului, situația activelor imobilizate, raportul de gestiune din care rezultă că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al instituției.*

Universitatea dispune de surse de finanțare și resurse financiare la nivelul cerințelor unui învățământ de calitate, așa cum rezultă din indicatorii financiari realizați.

Valoarea veniturilor și cheltuielilor UID în perioada analizată este prezentată în tabelul următor:

Tabel Situația veniturilor și cheltuielilor în perioada 2020-2024

Anul	Venituri totale (lei)	Cheltuieli totale (lei)	Disponibil pe an (lei)
2020	19.038.657	19.018.052	20.605
2021	17.446.994	20.193.116	-2.746.122
2022	18.161.079	19.063.554	-902.475
2023	22.273.327	17.194.785	5.078.542
2024	24.887.881	18.470.032	6.417.849

Anual, se realizează inventarierea patrimoniului, întocmindu-se **Registrul inventar**. Situația financiară a universității, modul de utilizare a fondurilor sunt prezentate și analizate periodic în ședințele de Senat și ale Consiliului de Administrație. Studenții sunt informați, prin compartimentul de specialitate, în legătură cu asistența financiară care le poate fi acordată, dar și cu privire la modul de utilizare a taxelor. Politicile de investiții și gestiune financiară sunt discutate și aprobate în structurile de conducere colective.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Activitatea de contabilitate este informatizată, UID utilizând programul de contabilitate SAGA SOFT, licența de utilizare fiind achitată anual către firma de specialitate. Sunt respectate condițiile legale pentru încadrarea cu personal calificat a compartimentului financiar-contabile, iar Contabilul șef are studii economice superioare.

Taxele de școlarizare ale studenților sunt calculate ținând seama de costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public, finanțat de la buget, la domeniile de licență sau masterat similare, extrapolate la situația universității, în spiritul legilor și recomandărilor în vigoare. Fundamentarea taxei de școlarizare este discutată și aprobată în Consiliul de Administrație.

Nivelul și conținutul taxelor este adus la cunoștința studenților prin mijloacele publicitare (site-ul universității), contractul de școlarizare și prin intermediul studenților care sunt membri ai Consiliului de Administrație.

Auditare și răspundere publică

Universitatea dispune de proceduri și practici de auditare internă cu privire la principalele domenii de activitate, respectiv: financiar-contabil, etică și integritate academică, predare, examinare, cercetare - urmărite cu rigurozitate de auditorul intern, pentru a se asigura că angajamentele pe care și le-a asumat sunt respectate cu consecvență, în condiții de transparență publică.

Anual, Universitatea beneficiază de auditarea situațiilor financiare de către auditorul independent Mirică Dumitru, conform Contractului nr. 2/20.05.2022. Rezultatele auditării sunt, mai întâi, dezbătute în ședințele Senatului împreună cu analiza anuală a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, fiind apoi date publicității pe site-ul Universității.

8. Activitatea managerială și structurile instituționale

Universitatea dispune de structuri de decizie și operaționale, strategii, politici și proceduri concrete pentru managementul și asigurarea calității procesului didactic și de cercetare, cât și de un Cod al calității care, în ansamblu, promovează o cultură a calității în întreg sistemul educațional oferit de instituție (*intranet site Departament Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității*).

La nivelul universității funcționează **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC UID)**, condusă de un președinte, structură care coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității.

CEAC își desfășoară activitatea în baza procedurilor pentru asigurarea și managementul calității în Universitatea Internațională Danubius, a Strategiei de asigurare a calității educației și Regulamentului de funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației, aprobate de Senat. Pentru dezvoltarea culturii organizaționale a calității și pentru reușita implementării obiectivelor, comisia este asistată de Departamentul Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității (DCIAC), condus de un director care coordonează activitatea de asigurare și evaluare a calității în educație, prin implementarea deciziilor managementului la cel mai înalt nivel.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

La nivelul fiecărei facultăți s-au constituit Comisii pentru evaluarea și asigurarea calității educației și comisii pentru fiecare program de studii, din care fac parte coordonatorii de program și studenți, structuri operaționale care acționează în mod unitar, pentru a transpune în practică deciziile pe linia asigurării calității.

Toate structurile de calitate lucrează în mod integrat, pe baza strategiilor, planurilor și programelor elaborate și a raportării ierarhice periodice, propun măsuri de îmbunătățire a calității educației, analizate inclusiv în ședințele Consiliului facultății și în cadrul DCIAC.

Misiunea comisiilor și a celorlalte structuri este de a promova și implementa o cultură a calității la nivel instituțional și pe compartimente, fiind organizate acțiuni de conștientizare/instruire a personalului asupra rolului și modului de acțiune ale fiecăreia în cadrul procesului. Există o secțiune specială în site-ul public al universității, cât și pe Intranet dedicată *managementului și asigurării calității*. Universitatea Internațională Danubius dispune de politici clare de asigurare a calității pe orizontul 2025-2030.

Periodic, CEAC universitate se întâlnește cu CEAC facultăți și comitetele de calitate pe programele de studii. Cu aceste ocazii se constituie paneluri distincte pentru asigurarea calității, iar discuțiile vizează standardele de calitate și îmbunătățirea calității la nivelul fiecărei structuri. La întâlniri participă și studenții care fac parte din aceste comisii și comitete.

Ca efect al acestor demersuri, la nivelul facultăților au fost îmbunătățite și actualizate programele de studii, activitatea de cercetare și cea administrativă. S-au însușit noi mecanisme, care să dezvolte și să fructifice parteneriatul cu studenții, cu absolvenții și cu angajatorii.

Totodată, Universitatea a dezvoltat un sistem de baze de date și bune practici în domeniul calității. (*intranet site DCIAC.*)

Fiecare compartiment administrativ al universității are un site propriu pe portalul www.univ-danubius.ro, prin care își comunică, intern sau public, documentele de management, conform procedurilor.

CEAC și DCIAC promovează în Universitate o politică a calității în educație, la toate nivelurile, dezvoltând și actualizând procedurile și documentele de evaluare internă a calității. Universitatea a implementat un sistem de management al calității.

De asemenea, studenții sunt implicați în toate procesele și structurile de asigurare a calității, la toate nivelurile instituționale, în universitate promovându-se respectul reciproc în relația student-profesor, existând proceduri și regulamente pentru soluționarea eventualelor nemulțumiri ale studenților. În anul 2023-2024 nu au existat sesizări sau autosesizări privind calitatea proceselor de educație.

Rezultatele evaluării programelor de studii sunt incluse în Raportul CEAC prezentat anual Senatului.

A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

A.1. Structuri instituționale, administrative și manageriale

S.A.1.1. Misiune, obiective, integritate academică

I.P.A.1.1.1. Misiune și obiective

Universitatea Internațională Danubius promovează cunoașterea și inovarea prin oferirea unei experiențe unice de învățare, cercetare și dezvoltare, indiferent de vârstă, experiență, nivelul de



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

cunoaștere sau forma de pregătire a studenților și clienților săi.

În scopul realizării misiunii sale, universitatea se poate asocia cu instituții publice și cu alte persoane juridice de drept privat, cu universități sau institute de cercetare-dezvoltare, în vederea realizării unor programe de cercetare fundamentală și aplicativă sau a creșterii nivelului de calificare a specialiștilor cu studii superioare, pe baza unor convenții, contracte sau acorduri, care au în vedere: cerințe ale pieței muncii, performanțe profesionale deosebite ale specialiștilor, beneficiile prezumate pentru universitate.

Promovarea unei culturi a calității, componentă esențială a reformei în învățământul superior european, constituie un factor important al performanței și atractivității oricărei universități. În acest context, Universitatea Internațională Danubius are ca **obiectiv fundamental** implementarea strategiei, politicilor și procedurilor pentru îmbunătățirea continuă a calității proceselor de predare, învățare, cercetare științifică și servicii profesionale, prin crearea unui sistem eficient de integrare a eforturilor depuse de către facultăți, catedre, departamente, servicii administrative, personal didactic, administrativ și de către studenți. În acest scop, în cadrul universității funcționează *Departamentul de Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității – D.C.I.A.C.* care, împreună cu structurile pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de facultate și catedre, acționează pentru dezvoltarea unei culturi proprii a calității.

I.P.A.1.1.2. Integritatea academică

Universitatea își asumă desfășurarea activității pe trei piloni majori: activitatea didactică, cercetarea științifică, relația cu societatea.

Activitatea didactică gravitează în jurul a două deziderate: necesitatea dezvoltării unui învățământ centrat pe student și necesitatea racordării nivelului de pregătire a absolventului în acord cu cerințele dictate de piața muncii.

Dezvoltarea relației Universității cu societatea este o altă componentă importantă a misiunii asumate. Pe această linie, sunt întreprinse acțiuni diferite menite să transforme prezența Universității în viața societății într-o constantă. Instituția dispune de un sistem de conducere universitară coerent, integrat și transparent, adecvat cerințelor unei administrații eficace și eficiente, adaptat misiunii și obiectivelor asumate, în conformitate cu dinamica proceselor educaționale și legislative.

Valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice sunt protejate prin Codul etic al Universității Internaționale Danubius, adoptat și aplicat de către universitate din anul 2005. Activitatea didactică și de cercetare din cadrul Facultății de Drept respectă cu strictețe prevederile Codului eticii și integrității academice. În acest sens, s-a constituit Comisia de etică din cadrul Universității Internaționale Danubius, care funcționează în conformitate cu Codul eticii universitare și realizează asigurarea aplicabilității normelor de etică în activitățile de conducere, cercetare, predare și examinare la fiecare program de studiu. În acest sens, Consiliul Facultății de Drept, din care face parte și reprezentantul facultății în comisia de etică, analizează trimestrial sau oricând este necesar, toate aspectele privind integritatea etică la acest nivel. Prin intermediul acestei structuri, se verifică modul în care se respectă implementarea prevederilor Cartei și ale Codului de etică și deontologie profesională, privind integritatea academică.

În baza Codului de etică și deontologie profesională și a practicilor asociate prevăzute în



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

procedura privind funcționarea Comisiei de etică sunt realizate activități de verificare și control privind integritatea academică. Rezultatele activităților de verificare și control sunt făcute publice, prin elaborarea unui raport anual, care se prezintă, se dezbate și se avizează în Senatul Universității. De asemenea, Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivelul facultății monitorizează și întocmește rapoarte periodice, care includ și aspecte privind respectarea Codului eticii și integrității academice.

Universitatea are un *Cod de etică și deontologie universitară*, care este parte integrantă din *Carta Universității Internaționale Danubius*. Comisia de etică funcționează potrivit unui Regulament propriu - Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară din cadrul Universității Internaționale Danubius, (revizuit/ avizat de reprezentantul juridic, aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 134/25.09.2024), în care sunt cuprinse prevederi referitoare la autosesizare/sesizare în cazul unor abateri ce vizează intoleranța sau discriminarea față de personal (academic, academic auxiliar, administrativ și tehnic) și de studenți/ masteranzi sau în cazul altor situații, inclusiv plagiat. În UID sunt vizibile afișe tematice și fluturași cu tema „Plagiatul te dezonoarează”.

Comisia de etică a UID își desfășoară activitatea în baza prevederilor legale în vigoare, după cum urmează: Legea învățământului superior nr.199/2023, Codul-cadru de etică și deontologie universitară aprobat prin HG nr.303/04.04.2024, Ordinul Nr. 3131/2018 din 30 ianuarie 2018 privind includerea în planurile de învățământ, pentru toate programele de studii universitare organizate în instituțiile de învățământ superior din sistemul național de învățământ, a cursurilor de etică și integritate academică.

Anual, Comisia de Etică Universitară întocmește un Raport și Plan de măsuri, care sunt dezbătute în Senatul Universității și aprobate.

I.P.A.1.1.3. Răspundere și responsabilitate publică

Universitatea Internațională Danubius dispune de practici pentru auditarea internă a principalelor domenii de activitate. Strategia UID vizează aplicarea unor practici de management prin obiective la toate nivelurile organizatorice (facultăți, structuri, departamente didactice de cercetare și administrative).

La nivelul Universității este organizată activitatea de audit intern care asigură verificarea și evaluarea respectării legislației în vigoare, a Cartei proprii și a politicilor naționale și europene în domeniul învățământului superior, ajută la educarea organizației în vederea unei mai bune organizări a activităților curente, optimizarea proceselor. Activitatea de audit intern în cadrul Universității se realizează prin Biroul de audit intern înființat în anul 2011 conform Hotărârii de Senat nr.18 din 14.04.2011. În cadrul Universității există Regulamentul de organizare, funcționare, desfășurare și exercitare a activității de audit intern, care stabilește regulile și responsabilitățile privind organizarea, funcționarea, desfășurarea și exercitarea activității de audit intern la nivelul organizației.

Activitatea din cadrul biroului se desfășoară pe baza planului anual de audit, întocmit de către auditorul intern și aprobat de managementul superior (Rector). Planul anual de audit intern are în vedere toate structurile din organigrama Universității și activitățile din cadrul



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

structurilor pe principalele domenii: financiar-contabil, integritate academică, predare, examinare și cercetare. Anual se întocmește un Raport care este dezbătut și aprobat în Senatul universitar cu precizarea recomandărilor și măsurilor ce se impun. În condiții de transparență, Raportul se publică pe site-ul extern al universității.

Activitățile supuse reglementării se desfășoară potrivit prevederilor legislative în vigoare, a bunelor practici în domeniu pe baza principiilor bine definite, respectiv: principiul obiectivității depline, principiul eficienței, principiul corectitudinii și al bunei credințe, principiul transparenței, principiul unei calități superioare.

Universitatea, prin strategiile elaborate își asumă o serie de angajamente față de societate, care manifestă în fapt responsabilitatea publică. În acest context, preocuparea universității pentru deschiderea către mediul socio-economie al zonei o reprezintă și participarea constantă a reprezentanților acestuia la activitățile universității ca membri în comisiile de lucru pe diverse domenii și la întâlnirile organizate.

Principalul mijloc de realizare a controlului asupra modului în care se îndeplinesc obiectivele stabilite îl constituie activitatea de auditare internă. Aceasta este desfășurată de către auditorul intern al UID, coordonat de Rectorul universității. Conform regulamentului de funcționare, auditorul intern întocmește un plan de realizare al auditurilor interne pe toate domeniile activității din universitate, pe baza căruia realizează audituri sectoriale.

Raportul auditorului intern este trimis și auditorului extern. Ulterior, se întocmesc planuri de îmbunătățire a activităților care manifestă *puncte slabe*.

La nivelul facultăților, *Comisiile de evaluare și asigurare a calității* constituie structurile de auditare internă; acestea monitorizează și controlează principalele domenii ale activității universitare, elaborând rapoarte dezbătute în Consiliile facultăților.

Periodic, universitatea este auditată extern pe domeniul financiar-contabil de către entități specializate pe baza contractelor încheiate: <https://www.univ-danubius.ro/documente-oficiale/audit-extern>

S.A.1.2. Conducere și administrație

I.P.A.1.2.1. Sistemul de conducere

Universitatea Internațională Danubius dispune de un sistem de conducere coerent și transparent, asigurat cu personal de management academic și administrativ, dimensionat corespunzător, la nivel de instituție și de departamente, pentru managementul programelor de studii, pentru relații cu studenții, pentru realizarea și livrarea materialelor didactice, promovarea programelor, pentru gestionarea actelor de studii și a situației școlare.

Structurile de conducere sunt menționate în Carta universității și sunt în conformitate cu Legea nr.199/2023, cu modificările și completările ulterioare și sunt alese în conformitate cu prevederile legale și a propriei Metodologii.

Ocuparea funcțiilor de conducere s-a realizat în baza Regulamentelor de organizare și desfășurare a alegerilor structurilor de conducere. Metodologiile amintite respectă prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023 cu modificările și completările ulterioare.



Alegerile pentru structurile și funcțiile de conducere academică din UID s-au realizat conform prevederilor paragrafului 4.2, subcapitolul 8, lit. a din Metodologie - cu respectarea dispozițiilor legale pentru alegerea organelor colective de conducere (consiliul facultății și senat) precum și a cadrelor de conducere de la nivelul departamentelor, respectiv a directorilor de departament, facultăților - decan și instituției (rector).

Rectorul a fost *confirmat* de prin Ordinul Ministrului Educației nr. 6068/10.10.2022. Rectorul, pe perioada mandatului său are încheiat cu Universitatea Contractul de Management Instituțional.

Structurile de conducere ale Universității sunt Senatul și Consiliul de Administrație.

Un element important în mecanismele decizionale la nivelul Senatului și Consiliilor facultăților îl reprezintă studenții, a căror reprezentare și participare sunt extrem de benefice unui parteneriat real. Respectându-se prevederile legale în vigoare și Carta UID; din Senat fac parte atât cadre didactice, cât și studenți, ponderea acestora din urmă fiind de minim 25%. Mecanismul de alegere a reprezentanților studenților în consilii, senate și alte structuri este clar descris în Carta Universitară și în regulamentele interne.

Personalul de conducere al facultăților (decani, directori de departamente) este reprezentat de cadre didactice titularizate în învățământul superior, cu norma de bază în instituție, *respectiv* structura internă de conducere la care funcționează, și nu se află în condiții de rezervare a postului.

Sistemul de conducere utilizează sisteme informaționale și de comunicare de tip *Internet* și *Intranet*, care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții și care răspund intereselor publice prin informații complete asupra procesului de învățământ și prin disponibilitatea materialelor didactice accesibile liber. Sistemul de conducere se bazează pe sisteme informatice integrate într-un sistem unitar, care asigură evidența automată ale datelor, departamentele funcționale ale Universității comunicând cu ajutorul aplicațiilor Google (Google apps, drive). Sistemul de management universitar (*University Management System (SmartUMS)*) este un instrument dedicat administrării activităților din procesele educaționale existente în mediile universitare.

Aplicațiile Google utilizate facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității, oferind în permanență o bază de date accesibilă pentru elaborarea materialelor de analiză și sinteză. Pe lângă acestea, universitatea prelucrează informații despre starea calității în alte universități din țară și din străinătate, cu care se compară și pe baza cărora formulează în mod diferențiat repere (benchmarks).

I.P.A.1.2.2. Management strategic

Planul strategic UID acoperă perioada 2023-2030 și cuprinde obiective strategice de dezvoltare stabilite în funcție de evoluția învățământului superior la nivel național și european. Politica de asigurare a calității este parte integrantă a managementului strategic.

Planul de implementare oferă un cadru pentru Planurile operaționale la nivel de universitate și facultăți. Fiecare departament/structură din cadrul Universității trebuie să utilizeze Ghidul pentru a-și planifica acțiunile anuale și bugetele pentru aprobarea de către



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

managerul ierarhic. Fiecare director de departament/structura trebuie să își prezinte planurile operaționale șefului structurii din care face parte pentru a obține aprobarea rectorului. Deși Planul acoperă o perioadă de 7 ani, acesta este supus unor revizui anuale în scopul ajustărilor operaționale cerute de schimbările interne și externe. Se așteaptă de la leaderii departamentelor să consulte Planul în mod regulat și să utilizeze Ghidul de implementare pentru a revizui și monitoriza progresul departamentului. Leaderii la nivel de departament vor furniza rapoarte de progres șefilor de divizie care, la rândul lor, le vor înainta rectorului. În cele din urmă, rectorul este responsabil pentru succesul Planului în fața Consiliului, precum și în fața Senatului universitar și a Ministerului Educației și Cercetării. Politica de asigurare a calității este parte integrantă a Planului strategic 2023-2030.

I.P.A.1.2.3. Administrație eficientă

Administrarea universității se racordează principiilor calității totale, conform cărora calitatea serviciilor oferite comunității de către universitate este asigurată cu participarea întregului personal. Personalul este calificat conform cerințelor posturilor și funcțiilor din organigrama universității, dimensionarea acestuia ajustându-se în funcție de evoluția universității ca instituție. Selecția și angajarea personalului administrativ se face conform Procedurii Operaționale – angajarea personalului didactic auxiliar și administrativ.

Pe site-ul instituțional există o rubrică dedicată concursurilor, unde sunt anunțate posturile vacante și condițiile de concurs.

Universitatea contribuie la îmbunătățirea politicii de resurse umane prin organizarea de programe de formare atât formale, cât și informale, workshop-uri, sesiuni de training, coaching, din afara ariei curriculare atât pentru, cât și în colaborare cu mediul intern și/sau extern al Universității.

În perioada evaluată în cadrul universității noastre, prin Programul de Dezvoltare Danubius, au avut loc module de training pentru echipa de management, facilitate de o firmă renumită în coaching. În perioada 15 martie - 12 iunie 2024, s-au derulat cursuri de limba engleză pentru tot personalul UID. De asemenea, odată cu schimbarea leadership-ului, Rectorul UID, cu o experiență și istoric de management la Kent State University, Arcadia University și Charles R. Drew University of Medicine and Science, a organizat sesiuni de training cu toate structurile din cadrul UID, transferând competențe și bune practici de leadership. Centrul de Formare Continuă și Informare Tehnologică împreună cu Departamentul de Resurse Umane la începutul fiecărui an universitar, identifică nevoia de pregătire profesională atât a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Controlul proceselor se realizează prin auditurile planificate ale căror rezultate sunt analizate în Senatul universității. Eficiența administrației vizează următoarele:

- dezvoltarea și eficientizarea activității de auditare internă privind domeniile de bază ale activității universitare, pentru respectarea riguroasă a angajamentelor, în condiții de deplină transparență;
- îmbunătățirea activității financiare și identificarea tuturor posibilităților de creștere a veniturilor proprii; întărirea disciplinei financiare privind gestionarea și protejarea patrimoniului instituției, constituirea și utilizarea cu eficiență a fondurilor;



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

- dezvoltarea și înnoirea infrastructurii universității, a bazei materiale, îmbunătățirea permanentă a serviciilor de învățământ oferite, în concordanță cu cele la nivel european.

S.A.1.3. Colaborări cu alte instituții

I.P.A.1.3.1. Colaborări

Relațiile de cooperare internațională ale Universității Internaționale Danubius au cunoscut în ultimii ani o evoluție favorabilă, prin stabilirea de acorduri bilaterale de colaborare cu universități prestigioase din lume, materializată în schimburi de studenți și de cadre didactice, realizarea unor proiecte comune de cercetare, organizarea de conferințe și simpozioane internaționale.

De asemenea, s-au încheiat numeroare acorduri de parteneriat cu instituții din administrația centrală și locală și alte organisme, asigurând studenților suportul practic al actului de învățare.

A.2. Baza materială

Universitatea are asigurate spații de învățământ și de cercetare *proprie* necesare desfășurării în condiții optime a activității la nivel de instituție și pentru fiecare program de studiu, conform standardelor referitoare la suprafețe, volum și dotare, raportate la numărul de studenți și la specificul activității desfășurate. În activitatea de învățământ la distanță, universitatea asigură în sediul acesteia spații de învățământ și cercetare corespunzătoare specificului acestei activități, prin săli de predare, de seminare, bibliotecă, în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare specifice acestui tip de activitate. Normativele referitoare la suprafață și volum raportate la numărul cursanților, sunt îndeplinite, iar în ceea ce privește starea tehnică a acestor spații, apreciem că este foarte bună.

UID are planuri anuale de investiții, aprobate de Consiliul de administrație.

Spațiile existente (3 clădiri) cuprind săli de cursuri și seminare, laboratoare și alte spații destinate învățământului, cercetării și unor activități social-culturale ale studenților, precum și o bază sportivă care cuprinde o pistă de atletism, terenuri de handbal, volei și tenis. Cea de-a 4 a clădire este un cămin studentesc, care nu este dat încă în folosință.

Universitatea dispune de un număr de 7 săli de curs care acoperă o suprafață totală de 1050,40 mp. Numărul total al sălilor de seminar este de 12, cu o suprafață totală de 506,25 mp. Numărul sălilor de laborator este de 5 cu o suprafață de 301,15 mp, iar cel al sălilor de lectură este de 4, cu o suprafață totală de 455,13 mp.

UID dispune de următoarele spații de învățământ și cazare:

Tip sală	Număr săli	Suprafață totală	Nr. de locuri	Raport suprafață/loc
Săli de curs	7	1050,40 mp	916	1,14
Săli de seminar	12	506,25 mp	333	1,52
Laboratoare	5	301,15 mp	111	2,71
Săli de lectură	4	455,13 mp	300	1,51
Locuri de cazare/ cămine studentești*	19	664,62 mp	110	5,83



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

*Convenție de parteneriat nr. 446 /20.02.2025 cu Liceul Tehnologic "Carol I" Galați

Căminul destinat studenților cuprinde spații de cazare, săli de lectură și restaurant-cantină. Toate planurile de dezvoltare a bazei tehnico-materiale sunt în concordanță cu tendințele de dezvoltare și cu veniturile previzionate a fi obținute.

Biblioteca universitară asigură în sălile de lectură un număr de locuri corespunzător cu cel puțin 10% din numărul total al studenților, precum și accesul tuturor studenților la baze de date electronice, în campusul universitar, în corelare cu orarul de funcționare a bibliotecilor și sălilor de lectură și cu încadrarea cu personal. În anul universitar numărul de locuri din sălile de lectură este de 300, acoperind 10,66% din numărul de studenți înmatriculați.

În cadrul bibliotecii funcționează 4 săli de lectură, dotate cu mobilier modern, adecvat unei asemenea activități, care asigură studenților toate condițiile pentru un studiu temeinic, precum și cu calculatoare folosite pentru: înmagazinarea/consultarea informațiilor bibliografice cu privire la documentele bibliotecii (programul TINREAD), utilizarea bazei de date legislative (Sintact), accesarea bazelor de date cu articole de specialitate și comunicarea la distanță prin Internet. Universitatea Internațională Danubius a aderat la Asociația Universităților, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România "AnelisPlus". Accesarea bazelor de date cu articole de specialitate se poate face de către un număr nelimitat de utilizatori.

S.A.2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți

I.P.A.2.1.1. Spații de învățământ cercetare și pentru alte activități

Universitatea asigură spații de învățământ și de cercetare proprii, moderne și funcționale, necesare desfășurării în condiții optime a activității pentru fiecare program de studii, conform standardelor în vigoare referitoare la suprafețe, volum și dotare, raportate la numărul de studenți. Sălile de predare-seminarizare sunt dotate corespunzător cerințelor unui învățământ de calitate: table de conferință, aer condiționat, senzori de fum, mobilier modern comod și de calitate, videoproector, acces internet etc.

Universitatea dispune de laboratoare de specialitate, dotate cu calculatoare și licențele soft aferente, laptopuri și videoproiectoare. Laboratoarele de informatică și multimedia susțin activitatea didactică și de cercetare la toate facultățile din cadrul universității.

În afara spațiilor destinate desfășurării activităților privind procesul de învățământ, universitatea dispune de un Club studențesc care asigură condiții de divertisment și deconectare a tinerilor. De asemenea, a fost dată în folosință și Aula Magna a Universității unde se desfășoară activități științifice, reuniuni ale corpului academic, manifestări artistice. Totodată, studenții au posibilitatea de a lua parte la activitățile organizate de Asociația Liga studenților, precum și la întâlnirile cu membrii Asociației Alunni.

I.P.A.2.1.2. Dotare

Pentru a răspunde cerințelor de desfășurare a proceselor instructiv-educative și de cercetare performante, universitatea dispune de condițiile tehnice de învățare, predare și comunicare, care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student, iar



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

laboratoarele de cercetare dispun de echipamente și mijloace de funcționare corespunzătoare exigențelor minime.

Sălile de predare-seminarizare sunt dotate la un standard înalt, cu table de conferință, aer condiționat, senzori de fum, mobilier modern și de calitate, videoproiector, acces Internet etc. Dotarea sălilor de curs/seminare și a laboratoarelor didactice și de cercetare este comparabilă cu cea din alte universități dezvoltate și cu bunele practici internaționale: laboratoare de informatică și multimedia, dotate cu calculatoare și licențele soft aferente, laptop-uri și videoproiectoare.

În prezent există un număr suficient de calculatoare și de licențe software, fiecare cadru didactic al universității având cel puțin un birou (masă de lucru) cu calculator într-unul din clădirile universității. Universitatea dispune, conform listelor de inventar, de un număr de 180 calculatoare în anul universitar 2023-2024, dintre care 120 calculatoare la dispoziția celor 2813 studenți. Corelat cu planurile de învățământ și cu mărimea formațiunilor de studiu, există cel puțin un calculator la 2 studenți pentru ciclul de licență și 1 calculator pentru 1 student, pentru ciclul de masterat.

Instituția de învățământ superior asigură punerea la dispoziția studenților în format electronic, a cursurilor și a celorlalte resurse (ex. ghiduri/ îndrumătoare de lucrări practice) necesare procesului de învățământ, elaborate de cadrele didactice, pe platforma Danubius online, pe fiecare site de curs.

Universitatea dispune de laboratoare de specialitate proprii (laboratoare de informatică, multimedia, limbi străine, foto și audio-video, studio TV), cu dotarea corespunzătoare pentru toate disciplinele care au prevăzute activități de acest gen, cu licență pentru toate *soft*-urile necesare și permit desfășurarea orelor aferente disciplinelor din planul de învățământ în condiții optime. În cadrul acestor spații se desfășoară activitățile aplicative și de cercetare științifică. Sălile de predare-seminarizare sunt dotate corespunzător cerințelor unui învățământ de calitate: table de conferință, aer condiționat, senzori de fum, mobilier modern și de calitate, videoproiector, acces internet etc. Studenții de la Facultatea de Drept au posibilitatea să-și desfășoare orele de criminologie și de clinică judiciară în cadrul laboratoarelor amenajate în acest scop. Orele de limbi străine se desfășoară în cadrul laboratorului propriu de limbi străine, dotat corespunzător.

Universitatea se preocupă permanent de achiziționarea de echipamente specifice (calculatoare, laptopuri, imprimante și multifuncționale, copiatoare, videoproiectoare, retroproiectoare, aparatură de laborator) pentru dotarea sălilor alocate procesului de predare-învățare, inclusiv a bibliotecilor, a laboratoarelor.

IP.A.2.1.3. Resurse financiare adecvate pentru activitățile de învățare și predare, servicii de sprijin adecvate ușor accesibile pentru studenți

Universitatea dispune de surse de finanțare și resurse financiare la nivelul cerințelor unui învățământ de calitate. În întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli s-a avut în vedere ca, pornind de la veniturile prognozate a fi realizate, cheltuielile să respecte politica financiară de susținere a activității de investiții și dezvoltare a bazei tehnico-materiale. Resursele



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

financiare ale UID se constituie în proporție majoritară din taxele de școlarizare. Acestea li se adaugă veniturile provenite din închirieri, sponsorizări, contacte de cercetare, dezvoltare-inovare și donații etc. Prognozarea realizată prin bugetele de venituri și cheltuieli pe următorii cinci ani a avut în vedere realizarea în mod adecvat a misiunii și obiectivelor pe care instituția și le-a fixat.

Instituția are contabilitate proprie, întocmind anual **bilanț contabil, contul de rezultate (execuție bugetară), situația activelor imobilizate, raportul de gestiune** din care rezultă că toate cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și cu caracterul non-profit al instituției. Anual se realizează inventarierea patrimoniului, întocmindu-se **Registrul inventar**.

Taxele de școlarizare ale studenților sunt calculate ținând seama de costurile medii de școlarizare pe an universitar, din învățământul public finanțat de la buget, la domeniile de licență sau master similare, extrapolat la situația universității, în spiritul legilor și recomandărilor în vigoare.

Situația financiară a universității, respectiv modul de utilizare a taxelor sunt prezentate periodic în ședințele de Senat și în cele ale Consiliului de Administrație. Studenții sunt informați prin mijloace publicitare (pliante) și portalul universității prin compartimentul de specialitate, atât în legătură cu asistența financiară care le poate fi acordată, cât și asupra nivelului și modului de utilizare a taxelor.

Politicile de investiții și gestiune financiară sunt prefigurate de managementul la vârf al instituției în funcție de tendințele de dezvoltare corelate cu cele ale resurselor, în mod riguros, fiind discutate și aprobate în forurile de conducere colective.

Departamentul financiar contabil are personal încadrat calificat corespunzător din punct de vedere a pregătirii profesionale având în structură un număr de 4 posturi (Contabil șef, Referent de specialitate financiar contabilitate – responsabil cu situația financiară a studenților, Referent de specialitate financiar contabilitate – responsabil cu salarizarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic și Referent de specialitate financiar contabilitate – responsabil cu operațiunile de bancă, achiziții etc.

I.P.A.2.1.4. Sistemul de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți

Instituția are un Regulament de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți, concretizat în acordarea de burse (reduceri de taxe pentru rezultate bune la examene), dar și pentru condiții sociale. Cazurile de acordare de sprijin material pentru probleme sociale ale studenților sunt discutate și aprobate în ședințele Consiliului de Administrație.

Deoarece suntem instituție de învățământ superior privată, reducerile financiare sunt acordate în proporție de **100% din resurse proprii**. Studenții care obțin rezultate foarte bune la învățătură, precum și cei cu realizări deosebite la sesiunile științifice studențești au beneficiat de premii în bani.

IP.A.2.1.5. Personalul administrativ al serviciilor de sprijin pentru studenți



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

UID asigură servicii de sprijin pentru studenți prin intermediul Centrului de consiliere și orientare în carieră (CCOC) și a Departamentului pentru Relația cu studenții (DRS).

CCOC oferă consiliere în carieră, orientare vocațională, informare asupra domeniilor de studiu UB, consiliere și evaluare psihologică și aptitudinală. Prin consilierea educațională, CCOC vine în sprijinul viitorilor studenți, oferindu-le suport în: alegerea studiilor de licență; alegerea studiilor de master; alegerea oportunităților educaționale (stagii de practică, burse în străinătate etc.).

Universitatea Internațională Danubius dispune de personal administrativ calificat pentru activitățile de sprijin pentru studenți și pune la dispoziția acestora mijloace de formare continuă pentru a-și dezvolta competențele. Procesele de selecție și încadrare a personalului sunt corecte și transparente. Instituția dispune de mecanisme pentru a se asigura că angajarea și dezvoltarea profesională a personalului administrativ sunt corespunzătoare pentru ca aceștia să își poată îndeplini sarcinile care le revin.

B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

B.1. Conținutul programelor de studii

În cadrul Universității Internaționale Danubius, toate programele de studii sunt structurate pe baza corespondenței dintre rezultatele învățării și calificarea universitară, având ca finalitate un set de competențe în domeniu care să permită absolventului integrarea reală pe piața forței de muncă.

S.B.1.1. Admiterea studenților

I.P.B.1.1.1. Principii ale politicii de admitere

Politica de admitere a studenților este conformă cu normele eticii universitare, respectând riguros egalitatea de șanse și nediscriminarea. Metodologia concursului de admitere a candidaților și numărul de locuri pentru fiecare domeniu de studii de licență sau master este comunicată public, *cu cel puțin șase luni înainte de data organizării examenului*, prin intermediul site-ului universității, mass-mediei și a afișajului la sediul Universității. (www.univ-danubius.ro).

Potrivit Metodologiei privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere, elaborată anual în conformitate cu Ordinul Ministrului Educației Naționale și aprobată de Senatul "Universității Internaționale Danubius", înscrierea candidaților la concursul de admitere la programul de studii universitare se face numai pe baza diplomei de bacalaureat/licență, selecția candidaților realizându-se pe baza mediei examenului de admitere licență/master. Repartizarea candidaților pe locurile disponibile se efectuează în ordinea descrescătoare a mediilor.

Înmatricularea studenților se face în baza Deciziei Rectorului, la cererea studentului declarat admis la concursul de admitere, sub număr unic, valabil pentru întreaga perioadă de școlarizare în facultatea respectivă. Înmatricularea se finalizează prin contractul de școlarizare, în cadrul căruia părțile contractante sunt "Universitatea Internațională Danubius", reprezentată de Rector și persoana admisă. Clauzele contractuale includ obligațiile pe care și le asumă instituția privind realizarea programului la care se înscrie studentul și cele ce revin acestuia în



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

calitate de student al Universității. Aceste clauze sunt în concordanță cu legislația în vigoare și sunt comunicate viitorilor studenți. Contractul pentru studiile de licență/masterat este postat pe site-ul universității.

În perioada 2020-2024, situația înmatriculării studenților la programele de licență și master se prezintă sintetic în tabelul următor:

Tabel Situație înmatriculare studenți – licență și master – în perioada 2020-2024

Anul universitar	Ciclul universitar		Total studenți înmatriculați
	Licență	Master	
0	1	2	3=1+2
2020-2021	2444	535	2979
2021-2022	2505	463	2968
2022-2023	2479	431	2910
2023-2024	2520	374	2894
Total instituție	9948	1803	11751

Evidența activităților studenților se realizează prin sistem informatic, utilizând componenta didactică a Programului de management ACADEMIS – UMS.

I.P.B.1.1.2. Practici de admitere

Criteriile de admitere cuprind rezultatele obținute la nivelele anterioare de studii ale candidaților, fiind asigurate servicii de suport pentru candidații cu dizabilități.

Admiterea în ciclul I se face numai pe baza diplomei de bacalaureat, ținând cont de ordinea ierarhică a mediilor de absolvire. Metodologia de admitere adecvată fiecărui ciclu universitar de studii. Pe site-ul instituțional sunt pagini dedicate fiecărei facultăți cu informații legate de admitere:

1. Admitere Universitatea Internațională Danubius - Facultatea de Drept
2. Admitere Universitatea Internațională Danubius - Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor
3. Admitere Universitatea Internațională Danubius - Facultatea de Comunicare și Relații Internaționale
4. Admitere Universitatea Internațională Danubius - Facultatea de Științe Comportamentale și Aplicate

În cadrul Universității Internaționale Danubius, admiterea în anul I al ciclului de studii universitare de licență s-a desfășurat pe baza dosarului depus de candidați, în ordinea descrescătoare a mediilor de la bacalaureat.

De asemenea, în procesul admiterii au fost implicate toate cadrele didactice ale universității, fiind asigurată zilnic (în cele două sesiuni de admitere) reprezentarea facultăților prin prezența a două cadre didactice la Infodesk-ul admiterii.

Numărul mare al candidaților înscriși la admiterea 2023 la Facultatea de Drept probează



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

calitatea procesului de promovare și de recrutare a viitorilor studenți la nivelul acestei facultăți. Implicarea absolvenților în procesul admiterii este una dintre direcțiile principale de acțiune ale strategiei de promovare și de recrutare a viitorilor studenți.

S.B.1.2. Structura și prezentarea programelor de studii

În prezent toate programele de studii universitare de licență funcționează în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 367/2023 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2023-2024, cu modificările și completările ulterioare.

I.P.B.1.2.1. Structura programelor de studii

În cadrul Universității Internaționale Danubius funcționează patru facultăți, și anume: Facultatea de Drept, Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor, Facultatea de Comunicare și Relații Internaționale și Facultatea de Științe Comportamentale și Aplicate.

În anul universitar 2023-2024 s-au derulat 25 programe de studii, din care 16 programe de studii universitare de licență și 9 programe universitare de masterat, toate acreditate/autorizate de ARACIS

I.P.B.1.2.2. Diferențiere în realizarea programelor de studii

Programele de studiu sunt unitare ca structură, indiferent de forma de învățământ, dar se diferențiază în realizare, în funcție de mijloacele utilizate în forma de învățământ. Realizarea programelor de studiu este monitorizată și consolidată la nivelul departamentului și Consiliului fiecărei facultăți, conform *Regulamentului pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor*. Reînnoirea vizează domeniul de licență, în integralitatea lui, cât și fiecare disciplină studiată, după cum rezultă și din cuprinsul planurilor de învățământ, adaptate periodic. Scopul final constă în asigurarea unui învățământ flexibil, care să permită o formare completă viitorilor specialiști, cu variate posibilități de angajare și dezvoltare.

I.P.B.1.2.3. Relevanța programelor de studii

Relevanța cognitivă și profesională a programului de studiu este definită în funcție de exigențele pieței muncii, de necesitatea dobândirii unor competențe complexe și diversificate pe problematica europeană, toate acestea impuse de mobilitatea crescândă a forței de muncă. Disciplinele din cadrul fiecărui program de studii universitare de licență și masterat s-au corelat cu specializările absolvenților din învățământul superior economic din profiluri înrudite.

Programele de studiu sunt revizuite periodic, în funcție de ritmul dezvoltării cunoașterii în domeniu și de cerințele pieței muncii și ale calificărilor. Această revizuire se realizează individual dar și prin analiza colegială anuală a activității cunoașterii. Pentru evitarea suprapunerilor în conținutul informațional prezentat studenților și pentru o mai bună corelare a disciplinelor, se procedează la evaluarea colegială a cadrelor didactice, evaluare care se face pe bază de chestionar.

Conținutul programelor de studii se reînnoiește permanent prin introducerea unor



discipline și cunoștințe noi, rezultate din practica unor universități reprezentative și din cercetarea științifică a structurilor instituționale sau a fiecărui cadru didactic. Reprezentanții studenților și cei ai mediului socio-economic, cultural sunt consultați și contribuie la îmbunătățirea conținutului programelor de studiu pentru analiza schimbărilor care se produc în profilurile calificărilor și în impactul acestora asupra organizării programului de studiu.

B.2. Rezultatele învățării

S.B.2.1. Valorificarea calificării universitare obținute

I.P.B.2.1.1. Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii

Programele de studii universitare de licență și de master ale Universității Internaționale Danubius contribuie la definirea profilului absolvenților tuturor specializărilor și vizează dobândirea unui set de cunoștințe, competențe și abilități, de natură să le asigure multiple oportunități de a se încadra pe piața muncii sau de a-și continua studiile universitare în ciclul următor.

Universitatea Internațională Danubius, prin activitățile pe care le desfășoară, are un impact deosebit asupra comunității locale și regionale. Astfel, pe de o parte, comunitatea locală furnizează universității viitori studenți, iar pe de altă parte, universitatea asigură potențialii specialiști cu înaltă pregătire, care să contribuie la bunăstarea comunității locale.

Universitatea Internațională Danubius urmărește permanent cariera absolvenților săi printr-un sistem propriu organizat în acest scop și prezintă anual un raport detaliat pentru toate programele de studii. Pentru a urmări inserția absolvenților pe piața muncii, Universitatea a creat *Registrul absolvenți licențiați angajați/ Registrul absolvenți master angajați*. Absolvenții îl completează la un an după absolvire, atunci când se prezintă la biroul Acte studii pentru a-și ridica diplomele. Pe baza acestui *Registru absolvenți angajați* este monitorizată inserția absolvenților pe piața muncii. În ceea ce privește rezultatele studiului de monitorizare a inserției pe piața muncii, la nivelul UID, aspectele relevate sunt următoarele:

2020: dintre absolvenții licențiați, **83,43%** au declarat că lucrează în domeniului studiat, iar de la programele de masterat, **69,26%** erau angajați în domeniu;

2021: **78,89%** dintre absolvenții licențiați lucrau în domeniu, iar la programele de masterat, **82,35%** erau angajați în domeniul studiat;

2022: la programele de licență, **78,36%** dintre absolvenți erau angajați în domeniu, în timp ce la programele de master **77,03%** dintre absolvenții care au susținut disertația, s-au angajat în domeniu;

2023: dintre absolvenții licențiați, **70,14%** au declarat că lucrează în domeniului studiat, iar de la programele de masterat, **86,79%** erau angajați în domeniu;

2024: **88,13%** dintre absolvenții licențiați lucrau în domeniu, iar la programele de masterat, **87,90%** erau angajați în domeniul studiat.

În cei 5 ani evaluați, la nivelul UID rezultă o medie a absolvenților licențiați angajați de **79,88%** și de **80,66%** pentru masteranzi.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

I.P.B.2.1.2. Valorificarea prin continuarea studiilor universitare

Din sistemul de urmărire a traiectoriei profesionale a studenților, instituit la nivelul universității în ultimii ani și în continuă perfecționare, se constată că majoritatea absolvenților se integrează în următorii doi ani după absolvire ca specialiști ai facultății absolvite sau în alte încadrări similare.

Cel puțin 20% dintre absolvenții ultimelor două promoții ale studiilor universitare de licență sunt admiși la studii universitare de masterat, indiferent de domeniu. Dintre absolvenții cu diplomă de licență, în perioada 2020-2024, media a fost de **26,67%** admiși la studii universitare de masterat.

Tabel - Situație absolvenți licență admiși la master

An universitar	Studenți care au susținut examenul de licență	Numărul absolvenților admiși la master	Absolvenți licențiați (%)
2019-2020	507	144	28.40
2020-2021	431	120	27.84
2021-2022	439	98	22.32
2022-2023	509	175	34.38
2023-2024	517	103	20.04
Total	2400	640	26.67

I.P.B.2.1.3. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate

În cadrul Universității Internaționale Danubius s-a realizat evaluarea activității didactice de către studenți, în baza unui chestionar aprobat de Senatul Universității Internaționale Danubius. Chestionarul constituie un instrument de evaluare de o reală utilitate pentru identificarea aspectelor pozitive și negative ale procesului de învățământ și permite rezolvarea operativă, în consens cu dinamica cerințelor, a tuturor aspectelor referitoare la viața academică. Raportul de evaluare a activității didactice de către studenți în anul 2023-2024 pentru fiecare facultate a fost aprobat de Consiliul Facultății respective.

În plus, prin aceleași chestionare, studenții au răspuns apreciativ la întrebările referitoare la propriul lor traseu de învățare.

Pentru aprecierea calității actului educațional prestat de universitate, de un real folos este **Chestionarul satisfacției studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate**, care se aplică din anul 2008. Din analiza rapoartelor anuale rezultă că în fiecare an, **mai mult de 90%** dintre studenți apreciază pozitiv prestația cadrelor didactice, mediul de învățare și propriul lor traseu de învățare/dezvoltare în cadrul universității. În anul universitar 2023-2024, din **514** studenți care au răspuns chestionarului, **95,15%** au acordat calificativul „Foarte bine” (82,74%) și „Bine” (12,41%). Rezultatele obținute sunt folosite la elaborarea strategiilor de perfecționare ale actului educațional.



I.P.B.2.1.4. Centrarea pe student a metodelor de învățare

Întreaga activitate logistică, didactică și de cercetare este astfel organizată încât studenții să beneficieze nu numai de informație, dar și de un mediu nou, propice formării complexe a personalității lor umane, profesionale și științifice. Practic, studenții devin parteneri activi în procesul instructiv-educativ, având responsabilități multiple în dezvoltarea și instaurarea unui climat academic deosebit.

Toate cadrele didactice care predau la programele de studii ale Universității Internaționale Danubius au pregătire și experiență pedagogică la nivel universitar și manifestă un interes permanent pentru îmbunătățirea tehnicilor, metodelor și instrumentelor de predare în relația cu studenții. În universitate se manifestă o preocupare continuă pentru identificarea, dezvoltarea și implementarea unor tehnici avansate de învățare eficiente, prin utilizarea tot mai extinsă a tehnologiei informației și se acționează pentru perfecționarea cadrelor didactice în această direcție.

Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii (e-mail, resurse în format electronic) și materiale auxiliare (table magnetice, table flipchart, retroproiectoare și videoproiectoare etc.). Personalul didactic implică studenții în activitatea de predare (prin întrebări din sală, cursuri interactive, scurte prezentări, dialog, etc.), iar procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților, având în vedere și nevoile studenților cu dizabilități. Toate programele de studii au integrate stagii de practică și parteneriate cu mediul de extern. Studenții sunt implicați în proiecte de cercetare aplicată și sunt stimulați să realizeze studii proprii sau comune cu cadrele didactice, prezentate în cadrul seriei de manifestări științifice organizate de facultate.

Caracterul deschis al învățării este stimulat prin implicarea directă a studenților în realizarea unor activități specifice procesului de învățământ superior, prin participarea la diverse proiecte de cercetare. În acest sens, din echipele de cercetare, conform planurilor de cercetare, fac parte și masteranzi. Includerea acestora în echipele de cercetare s-a făcut ținându-se seama și de domeniul în care aceștia își desfășoară activitatea, acolo unde a fost cazul. De asemenea, în anul universitar 2023 -2024, în luna mai, s-a organizat conferința științifică a studenților, care le-a dat posibilitatea să-și expună activitatea de cercetare desfășurată în cadrul programelor de studii.

Fișele disciplinelor sunt prezentate studenților de titularii de curs la începutul semestrului, iar modalitatea de examinare prevăzută este respectată, conform informațiilor primite de la întâlnirea cu studenții și absolvenții.

Facultățile aplică regulamentele și procedurile specifice în procesul de evaluare a studenților, iar acestora li se comunică toate aspectele necesare atât de către structurile administrative responsabile (publicarea regulamentelor, procedurilor, a fișelor de disciplină), cât și de fiecare cadru didactic la începutul cursurilor/seminarelor/laboratoarelor. Fișele de disciplină cuprind criteriile ce trebuie îndeplinite pentru promovarea unui examen. Fișele disciplinelor sunt publice și pot fi accesate oricând pe parcursul anului universitar.

Fiecare disciplină este astfel proiectată încât să îmbine predarea, învățarea și examinarea. Procedeele de examinare și evaluare a studenților sunt centrate pe rezultatele învățării și anunțate studenților din timp și în detaliu. Din Fișele de disciplină se observă



numărul orelor de curs, seminar, lucrări aplicative, laborator, modul de examinare, și ponderea diferitelor activități în evaluarea finală. Reglementările privind activitatea profesională a studenților urmăresc standardele ARACIS:

- metodele și criteriile de evaluare a studenților cu privire la competențele dezvoltate sunt adecvate, diverse și permit verificarea dobândirii efective de către aceștia a cunoștințelor și abilităților prevăzute în fișele disciplinelor;
- după evaluare, studenților li se oferă informații („feedback”), care, dacă este necesar, sunt legate de activități de consiliere cu privire la procesul de învățare;
- există reglementări cu privire la reexaminări, susținerea examenelor amânate medical, sancționarea fraudelor înregistrate la examene, alte situații circumstanțiale.

Evaluarea studenților include examinarea și notarea obiectivă, prin respectarea criteriilor și metodelor stabilite la începutul semestrului și a unor bareme aduse la cunoștința studenților, împreună cu alte criterii de apreciere a activității desfășurate. Cursurile respectă principiile predării, învățării și examinării, fișele disciplinelor integrând toate aceste aspecte. Procesele de evaluare a rezultatelor învățării, examinare și notare a studenților urmăresc obiectivitatea și se bazează pe regulamente, criterii, tehnici și metode anunțate studenților încă de la începutul semestrului, fiind riguros și consecvent aplicate. Evaluarea este întâlnită sub forma elaborării unor lucrări independente sau în echipă (teme, proiecte, portofolii, prezentări, micro-cercetări etc.) sau/și sub forma evaluării implicării studenților în activitățile specifice de seminar/laborator, astfel încât să fie monitorizat progresul studenților, să primească feedback constant și consiliere din partea cadrelor didactice.

Programele de studii sunt structurate pe domenii de specializare, nivelul/ciclul calificării universitare (licență, masterat), forma de învățământ (cu frecvență/la distanță/cu frecvență redusă) și durata studiilor (în funcție de nivelul calificării și forma de învățământ, potrivit standardelor agreeate pe plan național sau/și european). Structura domeniilor și programelor de studii corespund integral listei domeniilor pentru studii universitare, conform HG în vigoare.

Se realizează revizuirea periodică a programelor de studii, urmărindu-se armonizarea lor continuă cu cerințele pieței calificărilor universitare. Consultări cu absolvenții și angajatorii se organizează la nivelul facultăților și departamentelor pentru adaptarea programelor de studii de licență și master la cerințele pieței muncii.

Toate programele de studii care se derulează în Universitate sunt acreditate sau autorizate, iar diplomele elaborate respectă concordanța cu studiile efectuate, conform normativelor legale. Programele de studii sunt revizuite pentru a corespunde, pe de o parte, standardelor specifice ARACIS și, pe de altă parte, programelor de studii similare din țări europene, în vederea adaptării ofertei educaționale.

Toate cadrele didactice au pregătire și experiență pedagogică, manifestând un interes permanent pentru îmbunătățirea tehnicilor, metodelor și instrumentelor de predare în relația cu studenții. Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii IT (**dialog online continuu cu studenții prin platforma Danubius online - Sakai** (fiecare student primește la semnarea contractului de școlarizare credențialele de logare), e-mail, resurse în format electronic) și materiale auxiliare (software specializate, videoproiector, smart board).

Personalul didactic implică studenții în activitatea de predare (prin cursuri interactive cu interpelări, scurte prezentări etc.), procesul de predare fiind orientat după ritmul și modul de



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

învățare al studenților. Universitatea asigură medii de învățare moderne care conduc studenții să descopere și să creeze ei înșiși noi moduri de cunoaștere. În acest sens, programele de studii sunt integrate cu stagii de practică și cu implicarea studenților în cercetare. În plus, strategia de predare are în vedere și nevoile studenților cu dizabilități.

Cadrele didactice, în special cele tinere, au urmat sau urmează cursurile modului de psiho-pedagogie, fiind astfel pregătite pentru activitățile didactice (<https://www.univ-danubius.ro/dppd>). De asemenea, în anul 2023-2024, 60 de cadre didactice din UID au participat la cursul de formare postuniversitar "Pedagogie digitală".

La nivelul colectivelor se organizează întâlniri ce vizează analize de curs, axate atât pe conținuturi cât și pe modalitatea de transmitere a cunoștințelor. În cadrul facultăților, la nivelul anilor de studii și al programelor există îndrumători de an desemnați dintre cadrele didactice. Aceștia au atribuții de consiliere, monitorizare și facilitare a proceselor de învățare.

Departamentul de Formare Continuă și Informare Tehnologică organizează cursuri de formare continuă pentru cadre didactice din cadrul UID, aceste cursuri având competențe în formarea și perfecționarea cadrelor didactice în domeniul didacticii universitare.

În cadrul UID există Departamentul de Învățământ la Distanță și cu Frecvență Redusă (DIDFR), care gestionează programe de studii acreditate, respectiv: 4 programe de licență ID, 2 programe de licență IFR, 1 program de masterat IFR.

Conform reglementărilor aplicabile, practica este obligatorie. Verificarea cunoștințelor dobândite de student în activitatea de practică se face prin examinare susținută la facultate, în cadrul colocviului de practică. La nivelul fiecărei facultăți se derulează stagii de practică, internship pe baza unor convenții semnate cu mediul socio-economic. În cadrul programelor de studii, studenții urmează stagii de practică. Cadrele didactice au pe lângă competențele de instruire/predare și competențe de consiliere, monitorizare și facilitare a proceselor de învățare.

În planurile de învățământ al programelor de studii universitare sunt prevăzute stagiile de practică/cercetare conform standardelor ARACIS. Stagiile de practică se desfășoară conform regulamentelor de practică specifice domeniului și în baza unor acorduri de colaborare și convenții de practică cu agenți socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, relevante pentru fiecare domeniu. Locurile de practică necesare sunt numai în afara UID.

Programele de studii se concretizează prin: (a) planul de învățământ, care include toate disciplinele care contribuie la obținerea unei calificări universitare, repartizate succesiv pe ani de studiu și cu ponderi exprimate în credite de studiu de tipul ECTS (Sistemul European de Credite Transferabile); (b) Fișele disciplinelor, în care sunt formulate: tematica predării și învățării și practicile asociate predării, învățării și evaluării; (c) tehnicile sau procedeele aplicate pentru asigurarea calității academice a activităților de realizare a programelor de studii. Fundamentarea deciziilor are la bază: armonizarea cu piața muncii, respectarea reglementărilor naționale, convergența la bunele practici și cerințele privind asigurarea calității din spațiului european al învățământului superior.

Planul strategic al UID cuprinde obiective privind internaționalizarea procesului de învățământ. Universitatea realizează comparații cu alte instituții de învățământ superior similare din țară și din străinătate referitoare la activitățile de predare, învățare, cercetare, utilizând în acest scop instrumentele oferite de ranking-uri internaționale. UID are parteneriate



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

internaționale active cu 33 țări. Universitatea este membră în cadrul unor alianțe de universități internaționale.

I.P.B.2.1.5. Orientarea în carieră a studenților

Odată cu înscrierea în anul I de studii, studenții fiecărei facultăți primesc un Ghid al studentului, care cuprinde toate informațiile de bază necesare studentului pe parcursul anilor de studii.

Prin decizii ale Consiliilor Facultăților, studenții se află sub coordonarea *îndrumătorilor de an*, cadre didactice special desemnate, care se bucură de prestigiu și încredere în spațiul academic, cunoscute de studenți, pe care aceștia le consultă în rezolvarea problemelor legate de învățământ și dezvoltare profesională.

Fiecare titular de disciplină are cel puțin două ore de consultație săptămânal cu studenții, utilizate inclusiv în vederea orientării în carieră. Mai mult, studenții dispun de adresele de e-mail ale cadrelor didactice, cu care pot comunica direct și în timp real pentru rezolvarea problemelor profesionale.

În cadrul Universității funcționează **Centrul de consiliere și orientare în carieră a studenților**, care are ca scop sprijinirea studenților și absolvenților în realizarea lor profesională prin activități de informare, consiliere și orientare profesională, prin pregătirea tinerilor în vederea contactului cu piața muncii, identificarea și cooptarea partenerilor în colaborare cu care se vor realiza obiectivele propuse. Acesta funcționează după un regulament, pe baza unui plan și prezintă periodic rapoarte în fața senatului.

Conducerile universității și ale facultăților au, la rândul lor, un program special de audiențe pentru studenți, afișat la loc vizibil și pe site-ul universității. De asemenea, în facultăți se practică tutoratul colegial între studenții din anii mai mari și cei din anii mai mici.

B.3. Activitatea de cercetare științifică

Strategia cercetării științifice, stabilită la nivel instituțional, adoptată de Senat și de Consiliul fiecărei facultăți, se regăsește integral în planurile de cercetare științifică ale fiecărei facultăți, care se referă la obiectivele, proiectele și rezultatele cercetării, cât și la resursele de realizare.

În cadrul Universității Internaționale Danubius organizarea activității de cercetare științifică este abordată din dublă perspectivă: cercetare de proiect și cercetare individuală.

Universitatea Internațională Danubius gestionează proiecte finanțate din fonduri europene nerambursabile, prin Biroul de Administrare a Proiectelor (din cadrul DIBS), conform reglementărilor proprii. Biroul de Administrare a Cercetării reprezintă structura operativă de administrare a activității de cercetare științifică, având rolul de a eficientiza și consolida activitatea de cercetare științifică, activitate fundamentală în paleta de activități ale unei universități moderne și recunoscute pe plan internațional.

Activitatea de cercetare, bazându-se pe principiile libertății academice și răspunderii publice, prevăzute în Carta UID se desfășoară în centre de cercetare. Aceste centre de cercetare sunt: Centrul de Hermeneutică „Simboluri și Texte” (CHeST), Centrul de Cercetări privind Dinamica



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Socio-Economică în Dezvoltare Durabilă (CC-DiSEDD) și Centrul de Studii și Cercetări Danubiene (CSCD).

S.B.3.1. Programe de cercetare

I.P.B.3.1.1. Programarea cercetării

Universitatea Internațională Danubius are o Strategie a cercetării științifice la nivel instituțional în care se regăsesc planurile de cercetare științifică ale facultăților și departamentelor organizatoare de programe de studii. Programarea și realizarea cercetării sunt raportate atât la cadrul național, cât și la cel european, privind competitivitatea și modurile de valorificare.

Temele de cercetare acoperă domenii fundamentale din sfera științelor juridice, economice, ale comunicării, relațiilor internaționale și administrative, psihologie, informatică, științele educației. Colectivele de cercetare constituite în cadrul departamentelor sunt coordonate de cadre didactice cu experiență științifică și profesională, fiecare membru al comunității academice participând, în medie, la cel puțin o temă de cercetare, în această calitate fiind integrat și într-unul din centrele de cercetare.

Strategia pe termen mediu a cercetării, precum și planurile operaționale anuale sunt analizate și validate de Senatul universitar și includ informații necesare pentru realizarea și valorificarea rezultatelor cercetării.

Planurile anuale de cercetare cuprind tematicile de cercetare pe domenii, temele de cercetare sau proiectele, resursele alocate corespunzător obiectivelor asumate, termenele de realizare și indicatorii de rezultat (modalitățile de valorificare a rezultatelor cercetării).

I.P.B.3.1.2. Realizarea cercetării

Universitatea dispune de resursa necesară realizării obiectivelor cercetării propuse în strategie. În universitate, activitatea de cercetare este desfășurată în cadrul centrelor de cercetare și individual de către fiecare cadru didactic. Administrarea acestei activități este realizată către prorectorul cu activitatea de cercetare UID. În acest cadru, se realizează cercetări teoretice individuale și colective prin proiecte, precum și cercetări cu caracter aplicativ, pe bază de contract, încheiat cu beneficiari din sfera publică și privată.

În universitate funcționează *trei* centre de cercetare: Centrul de Cercetare privind Dinamica Socio-Economică în Dezvoltarea Durabilă (DiSEDD), Centrul de Studii și Cercetări Danubiene și Centrul de Hermeneutică "Simboluri și Texte". Regulamentele de organizare și funcționare se regăsesc pe site-ul UID, în cadrul fiecărui centru; de asemenea, și planurile de cercetare. Temele de cercetare ale centrelor de cercetare se înscriu în ariile științifice ale domeniilor de licență, masterat și/sau doctorat și răspund necesităților și cerințelor mediului economico-social. Întreaga activitate de cercetare dispune de resurse de finanțare proprii și atrase prin contracte, precum și de întreaga logistică aferentă.

"Universitatea Internațională Danubius" are un Cod al eticii și integrității academice conform căruia cercetarea se desfășoară în conformitate cu normele de etică profesională pentru asigurarea permanentă a vigilenței față de eventuale fraude sau abateri de la deontologie în activitățile de cercetare, inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricăror forme de



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

plagiat (<https://www.univ-danubius.ro/documente-oficiale/comisia-de-etica>). În cadrul UID este utilizată platforma pentru verificarea similitudinii *Turnitin*.

Universitatea Internațională Danubius are o evidență separată a finanțării cercetării, a proiectelor de cercetare și a rezultatelor cercetării. De asemenea, dispune de structuri și mecanisme active pentru evaluarea calității în cercetarea științifică (rapoarte anuale de evaluare și/ sau autoevaluare a activității cercetării, comisii științifice departamentale de analiză a rezultatelor cercetării, comisii de recenzori etc.).

Există un climat și o cultură academică centrate pe cercetare, atestate de numărul laboratoarelor de cercetare active, de evenimentele științifice organizate de instituție (congrese/ conferințe naționale și internaționale, simpozioane ale studenților, de numărul publicațiilor științifice realizate în instituție și acceptate în baze de date internaționale și/ sau la edituri cu prestigiu național și internațional, de transferul de cunoaștere și de transferul tehnologic etc.

Cercetarea este valorificată prin: publicații pentru scopuri didactice, publicații științifice, transfer tehnologic, realizarea unor produse noi etc. Fiecare cadru didactic și cercetător are anual cel puțin o publicație sau o realizare didactică sau științifică. Rezultatele cercetării sunt declarate de fiecare cadru didactic și raportate în cadrul facultăților.

În tabelul următor sunt sintetizați indicatorii cei mai relevanți pentru activitatea de cercetare din ultimii 5 ani în cadrul UID:

Tabel - Situația cercetării 2020-2024

Nr. crt.	Rezultate ale activității didactice și de cercetare științifică	An 2019-2020	An 2020-2021	An 2021-2022	An 2022-2023	An 2023-2024
1	Cărți publicate la edituri internaționale (nr. titluri)	-	-	2	-	1
2	Capitole publicate la edituri internaționale (nr. titluri)	-	-	-	-	1
3	Cărți publicate la edituri naționale (nr. titluri)	-	9	19	22	24
4.	Articole publicate în reviste (ISI/ Clarivate Analytics Roșu, Galben, Alb sau din categoria ISI/ Clarivate Analytics Arts&Humanities, ISI/ Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index sau ERIH+ (nr. articole)	3	5	5	24	17
5.	Articole publicate în reviste indexate BDI (nr. articole)	69	51	42	58	66
6.	Articole publicate în reviste neindexate (nr. articole)	7	3	17	23	21
7.	Lucrări prezentate la conferințe indexate ISI/ Clarivate Analytics Proceedings sau IEEE Proceedings (nr. lucrări)	-	1	-	1	-

Rezultatele cercetării sunt centrate pe indicatorii cei mai relevanți din criteriile specifice CNATDCU pentru domeniile de cercetare existente în instituția de învățământ evaluată (de ex. articole indexate Web of Science (Clarivate Analytics), articole indexate în baze de date



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

internaționale recunoscute, cărți de autor, cărți editate la edituri naționale și/ sau internaționale recunoscute de CNATDCU, capitole în cărți etc.).

I.P.B.3.1.2. Valorificarea cercetării

Cercetarea științifică a cadrelor didactice este valorificată prin publicarea de monografii și tratate științifice în edituri din țară și din străinătate, de studii și articole în reviste de specialitate și în volume ale sesiunilor științifice, de cursuri universitare.

Universitatea organizează în fiecare an sesiuni științifice cu participare națională și internațională, lucrările prezentate la sesiuni fiind publicate în volume colective, cu ISSN. Începând din 2006, anual, UID a organizat Conferința Științifică Internațională cu tema „Integrarea europeană - realități și perspective”, la care au participat pe lângă profesorii și studenții universității, specialiști din S.U.A., Franța, Regatul Unit, Spania, R. Moldova, Italia, Grecia, Olanda, Albania, Suedia și din țară, lucrările prezentate la sesiuni fiind publicate în volume colective, cu ISSN, incluse în baze de date și cataloage internaționale.

În cadrul Editurii Universitare „Danubius” sunt elaborate publicații didactice și științifice de profil, la care au acces liber toți studenții. Toate revistele universității sunt indexate BDI. Editura colaborează cu tipografia Zigotto SRL Galați, care-și desfășoară activitatea în sediul universității și cu care este încheiat contract de prestări servicii pentru editarea cursurilor. Pentru a răspunde prompt nevoii de cursuri și cărți de specialitate a studenților și masteranzilor noștri, activitatea editurii în colaborare cu tipografia se desfășoară într-un spațiu al universității (peste 100 mp).

B.4. Activitatea financiară a organizației

S.B.4.1. Buget și contabilitate

Universitatea dispune de buget de venituri și cheltuieli, de cod fiscal și conturi la bănci. Acest buget este aprobat de către Consiliul de Administrație și este respectat în mod riguros. Universitatea dispune de surse de finanțare și resurse financiare suficiente, pe total universitate, facultăți și pentru toate programele de studii.

Taxele școlare ale studenților au în vedere costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public la domeniul de licență similar. Nivelul taxelor și cuantumul acestora este adus la cunoștința studenților prin mijloace publicitare prin site-ul universității, avizierul facultății și compartimentele economice (pliante, pagină web), dar și prin intermediul studenților care sunt membri ai Senatului universității.

Universitatea dispune de spații de învățământ în proprietate 100%, cu toate dotările necesare. Veniturile realizate din taxele de școlarizare încasate acoperă cheltuielile ocazionate de procesul didactic (salarii, materiale didactice, utilități) și de dezvoltarea bazei materiale (echipamente, bibliotecă, produse software, mijloace de transport, mobilier etc.).

Situația financiară a universității, modul de utilizare a taxelor sunt prezentate periodic în ședințele de Senat și în cele ale Consiliului de Administrație. Studenții sunt informați și prin compartimentul de specialitate, atât în legătură cu asistența financiară care le poate fi acordată, cât și asupra modului de utilizare a taxelor.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

I.P.B.4.1.1. Buget de venituri și cheltuieli

Universitatea Internațională Danubius dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli aprobat de Senat și respectat în mod riguros. În întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli s-a avut în vedere respectarea politicii financiare de susținere a activității de investiții și dezvoltare a bazei tehnico-materiale pe care conducerea o consideră obligatorie.

UID superior are un cod fiscal și cont la bancă.

Cheltuielile ocazionate de plata salariilor la o instituție de învățământ superior nu trebuie să depășească, în fiecare an, acel procentaj din totalul veniturilor care îi asigură o funcționare sustenabilă. În anul 2024, cheltuielile cu salariile au fost în valoare de 12.382.269 lei, ceea ce reprezintă 49,75% din totalul veniturilor realizate în 2024.

Universitatea Internațională Danubius are în proprietate în proporție de 100% din spațiile de învățământ, cu toate dotările necesare acestora.

I.P.B.4.1.2. Contabilitate

Fiind o instituție privată de învățământ superior, Universitatea Internațională Danubius se autofinanțează, taxele de studii plătite de studenți reprezentând principala sursă de venituri. Eforturile universității au fost îndreptate spre atragerea și a altor surse de venit, sub formă de subvenții, donații, dar și sub formă de granturi de la Uniunea Europeană, fonduri internaționale și naționale.

Universitatea are contabilitate proprie, întocmind anual *bilanț contabil, contul rezultatului exercițiului, situația activelor imobilizate, raportul de gestiune din care rezultă că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al instituției.*

Universitatea dispune de surse de finanțare și resurse financiare la nivelul cerințelor unui învățământ de calitate, așa cum rezultă din indicatorii financiari realizați.

Valoarea veniturilor și cheltuielilor UID în perioada analizată este prezentată în tabelul următor:

Tabel Situația veniturilor și cheltuielilor în perioada 2020-2024

Anul	Venituri totale (lei)	Cheltuieli totale (lei)	Disponibil pe an (lei)
2020	19.038.657	19.018.052	20.605
2021	17.446.994	20.193.116	-2.746.122
2022	18.161.079	19.063.554	-902.475
2023	22.273.327	17.194.785	5.078.542
2024	24.887.881	18.470.032	6.417.849

Annual, se realizează inventarierea patrimoniului, întocmindu-se **Registrul inventar**. Situația financiară a universității, modul de utilizare a fondurilor sunt prezentate și analizate periodic în ședințele de Senat și ale Consiliului de Administrație. Studenții sunt informați, prin compartimentul de specialitate, în legătură cu asistența financiară care le poate fi acordată, dar și cu privire la modul de utilizare a taxelor. Politicile de investiții și gestiune financiară sunt



discutate și aprobate în structurile de conducere colective.

Activitatea de contabilitate este informatizată, UID utilizând programul de contabilitate SAGA SOFT, licența de utilizare fiind achitată anual către firma de specialitate. Sunt respectate condițiile legale pentru încadrarea cu personal calificat a compartimentului financiar-contabile, iar Contabilul șef are studii economice superioare.

Taxele de școlarizare ale studenților sunt calculate ținând seama de costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public, finanțat de la buget, la domeniile de licență sau masterat similare, extrapolate la situația universității, în spiritul legilor și recomandărilor în vigoare. Fundamentarea taxei de școlarizare este discutată și aprobată în Consiliul de Administrație.

Nivelul și conținutul taxelor este adus la cunoștința studenților prin mijloacele publicitare (site-ul universității), contractul de școlarizare și prin intermediul studenților care sunt membri ai Consiliului de Administrație.

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

C.1. STRATEGII ȘI PROCEDURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII

S.C.1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

Asigurarea calității constituie unul dintre principiile pe care își fundamentează activitatea Universitatea Internațională Danubius, conform art. 10 din Carta universității respecta în mod constant standardele de înaltă calitate, cu scopul realizării obiectivelor în domeniu, a politicilor, strategiilor, planurilor operaționale și dezvoltării unei reale *culturi a calității*.

IP.C.1.1.1. Organizarea sistemului de asigurare a calității

Universitatea dispune de structuri de decizie și operaționale, strategii, politici și proceduri concrete pentru managementul și asigurarea calității procesului didactic și de cercetare, cât și de un Cod al calității care, în ansamblu, promovează o cultură a calității în întreg sistemul educațional oferit de instituție (*intranet site Departament Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității*).

La nivelul universității funcționează **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC UID)**, condusă de un președinte, structură care coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității.

CEAC își desfășoară activitatea în baza procedurilor pentru asigurarea și managementul calității în Universitatea Internațională Danubius, a Strategiei de asigurare a calității educației și Regulamentului de funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației, aprobate de Senat. Pentru dezvoltarea culturii organizaționale a calității și pentru reușita implementării obiectivelor, comisia este asistată de Departamentul Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității (DCIAC), condus de un director care coordonează activitatea de asigurare și evaluare a calității în educație, prin implementarea deciziilor managementului la cel mai înalt nivel.

La nivelul fiecărei facultăți s-au constituit Comisii pentru evaluarea și asigurarea calității educației și comisii pentru fiecare program de studii, din care fac parte coordonatorii de program și studenți, structuri operaționale care acționează în mod unitar, pentru a transpune



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

în practică deciziile pe linia asigurării calității.

Toate structurile de calitate lucrează în mod integrat, pe baza strategiilor, planurilor și programelor elaborate și a raportării ierarhice periodice, propun măsuri de îmbunătățire a calității educației, analizate inclusiv în ședințele Consiliului facultății și în cadrul DCIAC.

Misiunea comisiilor și a celorlalte structuri este de a promova și implementa o cultură a calității la nivel instituțional și pe compartimente, fiind organizate acțiuni de conștientizare/instruire a personalului asupra rolului și modului de acțiune ale fiecăreia în cadrul procesului. Există o secțiune specială în site-ul public al universității, cât și pe Intranet dedicată *managementului și asigurării calității*. "Universitatea Internațională Danubius" dispune de politici clare de asigurare a calității pe orizontul 2025-2030.

Periodic, CEAC universitate se întâlnește cu CEAC facultăți și comitetele de calitate pe programele de studii. Cu aceste ocazii se constituie paneluri distincte pentru asigurarea calității, iar discuțiile vizează standardele de calitate și îmbunătățirea calității la nivelul fiecărei structuri. La întâlniri participă și studenții care fac parte din aceste comisii și comitete.

Ca efect al acestor demersuri, la nivelul facultăților au fost îmbunătățite și actualizate programele de studii, activitatea de cercetare și cea administrativă. S-au însușit noi mecanisme, care să dezvolte și să fructifice parteneriatul cu studenții, cu absolvenții și cu angajatorii.

Totodată, Universitatea a dezvoltat un sistem de baze de date și bune practici în domeniul calității. (*intranet site DCIAC.*)

Fiecare compartiment administrativ al universității are un site propriu pe portalul www.univ-danubius.ro, prin care își comunică, intern sau public, documentele de management, conform procedurilor.

CEAC și DCIAC promovează în Universitate o politică a calității în educație, la toate nivelurile, dezvoltând și actualizând procedurile și documentele de evaluare internă a calității. Universitatea a implementat un sistem de management al calității.

De asemenea, studenții sunt implicați în toate procesele și structurile de asigurare a calității, la toate nivelurile instituționale, în universitate promovându-se respectul reciproc în relația student-profesor, existând proceduri și regulamente pentru soluționarea eventualelor nemulțumiri ale studenților. În perioada 2020-2024 nu au existat sesizări sau autosesizări privind calitatea proceselor de educație.

Rezultatele evaluării programelor de studii sunt incluse în Raportul CEAC prezentat anual Senatului.

IP.C.1.1.2. Politici și strategii pentru asigurarea calității

Universitatea are un Program de politici pentru asigurarea și managementul calității pentru perioada 2025-2030, care precizează și mijloacele de realizare a acestor politici, precum și politici anuale, asociate cu declarația rectorului privind asumarea responsabilității pentru asigurarea cadrului necesar îndeplinirii acestora.

Fiecăreia dintre politici îi corespund acțiuni de realizare, concretizate în documentele decizionale și operaționale cu prevederi și termene angajate în cadrul planurilor operaționale ale universității, ale structurilor de calitate, respectiv ale CEAC. Aceste documente sunt: Planul Strategic al Universității Internaționale Danubius pentru 2023–2030, Strategia privind asigurarea calității pe perioada 2025-2030, Strategia UID pentru activitatea de cercetare



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

științifică, dezvoltare și inovare în perioada 2021-2024, Strategia de incluziune a UID 2020-2027, Strategia de internaționalizare a UID 2020-2027 și Planurile Operaționale ale universității.

Politicile sunt activate în fiecare compartiment prin *structurile operaționale de monitorizare și evaluare periodică a calității programelor și activităților* la nivelul facultăților și programelor de studiu, care stimulează participarea cadrelor didactice și a studenților, cât și prin declarația rectorului, care subliniază această necesitate. Periodic, aceste comisii se întrunesc și analizează respectarea politicii instituției în domeniul calității la nivelele respective, așa cum rezultă din strategiile pe termen mediu și din planurile operaționale. Rezultatele acestor analize se constituie în rapoarte anuale înaintate consiliilor facultăților și senatului universității, care dispun măsurile necesare pentru corectarea eventualelor deficiențe, pentru îmbunătățirea activității didactice și de cercetare, pentru adaptarea planurilor la aceste cerințe.

Preocuparea UID pentru promovarea culturii calității în instituție se reflectă în acțiunile derulate. Astfel:

- ședințe periodice cu Comisiile de calitate ale fiecărei facultăți;
- cursuri de perfecționare ale cadrelor didactice.

Există și se aplică un Regulament propriu de recunoaștere a perioadelor de studii sau de plasament efectuate în cadrul mobilităților ERASMUS+. Există proceduri de asigurare a calității prin care monitorizează calitatea procesului de predare și învățare:

- Procedura de echivalare și recunoaștere a actelor și a perioadelor de studii efectuate în străinătate în cadrul mobilităților Erasmus+ și SEE.
- Regulamente și proceduri legate de monitorizarea calității procesului de predare și învățare.



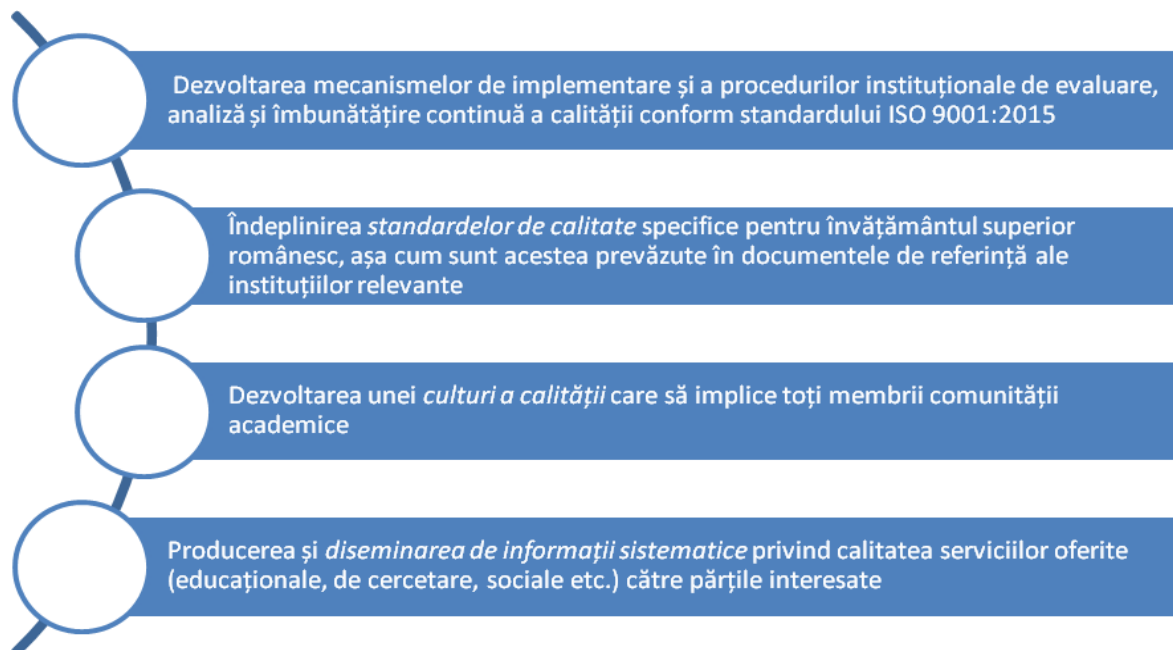
Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Obiectivele strategice de asigurarea calității în cadrul Universității Internaționale Danubius, asumate prin strategia calității, vizează:



Asigurarea calității proceselor derulate în Universitatea Internațională Danubius se realizează, conform strategiei asumate, prin:

- *îmbunătățirea continuă a activităților didactice*, în strânsă corelație cu cerințele mediului social-economic,
- *printr-un efort de cercetare susținut*,
- prin solidaritatea membrilor comunității danubiene (cadre didactice, studenți, personal nedidactic, absolvenți),
- în căutarea *soluțiilor creative* pentru educația prezentului și viitorului la standarde europene, în pas cu imperativele unei societăți moderne, integrată în structurile internaționale.

Codul asigurării calității reprezintă un instrument menit să eficientizeze sistemul de management al calității și cuprinde un set de principii ce guvernează întreaga activitate, în consens cu standardele europene și normele legale.

Documentele strategice sunt concretizate în documentele decizionale și operaționale, cu prevederi și termene angajate în cadrul planurilor operaționale ale universității, ale structurilor de calitate, ale fiecărui departament.

Planurile operaționale instituționale anuale decurg din Strategia de dezvoltare a universității, din Strategia asigurării calității și din celelalte documente de angajare instituțională pe perioada vizată, particularizate la nivelul fiecărui an universitar și corelate cu strategiile și planurile operaționale la nivel de facultăți și alte structuri, cu respectarea prevederilor Cartei Universitare, în concordanță cu legislația națională și cu principiile spațiului european al învățământului



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

superior.

Planul operațional pe 2023-2024 a fost aprobat în ședința Senatului din 29.11.2023 și se axează pe o serie de domenii principale: formare inițială și continuă; cercetare științifică, dezvoltare, inovare; servicii pentru studenți și comunitate - fiecare definit prin obiective (obiectiv strategic și obiectiv SMART), acțiuni, indicatori de rezultat, responsabili și termene concrete, adecvate fiecărui domeniu, care să conducă la *implementarea strategiei și politicilor pentru îmbunătățirea continuă a calității proceselor de predare, învățare, cercetare științifică și servicii profesionale*. În acest mod, se urmărește crearea unui sistem eficient de integrare a eforturilor depuse de către facultăți, departamente, servicii administrative, personal didactic, administrativ și de către studenți care să asigure îndeplinirea planului anual.

Rapoartele de realizare a prevederilor planurilor operaționale includ și măsurile propuse pentru consolidarea și îmbunătățirea acțiunilor, pe domeniile principale de activitate. Planurile și rapoartele de activitate sunt aprobate de Senatul universității sau, după caz, de Consiliile facultăților, care analizează periodic stadiul de îndeplinire a obiectivelor și măsurilor cuprinse în documentele de planificare, în baza rapoartelor anuale realizate. Fiecare nou plan operațional se întemeiază pe analiza gradului de realizare a planurilor din perioadele anterioare, de evoluția și contextul învățământului superior, fiind astfel posibilă construirea unei baze de dezvoltare a universității pe termen lung. Raportul la Planul operațional al universității pe anul universitar 2023-2024 a fost aprobat în ședința Senatului prin Hotărârea nr. 94/12.02.2025.

De asemenea, au fost elaborate *planuri de măsuri pe problemele identificate în urma evaluărilor*, cu acțiuni, responsabilități, termene, continuate ulterior cu rapoarte de realizare.

Anual, rectorul elaborează, prezintă în senat și face public *Raportul privind starea universității* în care analizează acțiunile și rezultatele generate în fiecare an pe dimensiunile strategice ale universității, raportul este aprobat de Senatul universității.

Implementarea politicii calității se realizează printr-un ansamblu de structuri de decizie și operaționale pentru managementul și asigurarea calității procesului didactic și de cercetare, prin regulamente și proceduri, care acoperă toate procesele și activitățile derulate în universitate.

Fiecare compartiment administrativ al universității are un site propriu pe portalul www.univ-danubius.ro, prin care își comunică, intern și/sau public, documentele de management, conform procedurilor. Indicatorii de performanță utilizați sunt în concordanță cu standardele internaționale în *sistemul de management al calității ISO 9001:2015*.

C.2. PROCEDURI PRIVIND ÎNȚIEREA, MONITORIZAREA ȘI REVIZUIREA PERIODICĂ A PROGRAMELOR ȘI ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE

S.C.2.1. Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și diplomelor ce corespund calificărilor

Structurile instituționale au elaborat, aprobat și aplică în totalitate documentația privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate.



IP.C.2.1.1. Existența și aplicarea regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii

Universitatea dispune de un **Regulament pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii**. Acest regulament vizează activitatea de îmbunătățire continuă a programelor de studii desfășurate în cadrul instituției și este întocmit în conformitate cu reglementările în vigoare.

Conform regulamentului, fiecare program de studii este monitorizat și evaluat periodic, în conformitate cu cerințele managementului calității și se prezintă Rapoarte de monitorizare. Există planuri de monitorizare a programelor de studii la nivelul Consiliilor facultăților prin care, pentru fiecare program, se prevăd măsuri, termene și responsabilități.

Regulamentul prevede faptul că programele de studii sunt supuse unui proces de monitorizare care constă în compararea sistematică a situației actuale cu situația de referință definită prin standardele și indicatorii de performanță în baza cărora programul a fost aprobat, în scopul identificării discrepanțelor și al intervenției operative. Monitorizarea se distinge prin caracterul ei continuu, precum și prin orientarea spre ameliorările operative și rezolvarea punctuală a problemelor, prevenind acumularea acestora.

Monitorizarea asigură controlul și menținerea standardelor de calitate în perioada dintre evaluările periodice și se realizează prin:

- analiza structurii planului de învățământ;
- analiza conținutului fișelor disciplinelor;
- stabilirea posturilor didactice, repartizarea disciplinelor în funcție de competențele, de funcția didactică și de realizările științifice dovedite ale personalului didactic;
- analiza rezultatelor învățării, exprimate prin performanțele (notele, calificativele) obținute de studenți la verificările pe parcurs, în sesiunile de examene, la examenele de finalizare a studiilor;
- analiza prestației cadrelor didactice (predare-învățare-evaluare, consiliere) și a relației dintre calitatea predării și rezultatele învățării se face prin: autoevaluare, analiza colegială, evaluarea de către studenți, evaluarea anuală de către management.

De asemenea, revizuirea programelor de studii se face în acord cu cerințele agenților economici privind calificările și competențele prin care sunt descrise respectivele calificări și chiar cu consultarea lor.

Periodic, conform Regulamentului de inițiere privind aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii care a fost aprobat prin Hotărârea Senatului UID derulează, prin reprezentanții facultăților, procese de revizuire a programelor de studii, implicând atât angajatori, cât și studenți și absolvenți. Documentele întocmite în vederea monitorizării sunt: procese-verbale, analize, planuri de monitorizare, întâlniri cu absolvenții, analize ale mediului socio-economic, chestionare pentru absolvenți.

IP.C.2.1.2. Corespondența dintre diplome și calificări

Programele de studii de licență/master și diplomele eliberate (însoțite de suplimentul la diplomă) sunt conforme cu cerințele calificării universitare reglementate la nivel național prin *Cadrul național al calificărilor*.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Programele de studii sunt revizuite anual, prin comparație națională, europeană și internațională și pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale. Revizuirea acestora se realizează conform Regulamentului și metodologiilor interne, respectiv Regulamentul pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii.

Pentru alinierea la standardele de calitate privind calificările și corespondența acestora cu conținutul programelor de studii s-au inițiat legături cu instituții similare din țară și din străinătate, ca efect fiind îmbunătățite și actualizate, planurile de învățământ, fișele disciplinelor și programele analitice. S-au însușit noi mecanisme, care să dezvolte și să fructifice parteneriatul universitate-studenți-absolvenți-angajatori, cum sunt: Comisiile de analiză colegială a activității cunoașterii, dezbaterile privind concordanța între cerințele pieței muncii, conținutul programelor de studiu și cadrul național al calificărilor, precum și analizele situației angajării absolvenților.

C.3. PROCEDURI OBIECTIVE ȘI TRANSPARENTE DE EVALUARE A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII

S.C.3.1. Evaluarea studenților

Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii, regulamente și proceduri care sunt rigurose și consecvent aplicate.

IP.C.3.1.1. Existența regulamentului privind examinarea și notarea studenților

La nivelul Universității există **Regulamentul privind evaluarea studenților** însoțit de un pachet de **Metode și proceduri de examinare a studenților**, la care facultățile se raportează, aplicând proceduri pentru cunoașterea și aplicarea consecventă a acestora de către titularii de cursuri și studenți.

Regulamentul și metodologiile specifică faptul ca la examinare participă, pe lângă titularul cursului, cel puțin încă un alt cadru didactic de specialitate, aceasta fiind o practică obișnuită în universitate.

Totodată, în Fișele disciplinelor sunt precizate criteriile și condițiile impuse pentru promovarea examenelor. Principalele condiții vizează: elaborarea unor lucrări de seminar, referate, lucrări de laborator, parcurgerea bibliografiei, participarea la dezbateri la seminar, prezența la ore. Criteriile se referă la: capacitatea de sinteză a informațiilor, calitatea formulării judecăților și a răspunsurilor în cadrul examinării, originalitatea lucrărilor elaborate, însușirea corespunzătoare a cunoștințelor de specialitate.

Pentru evaluarea performanțelor cursanților se utilizează ca metode: observarea și aprecierea corectă a efortului pe care-l depun în asimilarea și aprofundarea materiei pe parcursul derulării cursurilor și seminarelor; lucrări scrise cu subiecte teoretice și practice, examen scris, chestionare, fișă de evaluare, referat/proiect cu teme de cercetare.

Toate acestea sunt cuprinse într-un pachet de proceduri de examinare, transparent, făcut cunoscut studenților la fiecare disciplină.

La nivel de facultăți există proceduri de rezolvare a contestațiilor legate de examinare și de notare. Altfel, studentul poate face contestație în termen de 24 de ore de la afișarea notei



și soluționarea contestației se realizează de către o comisie numită de directorul de departament și aprobată de decan, formată din cadre didactice de specialitate din cadrul facultății. Pe site-ul universității, la secțiunea *Studenți* se regăsesc toate regulamentele și metodologiile privind examinarea studenților.

IP.C.3.1.2. Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării, pe cursuri și programe de studii

Instituția are o politică clară în ceea ce privește evaluarea studenților, precum și acumularea și transferul creditelor, astfel încât aceasta să fie corectă, echitabilă, înțeleasă de studenți și în conformitate cu abordarea pedagogică a fiecărei discipline.

Fiecare curs este proiectat astfel încât să îmbine predarea, învățarea și examinarea conform repartiției timpului total (ore pe semestru) al activităților care subsumează predarea (pentru cadrele didactice) și studiul individual (solicitat studentului).

Toate documentele necesare informării studentului asupra conținutului disciplinelor de studiu, procedurilor de evaluare, cerințelor rezultatelor învățării sunt afișate pe site-ul universității destinat, prin parolă, studenților înmatriculați (<https://www.univ-danubius.ro/>), înainte de începerea anului universitar. Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării, pe cursuri și programe de studiu se realizează și prin anunțarea, din timp și în detaliu, a conținutului fișei disciplinei, care conțin toate elementele privind evaluarea.

Studenții sunt orientați spre învățarea creativă, prin evaluarea stimulativă a originalității referatelor, proiectelor și studiilor teoretice și aplicative realizate de aceștia, în urma acumulării cunoștințelor, fiind utilizate în acest sens și oportunitățile oferite de portalul Danubius Online.

În acest cadru, s-a achiziționat și se utilizează **programul Turnitin** destinat determinării plagiatului, care este folosit atât de editura universității, cât și de cadrele didactice la evaluarea lucrărilor studenților. Acesta rezolvă, în afară de un aspect practic și unul educativ, etc.

Evaluarea diagnostică, formativă și sumativă este urmărită permanent și se realizează pe tot parcursul anului, existând un echilibru între examinarea finală și formele de examinare intermediare.

Cuprinderea studenților în colective de cercetare și participarea acestora alături de profesori la conferințele anuale organizate de universitate stimulează activitatea de cercetare și de aprofundare în mod independent, a problematicii dezbătute la cursuri și seminare, aceasta reprezentând un model pentru studenți, în vederea formării lor profesionale și pentru viață.

C.4. PROCEDURI DE EVALUARE PERIODICĂ A CALITĂȚII CORPULUI PROFESORAL

S.C.4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare

Asigurarea calității personalului didactic și de cercetare are în vedere o multitudine de aspecte, pornind de la selecția realizată în momentul încadrării, continuând cu: pregătirea/perfecționarea permanentă pe mai multe paliere (didactică, profesională, psihologică, coaching, competențe transversale s.a.); evaluarea, monitorizarea și stimularea performanțelor didactice și de cercetare; implicarea în proiecte de cercetare sau în alte categorii de proiecte instituționale;



autoevaluarea, evaluarea de către studenți, de către colegi și de către management.

IP.C.4.1.1. Competența cadrelor didactice și raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți

Toate cadrele didactice incluse în statele de funcții sunt titularizate în învățământul superior, dovezile de titularizare și celelalte acte existând la dosarul personal și pe site-ul universității.

Sistemul de evaluare a performanțelor cadrelor didactice este reglementat prin *Metodologia de evaluare a performanțelor didactice și de cercetare a cadrelor didactice* și prin proceduri specifice, aprobate de Senat, fiind constituit pe următoarele componente de bază obligatorii:

- *autoevaluarea* reprezintă procesul prin care cadrul didactic evidențiază toată gama de activități pe care le-a desfășurat în anul precedent, prin completarea *Fișei de autoevaluare* și prezentarea documentelor anexă ale fișei, care dovedesc aceste activități;
- *evaluarea colegială* se realizează de către cadrele didactice din compartimentul în care persoana evaluată își desfășoară activitatea, prin completarea *Fișelor de evaluare colegială* de către colegii de departament ai persoanei evaluate, pe proprie răspundere;
- *evaluarea de către studenți a cadrului didactic*, se realizează prin completarea de către studenții cu care cadrul didactic desfășoară activități didactice, a unor formulare electronice denumite *Chestionar de evaluare a activității didactice de către studenți*, la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii de la fiecare formă de învățământ;
- *evaluarea de către directorul de departament* reprezintă faza finală a procesului de evaluare, care se realizează prin acordarea unui calificativ fiecărui cadru didactic, pe baza cunoașterii activității cadrului didactic în departament, a modului în care abordează și rezolvă sarcinile didactice, de cercetare științifică și administrative care i-au revenit în perioada analizată.

Evaluarea cadrelor didactice se finalizează prin *Comisia de evaluare anuală a performanțelor didactice și de cercetare științifică a cadrelor didactice* din departament și *Comisia de analiză a rezultatelor evaluării cadrelor didactice* la nivel de universitate.

Sistemul de evaluare este tot mai complex și se adaptează continuu, în funcție de experiențele proprii sau ale altor universități sau organisme specializate iar structurile implicate urmăresc eficientizarea sistemului și obținerea de rezultate cât mai reale.

Asigurarea calității cadrelor didactice este vizată prin sistemul de evaluări, dar și prin oportunitățile pentru instruire, specializare și dezvoltarea carierei - coaching, cursuri de limbi străine, instruirii privind utilizarea sistemelor informatice, diverse proiecte dedicate. Cadre didactice ale UID sunt experți evaluatori ARACIS pe diverse domenii de specialitate, membri ai „Comunității universitare pentru managementul calității în învățământul superior” și absolvenți ai unor cursuri de managementul calității în învățământul superior, atât în cadrul ARACIS, dar și prin implicarea în proiecte dedicate, au urmat cursuri de Didactica Specialității Socio-umane în cadrul proiectului POSDRU 87/1.3/S/63709, "Calitate, inovare, comunicare în sistemul de formare continuă a didacticienilor din învățământul superior", cursuri de audit pentru auditori de terță parte conform SR EN ISO 19011:2003 ai sistemelor de management al calității, au urmat training-uri de Formare Evaluatori Externi în domeniul calității învățământului superior sau cursuri interne pe acest domeniu.



Raportul optim între numărul studenților și cel al cadrelor didactice este o rezultantă a dezvoltării programelor de studii la nivel instituțional, politicii de marketing, a politicii resurselor umane dar și a cerințelor privind structura programelor de studii, planurilor de învățământ, statelor de funcții pentru fiecare program de studii.

Raportul dintre numărul studenților și cel al cadrelor didactice în perioada analizată (2023-2024), pe total universitate, este de cca. 29 studenți/cadru didactic (3270 studenți la toate formele de învățământ și 76 cadre didactice titulare pe total universitate) sau cca 30 raportul dintre numărul total de studenți și numărul total de cadre didactice, comparabil cu alte universități din țară și cu standardele specifice ARACIS. Dacă am avea în vedere separat studenții de la ID, unde activitatea este susținută și de tutori (cadre didactice asociate) care nu se regăsesc în numărul cadrelor didactice titulare, se raportează 1731 studenți învățământ cu frecvență la cadre didactice cu norma de bază în universitate și rezultă 22 studenți/cadru didactic titular, raport care reflectă mai exact realitatea.

În aceste condiții, calitatea predării și cercetării constituie o prioritate în activitatea personalului, iar ansamblul metodelor utilizate are ca obiectiv, centrarea pe student.

IP.C.4.1.2. Evaluarea colegială

La nivelul universității, evaluarea colegială este organizată periodic, fiind bazată pe criterii generale și pe preferințe colegiale. Aceasta este una dintre cele patru componente obligatorii ale evaluării calității personalului didactic.

Evaluarea colegială periodică se realizează în baza **procedurii de evaluare colegială a cadrelor didactice**, aprobată de Senatul universității. Aceasta include **Fișa de evaluare colegială**, document actualizat și adaptat permanent la cerințele unui învățământ de calitate, care se completează și prelucrează informatic.

La nivel de departament, prin decizie a rectorului, se constituie **Comisii de evaluare anuală a performanțelor didactice și de cercetare ale cadrelor didactice**, care analizează și realizează evaluarea cadrelor, prezentând rapoarte în Consiliile facultăților, centralizate la Departamentul de Asigurare a Calității, ca documente ale calității.

Rezultatele evaluărilor servesc la acordarea calificativelor, la promovări, dar și pentru îmbunătățirea activității și dezvoltarea personală a cadrelor didactice.

IP.C.4.1.3. Evaluarea personalului didactic de către studenți

Evaluarea de către studenți a activității didactice este de maximă importanță, deoarece studenții sunt principalii beneficiari ai procesului educațional. La nivelul universității se folosește **Chestionarul de evaluare a activității didactice de către studenți** care a fost elaborat în urma consultării tuturor factorilor implicați și al cărui conținut este unitar pe universitate dar adaptat specificului activității didactice în funcție de forma de învățământ. Chestionarul permite caracterizarea activității fiecărui cadru didactic, a fiecărei discipline și a procesului de învățământ pe ansamblu, pe baza consultării reprezentanților beneficiarilor - studenții. Acest chestionar, aprobat de Senatul universității, se completează și se analizează după fiecare ciclu semestrial de instruire, conform **Procedurilor de evaluare** existente, rezultatele fiind confidențiale și accesibile numai decanului, rectorului și persoanei evaluate.



Chestionarul constituie un instrument util pentru identificarea aspectelor pozitive și negative ale procesului de învățământ și permite rezolvarea operativă, în consens cu dinamica cerințelor, a tuturor aspectelor referitoare la viața academică.

Rezultatele sunt prelucrate statistic de DCIAC, generându-se rapoarte pentru fiecare cadrul didactic. Rapoartele de evaluare a activității cadrelor didactice de către studenți sunt trimise directorilor departamentelor didactice și sunt discutate în Consiliile facultăților și în Senat pentru elaborarea de politici de îmbunătățire continuă privind calitatea instruirii.

IP.C.4.1.4. Evaluarea de către managementul universității

Anual, toate cadrele didactice completează **Fișa de autoevaluare**. Pe baza analizei acestor fișe, a cunoașterii și aprecierii obiective a activității cadrului didactic, a modului de realizare a sarcinilor didactice, de cercetare științifică și administrative, precum și a calificativelor obținute la celelalte forme de evaluare, **directorul de departament** evaluează și acordă calificative fiecărui cadru didactic, prin completarea **Fișei de evaluare anuală a cadrului didactic**. Rezultatele sunt prelucrate pe departamente didactice, centralizate de **Comisia de evaluare anuală a performanțelor didactice și de cercetare ale cadrelor didactice** și analizate periodic în ședințele Consiliului facultății. La nivel de universitate, se constituie anual, prin decizie a rectorului, **Comisia de analiză a rezultatelor evaluării cadrelor didactice**, care verifică respectarea procedurilor, analizează documentele prezentate de comisiile de evaluare, avizează sau corectează calificativul pentru fiecare cadru didactic și prezintă managementului universitar rezultatele evaluării în cadrul unui raport discutat în Senat pentru elaborarea de politici îmbunătățire continuă.

Evaluarea periodică a cadrelor didactice este obligatorie, în prezent fiind înțeleasă, acceptată și aplicată.

Există un formular de evaluare anuală multicriterială a fiecărui cadru didactic și un sistem de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției și comunității rezultate din cele patru componente ale evaluării. Pentru promovarea personalului didactic, se consideră, în ansamblu, criteriile de promovare potrivit legii și rezultatele evaluării performanțelor didactice și de cercetare.

IP.C.4.1.5. Condiții pentru buna desfășurare a activității cadrelor didactice

La nivelul structurilor de conducere din cadrul universității, a celor privind resursele umane, cercetarea științifică, relațiile internaționale există preocupare pentru asigurarea condițiilor necesare unei dezvoltări constante a activității personalului, pe coordonatele standardelor de calitate asumate.

Parteneriatele numeroase încheiate de universitate cu instituții din țară și din toate zonele lumii, programele europene din domeniul educației și formării profesionale, proiectele de mobilitate de studiu sau de practică finanțate de Programul Erasmus+ sau SEE, mobilități de predare sau de formare derulate de personalul academic sau de personalul administrativ, informarea și consilierea în domeniu, proiecte de cooperare internațională în învățământul superior la care participă personalul instituției, conferințe, workshop-uri, seminarii de diseminare bune practice, baza materială în continuă modernizare s.a.m.d. constituie oportunități și un cadru propice pentru dezvoltarea profesională, promovarea internațională,



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

integrarea în valorile internaționale.

De asemenea, universitatea susține activitatea de cercetare științifică desfășurată de către membrii comunității Danubius iar principalele modalități prin care se realizează acest demers vizează:

- publicarea de articole indexate Web of Science, cu factor de impact (conform art. 24 și 25 din RG-29 *Regulamentul activității de cercetare științifică a UID*);
- participare la manifestări științifice internaționale desfășurate în străinătate (Art. 26 din RG-29);
- publicare de carte în edituri de prestigiu internațional (Art. 27 din RG-29).

Pe lângă suportul financiar menționat, instituția asigură în continuare cadrul favorabil diseminării rezultatelor activității științifice prin intermediul platformei de jurnale Danubius Journals (<http://journals.univ-danubius.ro/index.php/index>) și al conferințelor internaționale organizate (<http://www.conferences.univ-danubius.ro/>).

Toate cadrele didactice au pregătire și experiență pedagogică, manifestând un interes permanent pentru îmbunătățirea tehnicilor, metodelor și instrumentelor de predare în relația cu studenții. Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii IT (**dialog online continuu cu studenții prin platforma Danubius online**, e-mail, resurse în format electronic) și materiale auxiliare (software specializate, videoproiector).

În cadrul universității, cursurile de formare continuă pentru dezvoltarea profesională a personalului didactic și didactic auxiliar se realizează în cadrul Compartimentului Formare Continuă, în baza unui *Plan de formare profesională*.

Conducerea universității încurajează participarea personalului didactic și didactic auxiliar la programe de mobilități, astfel încât în fiecare an se derulează stagii de mobilitate sau în alte tipuri de proiecte din domeniul educației și formării profesionale. Situația pe anul universitar 2023/2024, pe facultăți se prezintă astfel:

Tabelul nr. 9: Mobilități

Structura	Nr. Mobilitati 2023-2024		Nr. Mobilitati Total
	Nr. Mobilitati Teaching	Nr. Mobilitati Training	
FCRI	8	1	9
FSEAA	4	2	6
Facultatea de Drept	0	7	7
FSCA	2	0	2
Personal auxiliar	0	29	29
TOTAL			53



C.5. ACCESIBILITATEA RESURSELOR ADECVATE ÎNVĂȚĂRII

S.C.5.1. Resurse de învățare și servicii studențești

Resursele și serviciile oferite studenților sunt suficiente și relevante pentru asigurarea unui mediu adecvat de învățare și a unei vieți studențești de calitate. Informarea studenților privind resursele și serviciile oferite se asigură prin sistemele informaționale și de comunicare la care au acces gratuit, prin structurile administrative dedicate studenților și prin suport clasic (afișaj la avizier etc.).

I.P.C.5.1.1. Disponibilitatea resurselor de învățare

Misiunea Universității Internaționale Danubius, de a oferi educație și cercetare la înalte standarde de calitate în context național, european și internațional, se realizează și prin asigurarea resurselor de învățare, respectiv manuale, cursuri, referințe bibliografice, caiete de practică, creștomatii, platforma de învățământ Danubius online, pentru fiecare program de studiu în parte, în format electronic. UID asigură acces gratuit (atât studenților, cât și cadrelor didactice).

Biblioteca deține un fond de carte specializată și abonamente la principalele periodice de specialitate din țară și străinătate care sunt puse la dispoziția studenților în cadrul sălilor de lectură în mod gratuit. Fiecare titlu de carte de specialitate din exterior și din cadrul universității este achiziționat, în general, într-un număr de 5 exemplare (3 exemplare la sala de lectură și 2 exemplare la secția împrumut).

În cadrul bibliotecii, studenții beneficiază de acces online, gratuit, la baze de date (*Anelis+*, *Sintact*) și reviste de specialitate din țară și străinătate.

În prezent, conform Registrului Inventar și Registrului de Mișcare a Fondurilor Bibliotecii, fondul de carte științifică și didactică depășește 45.000 de volume (cărți și periodice), care acoperă integral disciplinele din planurile de învățământ.

Biblioteca are un program de activitate anual, aprobat de conducerea universității, în care sunt prezentate concret principalele acțiuni de dezvoltare a colecțiilor de documente și a bazelor de date, cu precizarea resurselor financiare necesare și a surselor de acoperire.

Raportul dintre tipurile și cantitățile resurselor de învățare disponibile și, respectiv, numărul și cerințele studenților, este astfel stabilit încât fiecare student să aibă acces liber la orice resursă, conform obiectivelor și cerințelor programelor de studiu, având ca suport inclusiv infrastructura informațională electronică dezvoltată de bibliotecă în ultimii ani.

Pentru a răspunde nevoilor de studiu ale utilizatorilor proprii s-a trecut la prelucrarea biblioteconomică în sistem informatizat a publicațiilor existente, prin intermediul programului TINREAD, ce permite și înmagazinarea datelor despre utilizatori, pentru a avea feedback privind necesitățile de carte. UID asigură condiții adecvate de acces la resurse de învățare studenților cu nevoi speciale.

I.P.C.5.1.2. Predarea ca sursă a învățării

La nivelul programelor de studii există preocupare pentru găsirea soluțiilor specifice, prin care să se asigure un climat stimulativ studenților, în sensul implicării acestora în activități complexe, didactice și de cercetare.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

În conformitate cu strategia de asigurare a calității la nivel instituțional, fiecare cadru didactic dispune de strategii actualizate de predare pentru fiecare curs, conforme cu programul de studiu, caracteristicile studenților și formei de învățământ, relevante în conținutul fișei disciplinei pentru toate disciplinele din planul de învățământ.

Strategiile de predare la nivelul facultăților implică atât cadrele didactice, cât și studenții și asigură coeziunea dintre predarea cursului interactiv, filmările video, Intranet și Internet, cursurile și aplicațiile pe suport hârtie, cărți, alte lucrări de specialitate și platforma Danubius on- line.

La nivelul programelor de studii se organizează periodic întâlniri între factorii implicați și membrii comisiilor/comitetelor de calitate din cadrul facultăților, unde se discută și se iau decizii privind strategii moderne de predare/învățare adecvate programului respectiv.

I.P.C.5.1.3. Programe de stimulare și recuperare

Universitatea dezvoltă continuu noi programe de stimulare materială și nematerială a studenților cu performanțe, constând din reduceri și scutiri de taxe de studii, cuprinderea în colective de cercetare, facilități pentru continuarea studiilor pe o treaptă superioară, facilități de angajare. De asemenea, instituția are un *Regulament de acordare a burselor și altor forme de sprijin material pentru studenți* (RG-09) aprobat de Senat.

Studenții cu performanțe înalte în învățare au posibilitatea să obțină mobilități în cadrul proiectelor de cooperare internațională, să fie premiați la sesiunile științifice (cărți, reviste de specialitate s.a.m.d.). Studenții cu rezultate foarte bune la învățătură sunt premiați la începutul fiecărui an universitar.

La nivel de facultate și program de studii, în cadrul diverselor forme de parteneriat cu studenții, se identifică și se analizează problemele deosebite ale fiecărui student dar și performanțele acestora, se asigură consiliere și soluționarea lor, prin intermediul Centrului de consiliere și orientare în carieră. Cazurile de acordare a sprijinului material pentru probleme sociale sunt discutate și aprobate în ședințele de Senat. Bursele de merit și ajutoarele sociale sunt acordate în proporție de 100% din resurse proprii.

Pentru recuperarea studenților cu dificultăți în învățare, la inițiativa îndrumătorilor de an și în colaborare cu reprezentanții organizației studenților, se organizează la nivel de discipline, ore de consultații suplimentare unde studenții se pot înscrie.

Universitatea dispune de structuri și proceduri pentru facilitarea mobilității studenților, respectiv Departament de Relații Internaționale, Compartiment de Parteneriate Internaționale, Compartiment ERASMUS+ și comisii de echivalare și recunoaștere a creditelor transferabile și recunoaștere studii pentru studenți.

I.P.C.5.1.4. Servicii studențești

Universitatea asigură servicii sociale, culturale și sportive pentru studenți și împreună cu organizațiile studenților, se preocupă permanent de dezvoltarea acestora.

În afara spațiilor destinate desfășurării activităților privind procesul de învățământ, în campusul universitar există o bază sportivă (terenuri de handbal, volei, tenis). De asemenea, în Aula Magna a Universității se desfășoară activități științifice, reuniuni ale corpului academic, manifestări artistice studențești s.a.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

Studentii au posibilitatea de a lua parte la activitățile organizate de Asociația Liga Studenților, precum și la întâlnirile cu membrii Asociației Alunni.

Prin darea în folosință a noului corp de clădire (căminul studențesc), se vor amenaja sedii pentru: Centrul de Documentare Europeană „EuroInfoGhid”, destinat studenților universității, pentru Liga Studenților și pentru Asociația Absolvenților Alunni, spații pentru recepții și alte acțiuni cultural-distractive organizate de și pentru studenți.

În cadrul UID funcționează Societatea Antreprenorială Studențească (SAS), care are ca misiune declarată sprijinirea, dezvoltarea și încurajarea spiritului antreprenorial în mediul universitar, cu precădere în rândul studenților, masteranzilor și absolvenților Universității Internaționale Danubius din Galați. În ultimii ani, SAS a desfășurat o serie de activități și acțiuni de interes pentru studenții cu spirit antreprenorial din UID.

În universitate, funcționează un bufet, la etajul 4 din pavilionul A, care asigură în regim continuu gustări și masă caldă, de care pot beneficia studenții și cadrele didactice ale universității. Spațiul este închiriat unei firme cu profil specializat.

De asemenea, pentru copiii studenților de la IFR și ID s-a amenajat sala A16 (pavilionul A), astfel încât pe durata orelor părinților, copiii să rămână în grija unei persoane specializate.

Universitatea dispune de programe de stimulare materială și nematerială a studenților cu performanțe, constând din reduceri și scutiri de taxe de studii, cuprinderea în colective de cercetare, facilități pentru continuarea studiilor pe o treaptă superioară, facilități de angajare. De asemenea, instituția are un Regulament de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți. Totodată, studenții cu performanțe înalte în învățare au posibilitatea să obțină mobilități în cadrul proiectelor de cooperare internațională, să fie premiați la sesiunile științifice ș.a..

În acest sens, la nivel de facultate și program de studii, în cadrul diverselor forme de parteneriat cu studenții, se identifică și se analizează problemele deosebite ale fiecărui student dar și performanțele acestora, se asigură consiliere și soluționarea lor, prin intermediul Centrului de consiliere și orientare în carieră. Pentru recuperarea studenților cu dificultăți în învățare, la inițiativa îndrumătorilor de an și în colaborare cu reprezentanții organizației studenților, se organizează la nivel de discipline, ore de consultații suplimentare unde studenții se pot înscrie.

Instituția de învățământ superior dispune de structuri și proceduri pentru facilitarea mobilității studenților cum ar fi: oficiul de relații internaționale, comisii pentru recunoașterea calificărilor, creditelor și competențelor etc.

C.6. BAZA DE DATE ACTUALIZATĂ SISTEMATIC, REFERITOARE LA ASIGURAREA INTERNĂ A CALITĂȚII

S.C.6.1. Sisteme de informații

În activitatea pe care o desfășoară, factorii responsabili colectează, prelucrează și utilizează date și informații relevante privind calitatea educației și viața studenților în spațiul universitar.

IP.C.6.1.1. Baze de date și informații

Organizarea sistemului informatic în Universitatea Internațională Danubius vizează toate domeniile de activitate (didactic, cercetare, administrativ, comunicare), având funcțiile de



evidență și regăsire rapidă a datelor, stocare și arhivare rapidă, comunicații eficiente, suport în luarea deciziilor.

Prin caracteristicile pe care le are, sistemul informatic poate colecta, prelucra și stoca date și informații relevante pentru asigurarea și evaluarea calității din toate compartimentele universității, fiecare având propriul site Intranet și existând un sistem computerizat și procedura de actualizare a documentelor de calitate.

Totodată, Departamentul Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității colectează și se utilizează informații privind asigurarea calității în cadrul sistemului național al învățământului superior (ARACIS), precum și în alte universități, cu care universitatea se compară și față de care își stabilește repere. În acest cadru, se realizează documentări la universități cu bune practici și rezultate în domeniu.

Toată documentația referitoare la calitate de la toate nivelele și toate domeniile din universitate este postată pe sistemul intranet Danubius, fiind accesibilă tuturor celor interesați conform unor reguli interne securizate.

La nivelul fiecărei facultăți din UID există o bază de date unde sunt înregistrate toate titlurile lucrărilor de licență și lucrărilor de disertație din ultimii cinci ani, precizându-se numele absolventului și al îndrumătorului științific.

C.7. TRANSPARENȚA INFORMAȚIILOR DE INTERES PUBLIC

S.C.7.1. Informație publică

Universitatea are ca prioritate asigurarea transparenței publice a informațiilor, în formă electronică și tipărită, în funcție de cerințele impuse de informarea principalilor beneficiari ai unui proces de învățământ de calitate. Pe pagina web a instituției sunt postate și actualizate permanent documente directe europene, naționale și ale universității, dintre acestea precizăm: Carta universității, Codul eticii și deontologiei profesionale, Codul asigurării calității, regulamente și metodologii².

I.P.C.7.1.1. Oferta de informații publice

Universitatea respectă și asigură transparența informațiilor publice, care interesează membrii comunității universitare, potențialii candidați, absolvenții, instituțiile cu care colaborează și publicul larg. Acestea cuprind date despre toate calificările și programele de studii, diplome, personalul didactic și de cercetare, facilități oferite studenților, asigurând o informare consistentă și corectă. Prin aceasta, se facilitează egalitatea de șanse în competiție și se asigură accesul echitabil la resursele universitare. Informațiile sunt actualizate în mod permanent, asigurându-se corectitudinea și validitatea acestora, în comparație cu universitățile din Spațiul European al Învățământului Superior. În universitate funcționează un Birou de relații publice performant care răspunde cerințelor comunității (www.univ-danubius.ro, <http://admitere.univ-danubius.ro/>).

Prin conținut și prin modul în care este organizată și funcționează, informația oferită public de universitate este comparabilă, cantitativ și calitativ, cu cea oferită de celelalte

² <http://www.univ-danubius.ro/documente-directoare.html>; <http://www.univ-danubius.ro/documente-oficiale-udg/regulamente-si-metodologii.html>



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

universități din România și din alte țări ale U.E. (www.univ-danubius.ro, <http://admitere.univ-danubius.ro/>).

C.8. FUNCȚIONALITATEA STRUCTURILOR DE ASIGURARE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI, CONFORM LEGII

S.C. 8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației

Structura instituțională de asigurare a calității educației respectă în totalitate prevederile legale în domeniu.

I.P.C.8.1.1. Comisia coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității

La nivelul Universității, există **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității**. Aceasta funcționează în conformitate cu prevederile legale, iar procedurile și activitățile de evaluare privind calitatea educației au fost elaborate și aprobate de Senatul Universității. Comisia elaborează *Raportul anual de evaluare internă a calității*, pe baza rapoartelor periodice întocmite de comisiile operaționale, formulând propuneri de îmbunătățire a calității educației. Acest raport este făcut public, prin afișare pe site-ul Universității.

Tot la nivelul universității, s-a organizat și funcționează **Departamentul Cercetare Instituțională și Asigurarea Calității**, care împreună cu CEAC sprijină managementul universității în asigurarea condițiilor de implementare a culturii calității, elaborează documentația și organizează activitățile de asigurare a calității.

La nivelul Facultăților, programelor de studii și al departamentelor s-au constituit *structuri operaționale de monitorizare și evaluare periodică a calității programelor și activităților specifice*, reprezentate de: **Comisiile de evaluare și asigurare a calității pe facultate**; **Comitete de calitate la nivelul programelor de studii**, conduse de coordonatorul specializării; **Comisii de evaluare anuală a performanțelor didactice și de cercetare ale cadrelor didactice**, care se constituie anual, realizând evaluarea multicriterială a cadrelor didactice.

Periodic, la nivelul facultăților, se formează **Comisiile de analiză colegială a activității cunoașterii domeniilor de studii**, care realizează analiza și evaluarea programelor de studii sub toate aspectele. Prin aceste structuri, se asigură implementarea calității în mod unitar, la toate nivelurile și se face legătura ierarhică pe linia calității, între conducere și personalul universității. Elaborarea *Codului calității, Manualului calității și a Ghidului de proceduri*, cuprinzând întreaga gamă de activități ale universității, este o contribuție esențială la funcționarea performantă a structurilor de asigurare și evaluare a calității în universitate.

Activitățile de punere în practică a măsurilor de îmbunătățire a calității educației propuse de comisii sunt cuprinse în strategii, planuri, programe, fiind urmărite permanent de conducerea Universității prin analiza rapoartelor prezentate.

Periodic, aceste comisii se întrunesc și analizează respectarea politicii instituției în domeniul calității la nivelul respectiv, așa cum rezultă din strategiile pe termen mediu și din planurile operaționale. Rezultatele acestor analize se constituie în rapoarte anuale înaintate consiliilor facultăților și senatului universității, care dispun măsurile necesare pentru corectarea eventualelor deficiențe, pentru îmbunătățirea activității didactice și de cercetare, pentru



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

adaptarea planurilor la aceste cerințe. Ca efect al acestor demersuri, la nivelul facultăților au fost îmbunătățite și actualizate programele de studii, activitatea de cercetare și cea administrativă.

Prin aceste structuri se asigură implementarea calității în mod unitar, la toate nivelurile și se face legătura ierarhică pe linia calității, între conducere și personalul universității, așa cum se evidențiază în organigramele Sistemului de Management al Calității, prezentate de *Codul asigurării calității*.

Toate structurile de calitate lucrează în mod integrat, pe baza strategiilor, planurilor și programelor elaborate și a raportării ierarhice periodice, propun măsuri de îmbunătățire a calității educației, analizate inclusiv în ședințele Consiliului facultății sau ale Senatului universitar.

Misiunea comisiilor și a celorlalte structuri este de a promova și implementa o cultură a calității la nivel instituțional și pe compartimente, fiind organizate acțiuni de conștientizare/instruire a personalului asupra rolului și modului de acțiune ale fiecăreia în cadrul procesului. Există o secțiune specială în site-ul public al universității cât și pe intranet dedicată *managementului și asigurării calității*.

C.9. ASIGURAREA EXTERNĂ A CALITĂȚII ÎN MOD PERIODIC

S.C.9.1. Instituția se supune periodic asigurării externe a calității

Universitatea a urmat periodic procedurile privind evaluarea externă a calității, pe diferite niveluri de organizare, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu standardele de calitate europene.

I.P.C.9.1.1. Instituția și/sau structurile ei participă la asigurarea externă a calității în mod ciclic, conform legii

Ultima acreditare instituțională a Universității Internaționale Danubius a fost în anul universitar 2019-2020, când a obținut calificativul ÎNCREDERE.

Toate cele 16 programe de studii de licență din cadrul Universității Danubius din Galați au fost evaluate de ARACIS, 13 fiind acreditate și 3 autorizate provizoriu. Programele de studii universitare de masterat, se organizează în domenii de licență acreditate; toate au fost evaluate ARACIS și au obținut calificativul „Menținerea acreditării”; dintr-un număr de 9 programe de masterat acreditate, 8 sunt la forma de învățământ cu frecvență și un program de învățământ este organizat cu frecvență redusă.

De asemenea, în perioada 2020-2024 au fost urmărite recomandările precedentei evaluări instituționale ARACIS și au fost luate măsuri de remediere a unor aspecte constatate la acel moment.



Universitatea Internațională Danubius

Bd. Galați nr. 3, 800654, Galați, România, EU

tel.: +40-372-361-250

frontoffice@univ-danubius.ro | www.univ-danubius.ro

CONCLUZII

Universitatea Internațională Danubius este înființată și funcționează conform legii și *Cartei universității*, ale cărei prevederi sunt în concordanță cu legislația națională și cu principiile Spațiului European al Învățământului Superior, fiind cunoscute și aplicate de membrii comunității universitare. Misiunea și obiectivele asumate o individualizează între instituțiile similare, prin seriozitatea abordării acestora, prin mobilitate, flexibilitate și orientare evidentă spre cerințele pieței muncii în concordanță cu cadrul național al calificărilor.

Universitatea are un *Cod al eticii și deontologiei universitare* și o *Comisie de etică* care, pe baza unui regulament de funcționare, aplică prevederile codului, prezentând periodic rapoarte în fața Senatului.

Controlul intern privind procesul educativ în întregul său este asigurat prin activitatea de audit desfășurată de **Biroul de audit** care, anual, elaborează Raportul de audit și planurile de ameliorare, care se dezbate în Senatul universității. Auditul financiar extern se realizează de către o societate specializată cu care universitatea are contract.

Sistemul de conducere al universității este asigurat de organe de conducere colective, organizate conform legii, care funcționează după regulamente, metodologii și proceduri interne, postate pe site-ul intranet al universității, cunoscute și respectate de comunitatea universitară. Managementul universității, la toate nivelele, pe orizontală și verticală, se bazează pe planurile strategice actualizate periodic, complete de planurile operaționale anuale.

Administrația universității este dimensionată în funcție de volumul de operații specific, având un caracter flexibil, este încadrată cu persoane competente și eficiente și dispune de sistemul informatic necesar desfășurării unei activități de performanță.

Asigurarea bazei materiale a universității este o preocupare prioritară a conducerii universității. Universitatea dispune de spații proprii de învățământ, cercetare și administrative la nivelul cerințelor actuale pentru un învățământ de calitate, precum și de spații moderne și satisfăcătoare, destinate activităților sociale, culturale și sportive ale studenților. Dotarea cu echipamente tehnice de predare, învățare corespunde nivelului actual al cunoașterii și al altor universități din țară și din străinătate, cu care universitatea se compară.

Potențialul uman și logistic de care dispune Universitatea Internațională Danubius permite ca pe viitor să se diversifice oferta educațională în raport cu cerințele pieței muncii la nivel național și internațional.

Ca urmare a analizelor efectuate cu privire la asigurarea calității în învățământul superior, în Universitatea Internațională Danubius apreciem că sunt întrunite toate condițiile pentru ca activitatea didactică și de cercetare științifică să se desfășoare în conformitate cu standardele și indicatorii de performanță în domeniu.

Președinte

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității - UID,

Asist. univ. dr. Nicolae-Florin PRUNĂU

77 din 77

Cod: PG-02-Ed4-R0-F1